

# PROJET ANNUEL DE PERFORMANCES 2020

**Université Jean Moulin Lyon 3** 

# **Avant-propos**

Le projet annuel de performances (PAP), produit en application de l'article 5 du décret 2008-618 du 27 juin 2008 par les établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) bénéficiant des responsabilités et compétences élargies (RCE), présente les objectifs poursuivis, les résultats obtenus ainsi que ceux attendus pour les exercices à venir.

Ce document doit être annexé au budget. Sur la base d'un ensemble d'indicateurs d'efficacité, d'efficience et de qualité du service public de l'enseignement supérieur, associés à des objectifs, le PAP permet d'avoir une vision dynamique des éléments d'activité et de suivi de performance de l'université.

Par ailleurs, le PAP concourt à l'information du Conseil d'Administration sur les choix politiques de l'établissement ainsi qu'au suivi du contrat pluriannuel d'établissement. Il s'inscrit dans la dynamique du plan stratégique de l'Université Jean Moulin Lyon 3 et du contrat quinquennal qui a pour ambition de faire de notre établissement une université attractive, responsable et fidèle à ses missions de service public.

Les indicateurs retenus, nationaux et spécifiques à l'établissement, sont en cohérence :

- d'une part, avec ceux déclinés dans le projet de loi de finances 2017 du programme ministériel n° 150 "Formations supérieures et recherche universitaire" et du programme n° 231 "Vie étudiante" et
- d'autre part, avec ceux négociés entre le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche et l'Université Jean Moulin Lyon 3 dans le contrat guinquennal.

Le projet annuel de performances de l'Université Jean Moulin Lyon 3 décrit les moyens mis en œuvre pour satisfaire la réalisation des objectifs que l'université s'est assignée et recense les actions prévues ainsi que les moyens engagés au titre de l'année budgétaire 2020.

Ainsi, le renseignement des indicateurs prévus au PAP permet d'apprécier la contribution relative de l'université à la performance globale des deux programmes ministériels et de mesurer annuellement l'atteinte des objectifs prévus au contrat pluriannuel d'établissement. Le PAP permet également à l'université de se situer par rapport aux résultats nationaux actuels et ceux visés sur les objectifs définis par le Ministère.

I.		Présentation du projet annuel de performances de l'établissement	5
II.		Objectifs et indicateurs de performance du programme 150 « Formations supérieures et recherche universitaire »	6
	Ob	jectif n° 1 – Répondre aux besoins de qualifications supérieures tout au long de la vie	7
	-	indicateur n° 1.2 : Insertion professionnelle des diplômés en formation initiale 1.2a – Insertion des DUT 1.2b – Insertion des Licences Professionnelles 1.2c – Insertion des Masters	8 10 11
	-	indicateur n° 1.3 : Formation tout au long de la vie 1.3a – La formation continue 1.3b – Part des diplômes délivrés en Formation Continue 1.3c – Part de la validation des acquis de l'expérience (VAE) 1.3d – Part de la validation des acquis professionnels et personnels (VAPP)	13 14 15 16
	<u>Ob</u>	jectif n° 2 – Améliorer la réussite des étudiants indicateur n° 2.2 : Mesures de la réussite étudiante 2.2a – DUT en 2 ou 3 ans 2.2b – Etudiants en 1 <sup>ère</sup> année de DUT par type de bac	<b>17</b> 18 19
	-	indicateur n° 2.3 : Réussite en 1 <sup>er</sup> cycle universitaire 2.3a – Licence en 3 2.3b – Licence en 3 ou 4 ans 2.3c – Le devenir des étudiants en fin de L1 2.3d – Réussite des étudiants inscrits au Pôle Réussite	20 21 22 23
	-	indicateur n° 2.4 : Réussite en Master - M2	24
	-	indicateur n° 2.5 : Réussite en Doctorat	25
	<u>Ob</u>	<u>jectif n° 3</u> – Produire des connaissances scientifiques au meilleur niveau International	26
	-	indicateur n° 3.3 : Enseignants chercheurs produisants	27
	Ob	<u>jectif n° 4</u> – Améliorer le transfert et la valorisation des résultats de la Recherche	28
	-	indicateur n°4.1 : Montant des redevances sur titre de propriété intellectuelle dans les ressources de l'établissement	28
	-	indicateur n° 4.2 : Montant des contrats de recherche passés avec les entreprises dans les ressources de l'établissement	29
	-	indicateur n° 4.3 : Ressources propres liées à la recherche – revenus consolidés de la valorisation de la recherche	30

