

Masters et Mastères spécialisés, 135 formations à la loupe : l'Université Jean Moulin Lyon 3 dans le classement des « Masters qui ont la cote »

L'ÉTUDIANT | 01/04/14

Des masters qui ont la cote

Professeurs et enseignement de qualité, insertion professionnelle, innovation : les masters 2 ont de plus en plus d'arguments pour vous convaincre.



L'UNIVERSITÉ LYON 3 JEAN-MOULIN (IAE)

propose, entre autres, un master entrepreneuriat et management des petites et moyennes organisations, avec une formation en alternance.



Éditions L'Étudiant, 12,90 €.

Les universités et les grandes écoles partagent la même exigence de qualité. » Les deux mondes, Jean-Pierre Helfer les connaît bien. Après avoir dirigé pendant huit ans l'IAE (institut d'administration des entreprises) de Paris, il a participé, en 2001, à la création de la CEFDG (Commission d'évaluation des formations de gestion), dont il a été le premier président, puis a été appelé à la tête d'Audencia Nantes en 2004. Depuis 2013, il dirige de nouveau l'IAE parisien. Et, selon lui, **les différences entre les deux univers s'amenuisent d'année en année.** « Sur une dizaine d'années, les universi-

tés ont fait du chemin pour se rapprocher des écoles en termes d'exigence et de sélectivité. Et, de même, les écoles se sont alignées sur l'université en renforçant la recherche et la qualité des professeurs. Les deux modèles sont allés l'un vers l'autre. »

Des formations sélectives

La sélectivité, à l'entrée du M2, est une réalité. Certains masters, comme ceux de l'université Paris-Dauphine, labellisée par l'organisme européen EQUIS (European Quality Improvement System), croulent sous les demandes et ne retiennent que 20 % des candidats,

voire moins. Et quand ceux-ci ne sont pas nombreux, ils proviennent souvent d'un vivier hautement qualifié. Fabrice Béthuel, responsable du master mathématiques de la modélisation de l'UPMC (université Pierre-et-Marie-Curie), revendique cette excellence. « Mes étudiants sont au niveau des normaliens. **Nous formons des chercheurs que nous menons vers une thèse dans le milieu académique, industriel ou parapublic.** » Son master est cohabilité par l'École polytechnique et par l'École des ponts et chaussées – gratin de l'enseignement supérieur français –, et plusieurs cours sont donnés en partenariat avec la prestigieuse

IAE Lyon/David Viver

●●● École normale supérieure. À l'UPMC, cela fait longtemps que la qualité constitue le maître mot. L'université se situe à la 37^e place du classement international des universités de Shanghai 2013, dont elle est la première institution française. Pour Fabrice Béthuel, les différences entre les universités et les écoles sont minimes et les deux modèles coexistent parfaitement. « Nous avons l'habitude de travailler avec les professeurs des grandes écoles, ce sont presque des collègues du quotidien, c'est le même monde. La collaboration est tout à fait positive. » Avec, selon lui, un léger avantage pour l'université. « **Les facultés ont plus de moyens humains pour mener à bien leur mission de recherche, et notre palette de cours est plus large que dans les grandes écoles.** »

Le suivi des diplômés, une réalité

Dans tous les champs disciplinaires, les universités ont mis

un point d'orgue à se structurer et à améliorer les services aux étudiants, notamment en matière d'accompagnement, et les relations avec le monde professionnel. Le ministère de l'Enseignement supérieur se félicite même des bons résultats de la quatrième enquête sur l'insertion professionnelle des diplômés 2010 de l'université. Mais certaines universités n'ont pas attendu les directives pour mettre en avant leurs enquêtes, qui brillent à la fois par le sérieux de leur réalisation et par la qualité de l'emploi de leurs diplômés. **Pour ceux-ci, d'ailleurs, le réseautage est en passe de devenir la norme.** Les associations d'alumni voient le jour les unes après les autres, et les diplômés se retrouvent sur LinkedIn et Viadeo. Seul bémol, ces formations comptant souvent peu de diplômés, les regroupements manquent encore de puissance. Cependant l'esprit de promo est bien là, ainsi qu'en témoigne Serge Chaumier, qui

l'etudiant.

LES SALONS DE L'ÉTUDIANT PRÈS DE CHEZ VOUS AVEC DES JOURNÉES SPÉCIAL MASTERS :
 - 21-22 mars à Lille ;
 - 29 mars à Bordeaux, Lyon, Nantes, Rennes et Toulouse.
 Invitation gratuite sur letudiant.fr.



Trois questions à

GILLES ROUSSEL

Président de la commission de la formation et insertion professionnelle de la CPU (Conférence des présidents d'université) et de l'université Paris-Est - Marne-la-Vallée.

« Contrairement à une idée répandue, les salaires des masters font jeu égal avec ceux des grandes écoles »

Le ministère a publié, en décembre 2013, son enquête nationale sur l'insertion des diplômés d'université. Quel est l'avis de la CPU à propos de cette dernière ?
 « Contrairement à une idée répandue, les diplômés s'insèrent très bien, avec des niveaux de salaire tout à fait satisfaisants. Cette enquête est très instructive, mais peut encore être améliorée. Les enquêtes d'insertion sont faites d'une manière assez différente d'une université à l'autre. Sans être trop contraignant, il y a un besoin de certification un peu plus fort des outils utilisés. La CPU réfléchit à l'amélioration de ces derniers. Cette enquête doit être un outil pour les universités, et non pas un classement des formations. »

Quelles sont les garanties offertes par le diplôme national de master aux diplômés ?

« Les enquêtes le prouvent, le master est une garantie d'insertion. Ce diplôme récent est maintenant reconnu par les entreprises, et les salaires font jeu égal avec les diplômés d'écoles de commerce et d'ingénieurs. »

Que pensez-vous de la simplification des intitulés décidée par le ministère ?

« Nous craignons que cela fasse perdre de la lisibilité à nos diplômés. Certains étaient devenus des marques. Cela dit, essayer d'avancer sur une nomenclature plus restreinte pour éviter les variantes sur les mentions était souhaitable. Nous verrons à l'usage, en espérant que les choses évoluent positivement au fur et à mesure. » ■

PROPOS RECUEILLIS PAR BL

a lancé il y a trois ans le master d'expographie-muséographie à l'université d'Artois (62), déclinaison de ce qu'il avait déjà construit dans une autre université. « Je suis en contact avec beaucoup de mes anciens élèves, qui interviennent dans mes cours, et nous continuons à organiser des week-ends ensemble. »

Des stratégies proches de celles des grandes écoles

De leur côté, les IAE viennent tisser les grandes écoles sur leur plates-bandes et se sont octroyé le titre officiel d'« Écoles universitaires de management ». Jean-Pierre Helfer s'en amuse même : « À l'étranger, notre IAE est connu sous le nom de "Sorbonne Graduate Business School". » Ces pôles universitaires, de plus en plus autonomes, multiplient les efforts pour se rapprocher du modèle des grandes écoles, sans pour autant perdre leur âme et leur ancrage universitaire. Preuve que les deux modèles sont plus que compatibles : l'école de commerce de Strasbourg a fusionné en 2008 avec l'IAE local, donnant naissance à la première *business school* parfaitement intégrée à l'université.

Mais, pour attirer les étudiants, il faut aussi se différencier. C'est le cas de l'IAE d'Aix-en-Provence, qui a fait le choix de la reconnaissance internationale. Faisant partie du cercle très fermé des écoles bénéficiant des deux grands labels européens EQUIS et AMBA (*Association of MBAs*), l'institut multiplie les initiatives en direction de l'étranger. « Nous proposons un *Full-English Track*, organisons des séminaires internationaux et nouons des partenariats avec des universités prestigieuses, comme avec la York University, ●●

UNIVERSITÉ PARIS-EST-MARNE-LA-VALLÉE



MASTER DE BIOLOGIE MOLÉCULAIRE À L'UPMC.