<ul> <li>indicateur n° 5.1 : Part des étudiants étrangers inscrits en Master et en Doctorat 5.1a – Etudiants étrangers en Master 5.1b – Etudiants étrangers en Doctorat</li> <li>indicateur n° 5.2 : Proportion d'étrangers parmi les enseignants-chercheurs 5.2a – Enseignants chercheurs de nationalité étrangère 5.2b – Professeurs invités</li> <li>indicateur n° 5.3 : Coopération internationale 5.3a – Doctorants en cotutelles</li> <li>5.3b – Doctorants en cotutelles</li> <li>5.3b – Doctorats délivrés en cotutelles</li> <li>indicateur n° 6.1 : Part des mentions à faibles effectifs</li> <li>indicateur n° 6.2 : Attractivité des Masters</li> <li>indicateur n° 6.3 : Mesure de la disponibilité des places de bibliothèque 6.3a – Entrées dans les BU</li> <li>indicateur n° 6.4 : Qualité de la gestion immobilière – taux d'occupation des locaux</li> <li>indicateur n° 6.5 : Ressources propres de l'établissement</li> <li>III. Objectifs et indicateurs de performance du programme 231 « Vie étudiante »</li> <li>Objectif n° 1 - Contribuer à promouvoir l'égalité des chances pour l'accès aux formations de l'enseignement supérieur des différentes classes sociales</li> <li>Indicateur n° 1.3 : Etudiants boursiers</li> <li>indicateur n° 1.5 : Représentation des origines socio professionnelles des étudiants</li> <li>indicateur n° 3.1 : Pourcentage des étudiants de l'université vus par le Service Médical de Médecine Préventive</li> </ul>		<u>au</u>	<u>jectir n° 5</u> – Renforcer l'ouverture européenne et internationale des établissements	32
5.2a - Enseignants chercheurs de nationalité étrangère 5.2b - Professeurs invités indicateur n° 5.3 : Coopération internationale 5.3a - Doctorants en cotutelles 5.3b - Doctorats délivrés en cotutelles  Objectif n° 6 - Améliorer l'efficience de l'université indicateur n° 6.1 : Part des mentions à faibles effectifs indicateur n° 6.2 : Attractivité des Masters indicateur n° 6.3 : Mesure de la disponibilité des places de bibliothèque 6.3a - Entrées dans les BU indicateur n° 6.4 : Qualité de la gestion immobilière - taux d'occupation des locaux indicateur n° 6.5 : Ressources propres de l'établissement  III. Objectif n° 1 - Contribuer à promouvoir l'égalité des chances pour l'accès aux formations de l'enseignement supérieur des différentes classes sociales   Indicateur n° 1.2 : Représentation des origines socio professionnelles des étudiants   Indicateur n° 1.3 : Etudiants boursiers   1.3a - Boursiers sur critères sociaux : effectifs   1.3b - Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en L3   1.3c - Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en M2  Objectif n° 3 - Développer le suivi de la santé des étudiants   Indicateur n° 3.1 : Pourcentage des étudiants de l'université vus par le Service		-	5.1a – Etudiants étrangers en Master	33 34
5.3a – Doctorants en cotutelles 5.3b – Doctorats délivrés en cotutelles  Objectif n° 6 – Améliorer l'efficience de l'université  indicateur n° 6.1 : Part des mentions à faibles effectifs  indicateur n° 6.2 : Attractivité des Masters  indicateur n° 6.3 : Mesure de la disponibilité des places de bibliothèque 6.3a – Entrées dans les BU  indicateur n° 6.4 : Qualité de la gestion immobilière – taux d'occupation des locaux  indicateur n° 6.5 : Ressources propres de l'établissement  III. Objectifs et indicateurs de performance du programme 231  « Vie étudiante »  Objectif n° 1 - Contribuer à promouvoir l'égalité des chances pour l'accès aux formations de l'enseignement supérieur des différentes classes sociales  Indicateur n° 1.2 : Représentation des origines socio professionnelles des étudiants  indicateur n° 1.3 : Etudiants boursiers  1.3a – Boursiers sur critères sociaux : effectifs 1.3b – Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en L3 1.3c – Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en M2  Objectif n°3 – Développer le suivi de la santé des étudiants  Indicateur n° 3.1 : Pourcentage des étudiants de l'université vus par le Service		-	5.2a – Enseignants chercheurs de nationalité étrangère 5.2b – Professeurs invités	35 36
<ul> <li>indicateur n° 6.1 : Part des mentions à faibles effectifs</li> <li>indicateur n° 6.2 : Attractivité des Masters</li> <li>indicateur n° 6.3 : Mesure de la disponibilité des places de bibliothèque 6.3a – Entrées dans les BU</li> <li>indicateur n° 6.4 : Qualité de la gestion immobilière – taux d'occupation des locaux</li> <li>indicateur n° 6.5 : Ressources propres de l'établissement</li> <li>III. Objectifs et indicateurs de performance du programme 231         « Vie étudiante »</li> <li>Objectif n° 1 - Contribuer à promouvoir l'égalité des chances pour l'accès aux formations de l'enseignement supérieur des différentes classes sociales</li> <li>Indicateur n° 1.2 : Représentation des origines socio professionnelles des étudiants</li> <li>indicateur n° 1.3 : Etudiants boursiers         <ul> <li>1.3a – Boursiers sur critères sociaux : effectifs</li> <li>1.3b – Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en L3</li> <li>1.3c – Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en M2</li> </ul> </li> <li>Objectif n°3 – Développer le suivi de la santé des étudiants</li> <li>Indicateur n° 3.1 : Pourcentage des étudiants de l'université vus par le Service</li> </ul>			5.3a – Doctorants en cotutelles	37 38
<ul> <li>indicateur n° 6.2 : Attractivité des Masters</li> <li>indicateur n° 6.3 : Mesure de la disponibilité des places de bibliothèque 6.3a – Entrées dans les BU</li> <li>indicateur n° 6.4 : Qualité de la gestion immobilière – taux d'occupation des locaux</li> <li>indicateur n° 6.5 : Ressources propres de l'établissement</li> <li>III. Objectifs et indicateurs de performance du programme 231         « Vie étudiante »</li> <li>Objectif n° 1 - Contribuer à promouvoir l'égalité des chances pour l'accès aux formations de l'enseignement supérieur des différentes classes sociales</li> <li>Indicateur n° 1.2 : Représentation des origines socio professionnelles des étudiants</li> <li>indicateur n° 1.3 : Etudiants boursiers         <ul> <li>1.3a – Boursiers sur critères sociaux : effectifs</li> <li>1.3b – Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en L3</li> <li>1.3c – Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en M2</li> </ul> </li> <li>Objectif n°3 – Développer le suivi de la santé des étudiants</li> <li>Indicateur n° 3.1 : Pourcentage des étudiants de l'université vus par le Service</li> </ul>		<u>Ob</u>	jectif n° 6 – Améliorer l'efficience de l'université	39
<ul> <li>indicateur n° 6.3 : Mesure de la disponibilité des places de bibliothèque 6.3a – Entrées dans les BU</li> <li>indicateur n° 6.4 : Qualité de la gestion immobilière – taux d'occupation des locaux</li> <li>indicateur n° 6.5 : Ressources propres de l'établissement</li> <li>III. Objectifs et indicateurs de performance du programme 231 « Vie étudiante »</li> <li>Objectif n° 1 - Contribuer à promouvoir l'égalité des chances pour l'accès aux formations de l'enseignement supérieur des différentes classes sociales</li> <li>Indicateur n° 1.2 : Représentation des origines socio professionnelles des étudiants</li> <li>indicateur n° 1.3 : Etudiants boursiers</li> <li>1.3b – Boursiers sur critères sociaux : effectifs</li> <li>1.3b – Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en L3</li> <li>1.3c – Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en M2</li> <li>Objectif n°3 – Développer le suivi de la santé des étudiants</li> <li>Indicateur n° 3.1 : Pourcentage des étudiants de l'université vus par le Service</li> </ul>		-	indicateur n° 6.1 : Part des mentions à faibles effectifs	40
<ul> <li>6.3a – Entrées dans les BU         <ul> <li>indicateur n° 6.4 : Qualité de la gestion immobilière – taux d'occupation des locaux</li> <li>indicateur n° 6.5 : Ressources propres de l'établissement</li> </ul> </li> <li>III. Objectifs et indicateurs de performance du programme 231         <ul> <li>Vie étudiante »</li> </ul> </li> <li>Objectif n° 1 - Contribuer à promouvoir l'égalité des chances pour l'accès aux formations de l'enseignement supérieur des différentes classes sociales</li> <li>Indicateur n° 1.2 : Représentation des origines socio professionnelles des étudiants</li> <li>indicateur n° 1.3 : Etudiants boursiers         <ul> <li>1.3a – Boursiers sur critères sociaux : effectifs</li> <li>1.3b – Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en L3</li> <li>1.3c – Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en M2</li> </ul> </li> <li>Objectif n°3 – Développer le suivi de la santé des étudiants</li> <li>Indicateur n° 3.1 : Pourcentage des étudiants de l'université vus par le Service</li> </ul>		-	indicateur n° 6.2 : Attractivité des Masters	41
- indicateur n° 6.5 : Ressources propres de l'établissement  III. Objectifs et indicateurs de performance du programme 231 « Vie étudiante »  Objectif n° 1 - Contribuer à promouvoir l'égalité des chances pour l'accès aux formations de l'enseignement supérieur des différentes classes sociales  Indicateur n° 1.2 : Représentation des origines socio professionnelles des étudiants indicateur n° 1.3 : Etudiants boursiers  1.3a - Boursiers sur critères sociaux : effectifs 1.3b - Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en L3 1.3c - Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en M2  Objectif n°3 - Développer le suivi de la santé des étudiants Indicateur n° 3.1 : Pourcentage des étudiants de l'université vus par le Service		-		42
III. Objectifs et indicateurs de performance du programme 231 « Vie étudiante »  Objectif n° 1 - Contribuer à promouvoir l'égalité des chances pour l'accès aux formations de l'enseignement supérieur des différentes classes sociales  Indicateur n° 1.2 : Représentation des origines socio professionnelles des étudiants  indicateur n° 1.3 : Etudiants boursiers  1.3a - Boursiers sur critères sociaux : effectifs  1.3b - Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en L3  1.3c - Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en M2  Objectif n°3 - Développer le suivi de la santé des étudiants  Indicateur n° 3.1 : Pourcentage des étudiants de l'université vus par le Service		-	indicateur n° 6.4 : Qualité de la gestion immobilière – taux d'occupation des locaux	43
<ul> <li>Vie étudiante »</li> <li>Objectif n° 1 - Contribuer à promouvoir l'égalité des chances pour l'accès aux formations de l'enseignement supérieur des différentes classes sociales</li> <li>Indicateur n° 1.2 : Représentation des origines socio professionnelles des étudiants</li> <li>indicateur n° 1.3 : Etudiants boursiers         <ul> <li>1.3a - Boursiers sur critères sociaux : effectifs</li> <li>1.3b - Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en L3</li> <li>1.3c - Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en M2</li> </ul> </li> <li>Objectif n°3 - Développer le suivi de la santé des étudiants</li> <li>Indicateur n° 3.1 : Pourcentage des étudiants de l'université vus par le Service</li> </ul>		-	indicateur n° 6.5 : Ressources propres de l'établissement	44
formations de l'enseignement supérieur des différentes classes sociales  Indicateur n° 1.2 : Représentation des origines socio professionnelles des étudiants  indicateur n° 1.3 : Etudiants boursiers  1.3a – Boursiers sur critères sociaux : effectifs  1.3b – Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en L3  1.3c – Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en M2  Objectif n°3 – Développer le suivi de la santé des étudiants  Indicateur n° 3.1 : Pourcentage des étudiants de l'université vus par le Service	II	<b>[.</b>		45
<ul> <li>indicateur n° 1.3 : Etudiants boursiers         <ul> <li>1.3a – Boursiers sur critères sociaux : effectifs</li> <li>1.3b – Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en L3</li> <li>1.3c – Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en M2</li> </ul> </li> <li>Objectif n°3 – Développer le suivi de la santé des étudiants         <ul> <li>Indicateur n° 3.1 : Pourcentage des étudiants de l'université vus par le Service</li> </ul> </li> </ul>		<u>Ob</u>		46
<ul> <li>1.3a – Boursiers sur critères sociaux : effectifs</li> <li>1.3b – Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en L3</li> <li>1.3c – Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en M2</li> <li>Objectif n°3 – Développer le suivi de la santé des étudiants</li> <li>Indicateur n° 3.1 : Pourcentage des étudiants de l'université vus par le Service</li> </ul>		-	Indicateur n° 1.2 : Représentation des origines socio professionnelles des étudiants	46
<ul> <li>1.3c – Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite en M2</li> <li>Objectif n°3 – Développer le suivi de la santé des étudiants</li> <li>Indicateur n° 3.1 : Pourcentage des étudiants de l'université vus par le Service</li> </ul>		-	1.3a – Boursiers sur critères sociaux : effectifs	47 48
- Indicateur n° 3.1 : Pourcentage des étudiants de l'université vus par le Service				49
		<u>Ob</u>	<u>jectif n°3</u> – Développer le suivi de la santé des étudiants	50
		-		51