L'université bénéficie de partenaires prestigieux, tel l'Institut Pasteur, par exemple.

«... une des plus illustres institutions canadiennes ! », nous apprend Virginie de Barnier, nommée à la direction de l'Institut aixois en septembre 2013. Cette évolution vers de nouveaux modèles d'enseignement n'est pas limitée aux IAE. Même dans d'autres domaines plus « difficiles », certains masters 2 tirent leur épingle du jeu en proposant des formations axées sur le monde professionnel. C'est le cas du master expographie-muséographie de Serge Chaumier, qui se déroule principalement hors les murs, sur le terrain. « Nous nous ren-

çons dans le Nord-Pas-de-Calais, à Paris et en Belgique. **Plutôt que de faire venir les professionnels, ce sont les étudiants qui se déplacent sur les sites.** Cela permet de travailler sur l'espace, les collections et les sujets. C'est une occasion de rencontrer des collègues dans les institutions. » Des initiatives qui restent cependant difficiles à mettre en place. « Dans mon master, j'ai la chance de pouvoir compter sur 80 % d'intervenants professionnels, ce qui apporte beaucoup de richesse. Mais cela reste encore rare dans nos

types de spécialités », regrette Serge Chaumier.

Un modèle de plus en plus lisible

Au final, comme dans les grandes écoles, c'est la pédagogie qui reste le véritable enjeu. À l'IAE d'Aix-en-Provence, Virginie de Barnier est fière du chemin déjà parcouru. « La priorité reste pour nous l'étudiant. Aujourd'hui, les savoirs sont sur Internet, on se dirige vers d'autres pédagogies, celle du faire. » Un avis partagé par Jean-Pierre Helfer, qui analyse avec sagesse l'évolution de ce modèle dont il a été l'un des principaux artisans : « **La plus-value pédagogique sera l'élément majeur des dix prochaines années**, et ce dans les deux systèmes, écoles et universités. »

En attendant, et afin d'offrir plus de visibilité aux étudiants et aux recruteurs, le ministère de l'Enseignement supérieur vient de décider d'une nouvelle nomenclature des masters, plus réduite. Cette simplification ne surprend pas le directeur de l'IAE de Paris : « Cette réforme donnera plus d'homogénéité et améliorera la compréhension de nos formations. Mais, au cours du temps, les choses vont se complexifier de nouveau et, d'ici dix ans, il faudra de nouveau simplifier. » D'ici là, le nombre de pépites de l'université aura encore progressé. ■

BAPTISTE LECOUT ●●●

Notre méthodologie

Pour établir notre sélection des diplômés qui figurent dans notre dossier, nous avons demandé aux universités de nous soumettre jusqu'à cinq masters 2, et aux membres de la Conférence des grandes écoles de nous indiquer un ou deux Masters Spécialisés. Les critères indiqués pour permettre à ces établissements de répondre à notre questionnaire étaient la sélectivité et l'insertion. À partir de leur sélection, nous avons

écarté certaines formations trop restrictives (celles qui ne proposent que de la formation continue, celles qui s'adressent principalement aux étudiants étrangers...) ainsi que celles pour lesquelles les informations et les pièces transmises étaient insuffisantes.

Nous avons ensuite opéré un choix qualitatif sur la base des critères suivants : originalité de la spécialité, nombre de candidats, sélectivité, existence

d'une enquête de satisfaction et qualité de cette dernière, qualité de l'enquête d'insertion, niveau d'insertion et de salaires à la sortie, existence d'un annuaire des anciens pour la spécialité concernée, qualité du suivi des anciens, partenariats académiques et professionnels de la formation.

Vous trouverez une sélection plus large de masters 2 et de Masters Spécialisés sur letudiant.fr.