# I. <u>Présentation du projet annuel de performances de l'établissement</u>

L'Université Jean Moulin Lyon 3, spécialisée en sciences humaines et sociales, propose une offre de formation riche de niveau Bac + 1 à Bac + 8 en Droit, Science politique et relations internationales, Francophonie, Gestion, Management, Comptabilité, Philosophie, Langues, Lettres, Histoire, Géographie et Aménagement, Information et Communication au sein de six facultés et instituts. Pour l'année universitaire 2018-19, elle a accueilli **29.617** étudiants répartis sur 3 sites :

- le Campus de Lyon site de la Manufacture des Tabacs et site des Quais (25.396 étudiants),
- le Campus de Bourg-en-Bresse (869 étudiants) et
- 3.352 étudiants en formations délocalisées en France et à l'étranger.

L'Université compte 5.845 étudiants internationaux (étrangers et/ou en échange).

63% des étudiants (18.755) sont au niveau Licence, 34% (10.130) au niveau Master et 3% (732) sont au niveau Doctorat. Par niveau, on compte les étudiants de diplômes nationaux mais aussi les préparations et les diplômes d'université.

L'Université Jean Moulin Lyon 3 est membre de l'Université de Lyon (UdL), devenue par décret du 5 février 2015, Communauté d'universités et d'établissements (COMUE).

Avec un budget de dépenses prévisionnelles de 121,6 millions d'euros pour 2020 (en CP), 614 enseignants-chercheurs et enseignants, un personnel administratif et technique de 699 personnes, plus de 100 contrats étudiants et plus de 2.200 vacataires chargés d'enseignement, l'Université Jean Moulin Lyon 3 met d'importants moyens humains et financiers en ayant un des meilleurs taux de <u>réussite de ses étudiants et d'insertion professionnelle de ses diplômés</u> et ce malgré le taux d'encadrement des étudiants le plus faible de France et la dotation publique par étudiant la plus faible de France, hors Mayotte.

Le Bureau d'Aide à l'Insertion Professionnelle (BAIP) accompagne les étudiants vers leur premier emploi et tisse également des liens étroits avec les partenaires économiques et sociaux. La création d'une Direction de l'Innovation et du développement (DID) en 2014 a également contribué à renforcer nos liens avec le monde socio-économique :

- √ 8.040 stages professionnels effectués
- √ 1.104 étudiants en formation continue
- √ 1.465 étudiants en alternance dont 66% de contrats de professionnalisation et 34% d'apprentis
- ✓ Le taux d'emploi des diplômés à 27 mois est de 77% en DUT, de 93% en Licence Pro et de 87% en Master
- ✓ Création de l'incubateur Manufactory qui soutient, accompagne et encourage les étudiants porteurs de projets afin de rendre l'entrepreneuriat accessible à tous
- ✓ Création d'un espace de « *co-working* » au sein de l'université pour la communauté des étudiants en projet entrepreneurial

Et parce que les différences sont une source de diversité, des dispositifs en faveur de <u>l'égalité des chances</u> <u>et du mérite</u> ont été développés avec le Pôle Réussite et le Pôle Handicap. Ainsi pour l'année universitaire 2018-19:

- ✓ 7.883 étudiants (32%) ont bénéficié d'une bourse sur critères sociaux et 411 étudiants d'un autre type d'aide.
- √ 417 étudiants en situation de handicap ont été accompagnés par le Pôle handicap étudiant 60.000 m² accessibles aux personnes à mobilité réduite
- √ 114 collégiens, 976 lycéens, 865 étudiants et 307 professionnels ont bénéficié des actions du Pôle Réussite.

La <u>recherche</u> est également au cœur de la stratégie de notre université avec :

- √ 7 écoles doctorales
- √ 19 unités de recherche labellisées par le ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche
- √ 553 doctorants, 10 HDR soutenues
- √ 8 thématiques de recherche (Problématiques urbaines Environnement Santé globale –
  Entrepreneuriat et innovation Interculturalité et internationalisation Religion et laïcité –
  Numérique en SHS Mémoire et Héritage)

Enfin, <u>la politique internationale</u> de l'Université Jean Moulin Lyon 3 est un de nos atouts majeurs grâce à un développement ciblé avec :

- √ 207 partenaires ERASMUS+
- √ 232 partenaires hors ERASMUS+
- √ 54 programmes de formation délocalisés dans 17 pays
- √ 5.092 étudiants étrangers de 122 nationalités différentes
- √ 719 étudiants partis en programmes d'échange
- √ 949 bénéficiaires de bourses de mobilité à l'étranger dont 703 pour des études et 246 pour des stages
- √ 41 cotutelles de thèse avec 12 pays
- ✓ des partenariats renforcés avec l'Etat de Sao Paulo et les universités de Shanghai mais aussi certains établissements canadiens, japonais et européens (spécialement dans le cadre de l'Alliance européenne « Arqus » à laquelle notre université participe).

# II. <u>Objectifs et indicateurs de performance du programme 150 « Formations</u> supérieures et recherche universitaire »

« Le programme 150 de la Mission Interministérielle de la Recherche et de l'Enseignement Supérieur, intitulé <u>Formations supérieures et recherche universitaire</u>, vise à l'élévation du niveau scientifique, culturel et professionnel de la nation et des individus qui la composent. »

L'Université Jean Moulin Lyon 3 a décliné ces points dans ses axes stratégiques et dans le contrat quinquennal qui la lie à l'Etat.

Les orientations stratégiques de la mission interministérielle « Recherche et enseignement supérieur » sont découpées en objectifs et mesurées par des indicateurs qui permettent d'en apprécier la progression.

En sa qualité d'opérateur de l'Etat, l'Université Jean Moulin Lyon 3 inscrit son action en totale conformité avec les objectifs définis par l'Etat. Sur les 6 objectifs stratégiques fixés pour l'exercice 2020 :

- 2 concernent l'activité de formation supérieure : répondre aux besoins de qualification supérieure (objectif 1) et améliorer la réussite des étudiants (objectif 2).
- 2 concernent l'activité de recherche : produire des connaissances scientifiques au meilleur niveau international (objectif 3) et améliorer le transfert et la valorisation des résultats de la recherche (objectif 4)
- 2 sont transversaux aux deux domaines : renforcer l'ouverture européenne et internationale des établissements (objectif 5) et améliorer l'efficience des opérateurs (objectif 6).

# OBJECTIF 1 : Répondre aux besoins de qualification supérieure par la formation tout au long de la vie

L'université doit répondre aux besoins de qualification supérieure par la formation initiale et par la formation tout au long de la vie avec la préoccupation de l'insertion professionnelle. L'insertion professionnelle des diplômés a été consacrée, depuis la promulgation de la loi n° 2007-1199 du 10 août 2007 relative aux libertés et responsabilités des universités (LRU), comme l'une des trois missions du service public de l'enseignement supérieur, avec l'enseignement et la recherche. Elle constitue une des priorités de l'Université Jean Moulin Lyon 3 et une veille économique est en place sur les marchés du travail (local, national et international) afin d'anticiper l'évolution des besoins et de s'assurer que nos domaines de formation sont en adéquation avec ceux-ci.

L'Université Jean Moulin Lyon 3, qui dès 1991 fait de l'insertion et de la professionnalisation des étudiants une de ses priorités, souhaite les développer en inscrivant la notion de « compétence durable » au cœur de son offre de formation.

Pour soutenir le développement de ses cursus professionnalisés (DUT, licences professionnelles et masters) qui regroupent près du quart de ses étudiants, l'établissement poursuit ses échanges avec le monde socio-économique.

Par ailleurs, différents leviers sont mis à disposition de nos étudiants par notre établissement pour favoriser l'insertion professionnelle :

- L'intégration progressive dans les maquettes des heures dédiées au Projet Personnel et Professionnel permettant aux étudiants de s'informer sur les métiers accessibles en fonction de leur composante de rattachement. A cela, s'ajoutent des modules dédiés à la technique de recherche d'emploi conduits par les composantes et le SCUIO-IP.
- Des structures spécifiques au sein du Service Commun Universitaire d'Information et d'Orientation et d'Insertion Professionnelle (SCUIO-IP) telles que :
  - le Centre d'Information, de Documentation et d'Orientation (CIDO) ;
  - l'Observatoire des Formations et de l'Insertion Professionnelle (OFIP) ;
  - le Bureau d'Aide à l'Insertion Professionnelle (BAIP)
  - la plateforme U3e facilitant les échanges entre les étudiants, les partenaires socio-économiques et l'Université par la mise à disposition d'un CV thèque aux entreprises et la diffusion de stages et de jobs étudiants.
- Des appuis et incitations à la mise en place de formations en alternance (contrat d'apprentissage et contrat professionnel). La mise en valeur de l'offre de formation en alternance auprès des entreprises par l'intermédiaire de la DID et l'organisation du forum Entreprises Alternance au sein du campus de la Manufacture permettent à nos étudiants de rencontrer des recruteurs potentiels.
- D'autre part, l'université Jean Moulin Lyon 3 valorise l'esprit d'entreprise et sensibilise les étudiants à l'entrepreneuriat dès leurs premières années d'études. Ainsi, l'incubateur Manufactory, adossé à la Manufacture des Tabacs, héberge, accueille et accompagne des porteurs de projet d'entreprise de tous horizons, à la fois des étudiants ou jeunes diplômés de l'établissement ainsi que des jeunes venant de l'extérieur.
  - L'incubateur Manufactory est structuré autour de 3 programmes. Les programmes START et UP, accompagnent gratuitement les étudiants et jeunes diplômés, porteurs de projet entrepreneurial. Quant au programme PRO, il est ouvert aux porteurs de projets ayant déjà eu des expériences professionnelles ou les salariés en reconversion.