Mme MURAT

MASTERS 2 ART, LANGUES, LETTRES, SCIENCES HUMAINES ET SOCIALES

UNIVERSITÉS	INTITULÉ DU MASTER 2	ALTERNANCE	ÉVALUÉ EN 5 ÉTOILES	COMMENTAIRES
Artois	Expograhie, muséographie	Oui		Ce master récent propose une formation « hors les murs » dans différents sites culturels.
Blaise-Pascal - Clermont-Ferrand	Ingénierie de la formation et de l'insertion professionnelle	Non		En plus d'un bon suivi des anciens, ce master délivre le titre de psychologue.
Bordeaux - Montaigne	Aménagement et gestion des équipements, sites et territoires touristiques	Oui		La pédagogie est axée sur des cas réels.
Bordeaux - Montaigne	Urbanisme : stratégie, projets, maîtrise d'ouvrage	Oui		Master cohabilité avec l'EMSAPEX, l'école d'architecture de Bordeaux.
<input checked="" type="checkbox"/> Lyon 3 - Jean-Moulin	Commerce international	NC		Un stage à l'étranger est obligatoire.
Paris 7 - Paris-Diderot	Consultants et chargés d'études socioéconomiques	Oui		Partenariat avec le Syntec (Fédération professionnelle du secteur des études et du conseil).
Poitiers	Psychologie, spécialité ergonomie et psychologie du travail	Oui		Une spécialité originale et un bon suivi des anciens.
Reims-Champagne-Ardenne	Insertion professionnelle et risques psychosociaux	Non		Une spécialité recherchée... et utile !
Reims-Champagne-Ardenne	Psychologie des perturbations cognitives, clinique de l'enfant et de l'adulte	Oui		Partenariat avec le centre hospitalier et universitaire de Reims.
Reims-Champagne-Ardenne	Urbanisme, environnement, aménagement, spécialité urbanisme durable et aménagement	Non		Un excellent master.
Rennes 2	Système d'information géographique et aménagement des territoires	Non		Un suivi très sérieux des anciens.
Savoie	Neuropsychologie	Non		Une forte sélectivité et une très bonne insertion.

MASTERS 2 DROIT, ÉCONOMIE, GESTION

UNIVERSITÉS	INTITULÉ DU MASTER 2	ALTERNANCE	ÉVALUÉ EN 5 ÉTOILES	COMMENTAIRES
Aix-Marseille (IAE)	Marketing	Oui		Un des masters marketing les plus sélectifs.
Auvergne-Clermont I	Droit social	Oui		Très bonne insertion pour ce master qui bénéficie d'une convention avec la Cour de cassation.
Auvergne-Clermont I	Gestion de patrimoine	Non		Un excellent suivi des anciens personnalisé.
Bourgogne (IAE)	Gestion des ressources humaines	Oui		Un suivi des diplômés de qualité.
Caen (IAE)	Comptabilité, contrôle, audit	Oui		Organisation d'un tournoi de gestion avec l'Ordre national des experts-comptables.
Caen (IAE)	Management des opérations	Oui		Très bon annuaire des anciens.
Caen (IAE)	Management franco-américain	Non		Un des rares masters qui propose plusieurs partenariats aux États-Unis.
Cergy-Pontoise	Gestion des instruments financiers	Oui		Bonne sélectivité pour ce master sur un secteur porteur.
La Rochelle	Droit des affaires et de l'entreprise	Non		Un master très demandé.
Lille I	Systèmes d'information et aide à la décision	Oui		Un bon master réputé dans sa spécialité.
Lille I (IAE)	Audit interne, contrôle, conseil	Oui		Un des masters les plus sélectifs dans sa filière.
Lille I (IAE)	Manager territorial	Non		Des cours délivrés par les trois universités lilloises.
Lille I (IAE)	Marketing et commerce	Oui		Le diplôme est délocalisé en Algérie.

MASTERS 2 DROIT, ÉCONOMIE, GESTION (SUITE)

UNIVERSITÉS	INTITULÉ DU MASTER 2	ALTERNANCE	RECONNAISSANCE	QUALITÉ DE LA FORMATION	SAVOIR-FAIRE PROFESSIONNEL	COMMENTAIRES
Lille I (IAE)	Master administration des entreprises	Oui				Un master de qualité.
Lyon 3 - Jean-Moulin	Droit immobilier	Non				Un master très sélectif.
Lyon 3 - Jean-Moulin	Droit privé et sciences criminelles, spécialité pénologie	Non				Une science rare bien mise en valeur.
Lyon 3 - Jean-Moulin (IAE)	Entrepreneuriat et management des petites et moyennes organisations	Oui				L'organisation des cours permet de dégager du temps pour développer son projet.
Montpellier I	Accompagnement entrepreneurial	Non				Immersion des étudiants un jour par semaine dans une structure d'accompagnement à l'entrepreneuriat.
Montpellier I	Droit public, spécialité contrats publics et partenariats	Oui				Une spécialité originale pour ce très bon master.
Montpellier I	Économie des technologies de l'information et de la communication	Non				Une pédagogie qui repose sur l'immersion en entreprise.
Montpellier 3 - Paul-Valéry	Gestion stratégique des ressources humaines, parcours management international des RH et conseil en RH	Oui				Une pédagogie bien articulée entre les cours en entreprise, les études de cas et les projets.
Nantes	Villes et territoires, politiques et pratiques de l'urbanisme	Non				Triple partenariat académique entre plusieurs composantes de l'université de Nantes et l'ENSA, une école d'architecture.
Nantes (IAE)	Contrôle de gestion	Non				Une implantation locale très importante.
Nantes (IAE)	Finance et logistique maritime internationales	Non				Des partenariats très centrés sur les professionnels du secteur.
Nantes (IAE)	Management, management de projet en systèmes d'information et de communication	Non				Belle internationalisation avec des cours en anglais et un partenaire prestigieux, la Georgia State University.
Orléans (IAE)	Comptabilité, contrôle, audit	Oui				Ce master propose 5 dispenses au DSCG et une préparation intensive aux deux autres unités d'enseignement.
Orléans (IAE)	Systèmes d'information et management de l'entreprise	Non				Possibilité de réaliser un double diplôme avec l'Université polytechnique de Tomsk, en Sibérie.
Paris-Dauphine	Audit & Financial Advisory	Non				Un des meilleurs masters en finance de France.
Paris-Dauphine	Droit, parcours droit des affaires	Non				Le master de référence pour le droit des affaires.
Paris-Dauphine	Management des organisations culturelles	Non				De très bons partenariats académiques à l'étranger.
Paris-Dauphine	Système d'information de l'entreprise étendue	Oui				Un excellent master.
Paris-Est - Créteil (IAE)	Géomarketing	Oui				Un master original et de qualité.
Paris-Est - Marne-la-Vallée (IAE)	Innovation design et luxe	Oui				Plusieurs partenariats avec des écoles d'art prestigieuses en France.
Paris I Panthéon-Sorbonne (IAE)	Administration des entreprises	Oui				Délocalisation d'une partie de la formation à Pékin.
Paris I Panthéon-Sorbonne (IAE)	Comptabilité, contrôle, audit	Oui				Sélection et insertion dignes d'une grande école.
Paris I Panthéon-Sorbonne (IAE)	Management finance	Oui				Excellent niveau de rémunération à la sortie.
Paris I Panthéon-Sorbonne (IAE)	Marketing et pratiques commerciales	Oui				Un master d'excellence en alternance qui se décline au Vietnam.
Paris 13 - Sorbonne-Paris-Cité	Banque, finance, assurance	Oui				Plusieurs possibilités de bachelors avec des partenaires étrangers.
Perpignan via domitia (IAE)	Management, spécialité gestion des affaires maritimes	Non				Un master répondant à un marché national et international porteur.
Perpignan via domitia (IAE)	Management, spécialité métiers de la banque et des assurances	Non				Un master répondant bien aux attentes des entreprises des secteurs professionnels concernés.
Poitiers	Finance de marché, épargne institutionnelle et gestion de patrimoine	Oui				Le bon succès de ce master a justifié l'ouverture d'une section en alternance depuis cette année.