# Indicateur de performance n° 1.2 : Insertion professionnelle des diplômés en formation initiale

La formation de nos diplômés doit leur permettre de s'insérer rapidement dans un emploi stable, correspondant à leur niveau de qualification

# N° 1.2a : Insertion des DUT

1.2d : miscrion des DOT						
LOLF_150-1-2a	Insertion DUT					
Programme	LOLF_150 - Formation Supérieure et Recherche Universitaire					
Objectif	LOLF_150-1 - Répondre aux besoins de qualifications supérieures					
Responsable de l'indicateur	IUT Jean Moulin					
Source des données	Enquête Insertion Professionnelle : DUT (IUT)					
Description de l'indicateur						
Unité de mesure	% d'étudiants					
Date de la mesure	Année du diplôme (= Promotion)					
Champ de la mesure						
Elaboration et qualité de l'indica	teur					
Nature des données	DLIT : Foguête d'insertion - Situation 2 ans après l'obtention du DLIT					

Laboration et qualite de l'indicateur								
Nature des données	DUT : Enquête d'insertion - Situation 2 ans après l'obtention du DUT							
Mode de calcul	Taux de réponse = répondants / interrogés Taux de poursuites d'études - Taux de reprises d'études - Taux d'insertion : ces 3 taux sont calculés par rapport aux répondants Taux d'emploi = répondants en Emploi / répondants en Insertion Adéquation 1er emploi/spécialité DUT : pour tous les répondants hors poursuite d'études - Modalités retenues : "Tout à fait d'accord"							
Mode de calcul détaillé	Au moment de l'enquête les étudiants sont : en poursuite d'études (depuis l'obtention du DUT) ou en reprise d'étude (après une période d'insertion) ou encore en situation d'insertion.  Les situations d'insertion sont : en emploi, en recherche d'emploi ou inactifs.							
Commentaires	- Cibles : Taux de réponse : objectif Lyon 3 Taux d'emploi : objectif LOLF national décliné pour Lyon 3							

		Session 2011	Session 2012	Session 2013	Session 2014	Session 2015	Cible - 2020
Répondants	UJM - Lyon 3	136	160	170	139	198	
Taux de Dánana		48%	59%	55%	51%	66%	65%
Taux de Réponse	Ref. Nationales	54%	53%	56%	57%		
En poursuite d'études		87	86	104	82	128	
Tains de parimerites distribus		64%	54%	61%	59%	65%	
Taux de poursuites d'études	Ref. Nationales	51%	53%	56%	56%	57%	
En reprises d'études		8	8	9	7	8	
Taux de reprises d'études		6%	5%	5%	5%	4%	
raux de reprises d'études	Ref. Nationales	6%	6%	5%	6%	5%	
En insertion (=emploi, recherche d'emploi, inactivité)		41	66	57	50	62	
Taux d'insertion		30%	41%	34%	36%	31%	
Taux diffisertion	Ref. Nationales	43%	41%	39%	38%	38%	
En emploi		31	46	46	38	48	
Taux d'emploi		76%	70%	81%	76%	77%	90%
TAUX GENIPIOI	Ref. Nationales	77%	77%	78%	79%	77%	90%
Adéquation 1er Emploi / Spécialité DUT		59%	71%	61%	68%	63%	
Durée d'accès à l'emploi en mois		4	4	3	3	3	

Note: Cet indicateur sera actualisé avec la session 2016 dans le prochain rapport de performance (RAP), présenté courant mars avec le compte financier 2019.

#### On distingue 2 notions:

- Le <u>taux d'insertion</u> correspond à la proportion de diplômés qui sont sur le marché du travail (en emploi ou en recherche d'emploi) et aux inactifs (qui ne recherchent pas d'emploi)
- Le <u>taux d'emploi</u>, quant à lui, indique la proportion de personnes disposant d'un emploi parmi celles qui sont en situation d'insertion.

#### **Commentaires:**

Le taux de répondants pour cette enquête est de 66%, soit 198 répondants sur les diplômés de la session 2015. Il apparaît en baisse sur la dernière enquête réalisée en 2019.

Au global 2 ans après l'obtention de leur DUT, environ un tiers des étudiants de Lyon 3 sont sur le marché du travail. Une majorité des étudiants (65%) ont poursuivi leurs études dès l'obtention du DUT et 4% d'entre eux ont repris des études après une interruption. La poursuite d'études est plus fréquente qu'en moyenne nationale.

Parmi les diplômés en situation d'insertion 77% ont trouvé un emploi et ce dans un délai de 3 mois suivant la fin de leurs études. Ce taux d'emploi est assez comparable à la moyenne nationale mais il reste éloigné de la cible de 90%, qui est celle du PAP national.

63% des répondants à l'enquête déclarent que leur diplôme est en adéquation avec leur spécialité de DUT.

Pour améliorer la réussite et l'insertion de ses diplômés (DUT, licences professionnelles), l'I.U.T. envisage plusieurs leviers :

- Créer des cours de soutien en faveur de la réussite des étudiants de premier cycle, notamment ceux issus de la filière technologique.
- Mettre en œuvre une politique de communication très active à la fois pour promouvoir ses formations auprès des futurs bacheliers technologiques mais aussi à l'égard des entreprises, sources de partenariats pédagogiques précieux pour nos étudiants.
- Ouverture systématique des licences professionnelles à l'alternance.
- Engagement de l'I.U.T. dans une démarche qualité collective avec les quatre autres I.U.T. de l'Académie de Lyon.

# N° 1.2b : Insertion des Licences Professionnelles

LOLF_150-1-2b	Insertion Licence	professionnel	le						
Programme	LOLF_150 - Formation Supérieure et Recherche Universitaire								
Objectif Characteristics and the control of the con	LOLF_150-1 - Répond	re aux besoins	de qualification	s supérieures					
Responsable de l'indicateur	OFIP SCUIO-IP								
Source des données	Enquête Insertion Profe	inquête Insertion Professionnelle : Licence Professionnelle							
Description de l'indicateur									
Unité de mesure	% d'étudiants								
Date de la mesure	Année du diplôme (= Pr	omotion)							
Champ de la mesure	Diplômés - Formation Ini délocalisés	tiale - Nationalité f	rançaise ou étrar	ngère si titulaires (	d'un bac français	- Hors Etudiants	en diplômes		
Elaboration et qualité de l'indicateur									
Nature des données	Licences Professionnel	les : Enquête d'ins	ertion à 27 mois						
Mode de calcul	Taux de réponse = répondants / interrogés  Etudiants en insertion = répondants - étudiants en poursuite ou reprise d'études (Définition Lyon 3)  Taux d'insertion = étudiants en insertion / répondants  Taux d'emploi = étudiants en emploi / étudiants en insertion (Définition Lyon 3. Appelé taux d'insertion au niveau national)  % cadres (y compris professions intellectuelles) et de professions intermédiaires  Taux d'insertion en Rhône-Alpes  Durée Accès Emploi = durée moyenne de recherche du 1er emploi								
Mode de calcul détaillé	Calcul Lyon 3 : - Etudiants de nationalit Calcul national : - Etudiants de nationalit	-	nationalité étrang	ère titulaires d'un	bac français				
Commentaires	- Cibles : Taux de réponse : objec Taux d'emploi : objectif		liné pour Lyon 3						
		Session 2012	Session 2013	Session 2014	Session 2015	Session 2016	Cible - 2020		
Répondants	UJM - Lyon 3	481	490	497	481	474			
Taux de réponse	UJM - Lyon 3	71%	69%	70%	73%	67%			
Taux de reportse	Ref. Nationales	/					70%		
En insertion (= emploi, recherche		70%	70%	67%	68%		70%		
d'emploi, inactivité)	UJM - Lyon 3	70% 335	70% <b>360</b>	67% <b>340</b>	68% <b>342</b>	323	70%		
d'emploi, inactivité)	UJM - Lyon 3				•	323 68%	70%		
T	-	335	360	340	342		70%		
d'emploi, inactivité)	UJM - Lyon 3	335 70%	360 73%	340 68%	342 71%		70%		
d'emploi, inactivité)  Taux d'insertion  En emploi	UJM - Lyon 3  Ref. Nationales	335 70% 68%	360 73% 7%	340 68% 70%	342 71% 64%	68%	93%		
d'emploi, inactivité) Taux d'insertion	UJM - Lyon 3  Ref. Nationales  UJM - Lyon 3	335 70% 68% 318	360 73% 7% 334	340 68% 70% 310	342 71% 64% 319	68%			
d'emploi, inactivité)  Taux d'insertion  En emploi  Taux d'emploi	UJM - Lyon 3  Ref. Nationales  UJM - Lyon 3  UJM - Lyon 3	335 70% 68% 318 95%	360 73% 7% 334 93%	340 68% 70% 310 91%	342 71% 64% 319 93%	68%	93%		
d'emploi, inactivité)  Taux d'insertion  En emploi	UJM - Lyon 3  Ref. Nationales  UJM - Lyon 3  UJM - Lyon 3  Ref. Nationales	335 70% 68% 318 95% 92%	360 73% 7% 334 93%	340 68% 70% 310 91% 93%	342 71% 64% 319 93% 94%	68% 303 94%	93%		
d'emploi, inactivité)  Taux d'insertion  En emploi  Taux d'emploi	UJM - Lyon 3  Ref. Nationales  UJM - Lyon 3  UJM - Lyon 3  Ref. Nationales  UJM - Lyon 3	335 70% 68% 318 95% 92%	360 73% 7% 334 93% 92% 94%	340 68% 70% 310 91% 93%	342 71% 64% 319 93% 94% 95%	68% 303 94%	93%		

#### Commentaires:

Le taux de réponse à l'enquête reste en moyenne proche de la cible fixée.

Au moment de l'enquête, 68% des répondants étaient en situation d'insertion, en emploi ou en recherche d'emploi sur le marché du travail. 94% d'entre eux étaient en emploi, ce qui traduit une très bonne adéquation de nos licences professionnelles avec les attentes du marché de l'emploi. Depuis quelques années, le taux d'emploi de notre établissement est supérieur à 90% et la cible fixée est atteinte.

Globalement, 3/4 des diplômés exercent un emploi en Rhône Alpes et 96% appartiennent aux catégories cadres et professions intermédiaires. La durée moyenne d'accès à l'emploi reste courte (environ un mois).

#### N° 1.2c : Insertion des Masters

LOLF_150-1-2c	Insertion Master						
Programme	LOLF_150 - Formation	n Supérieure et	Recherche Univ	versitaire			
Objectif	LOLF_150-1 - Répond	re aux besoins	de qualification	s supérieures			
Responsable de l'indicateur	OFIP SCUIO-IP						
Source des données	Enquête Insertion Profes	ssionnelle : Maste	r à finalité profes	sionnelle ou rech	erche		
Description de l'indicateur							
Unité de mesure	% d'étudiants						
Date de la mesure	Année du diplôme (= Pr	omotion)					
Champ de la mesure	Diplômés - Formation Ini délocalisés.	plômés - Formation Initiale - Nationalité française ou étrangère si titulaires d'un bac français - Hors Etudiants en diplômes Plocalisés.					
Elaboration et qualité de l'indicateur							
Nature des données	Master Professionnel et	Recherche : Enq	uête d'insertion à	27 mois			
Mode de calcul	Taux de réponse = répondants / interrogés Etudiants en Insertion = répondants - étudiants en poursuite ou reprise d'études (Définition Lyon 3) Taux d'insertion = étudiants en insertion / répondants Taux d'emploi = étudiants en emploi / étudiants en insertion (Définition Lyon 3. Appelé taux d'insertion au niveau national) % cadres y compris professions intellectuelles supérieures Durée Accès Emploi = durée moyenne de recherche du 1er emploi						u national)
Mode de calcul détaillé	Calcul Lyon 3 :  - Etudiants de nationalité française ou de nationalité étrangère titulaires d'un bac français  - Diplômés préparant un concours ou un examen professionnel comptabilisés en insertion et non en poursuite d'études Calcul national :  - Etudiants de nationalité française  - Diplômés préparant un concours ou un examen professionnel comptabilisés en poursuite d'études						
Commentaires	- Cibles : Taux de réponse : objec Taux d'emploi : objectif I - Le suivi de la qualité d	LOLF national déc		filière et diplôme	accessible sur le	site institutionne	de l'université.
		Session 2012	Session 2013	Session 2014	Session 2015	Session 2016	Cible - 2020
Répondants	UJM - Lyon 3	1 307	1 319	1 329	1 438	1 442	
	UJM - Lyon 3	74%	73%	72%	73%	70%	70%
Taux de réponse	Ref. Nationales	71%	71%	71%	71%		
En insertion (= emploi, recherche d'emploi, inactivité)  UJM - Lyon 3		1 124	1 129	1 140	1 252	1 235	
Taux d'insertion Calcul Lyon 3	86%	86%	86%	87%	86%		
En emploi Calcul Lyon 3	UJM - Lyon 3	921	922	972	1 088	1 043	
Taux d'emploi Calcul Lyon 3	UJM - Lyon 3	82%	82%	85%	87%	84%	

# **Commentaires**:

Durée d'accès à l'emploi en mois

Taux d'emploi

% Cadres

Le taux de réponse reste en moyenne proche de la cible fixée.

UJM - Lyon 3

Ref. Nationales

UJM - Lyon 3

UJM - Lyon 3

Ref. Nationales

Suite à l'obtention de leur master une majorité de diplômés arrête leurs études pour s'insérer sur le marché de l'emploi : le taux d'insertion reste stable autour de 86%.

90%

89%

**75**%

60%

92%

90%

74%

60%

92%

91%

80%

61%

93%

91%

80%

2

81%

Parmi les étudiants en insertion, le taux d'emploi est de 84% en moyenne sur les 5 dernières années. Les modes d'accès à l'emploi sont par ordre de priorité : les stages ou l'alternance, les annonces, les réseaux, la réussite à un concours et l'envoi de candidatures spontanées.

Sur les 3 dernières années, plus de 3 diplômés sur 4 exercent des fonctions de niveau cadre et profession intellectuelle supérieure, ce qui est plus que la moyenne nationale. La durée d'accès au 1er l'emploi est relativement courte, elle est en moyenne de 2 mois.

92%

92%

#### Indicateur de performance n° 1.3 : Formation tout au long de la vie

La formation tout au long de la vie répond à plusieurs objectifs : assurer l'adaptation à l'emploi, aider à l'insertion ou la réinsertion des demandeurs d'emploi, permettre la promotion sociale, participer au développement culturel et lutter contre les inégalités.

Aujourd'hui, à l'image de la plupart des universités, l'Université Jean Moulin Lyon 3 offre des formations adaptées à ces différents objectifs. Ce résultat a été rendu possible grâce à son ouverture au monde de l'entreprise.

Pour optimiser encore ses résultats en matière de formation continue, l'université démarre une politique de large ouverture sur des partenaires nouveaux, tant en France qu'à l'étranger. Dans cette optique, elle soutiendra les projets transversaux portés par la COMUE, elle cherchera à mieux se positionner sur le marché international par la recherche de publics étrangers et elle développera des projets directement liés à l'environnement socio-économique immédiat avec par exemple la participation à des initiatives d'accompagnement d'entreprises de croissance avec la Chambre de Commerce, la mise en place d'un *think tank* en partenariat avec des chefs d'entreprises de PME de Rhône-Alpes ou le développement de formations sur mesure pour des grandes entreprises du territoire ainsi qu'au niveau national.

Afin d'améliorer l'accès des usagers à la formation tout au long de la vie, l'université met en place, tant pour les personnes en activité que pour celles qui sont en recherche d'emploi ou en reconversion, différents mécanismes :

- 1) Contrat de professionnalisation et Contrat d'apprentissage (au 01/01/2019)
- 2) Projet de transition professionnelle (PTP, aussi appelé le CPF de transition professionnelle) Ce nouveau dispositif, en remplacement du CIF depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019, ne s'adresse qu'aux salariés et permet à tout actif de suivre une formation en vue de changer de métier ou de profession.
- 3) Compte Personnel Formation (CPF), utilisable par tout salarié, tout au long de sa vie active, y compris en période de chômage, pour suivre une formation qualifiante
- 4) Validation des Acquis de l'Expérience (VAE) qui constitue une voie d'accès aux diplômes sans retour en formation
- 5) Validation des Acquis Professionnels et Personnels (VAPP) qui conduit à une reprise d'étude
- 6) Ouverture d'une partie accrue de ses formations professionnalisantes à la formation continue

Au sein de l'Université Jean Moulin Lyon 3, il existe 4 pôles de gestion de la formation continue :

- un service commun aux Facultés des Langues, Lettres, Philosophie : la Formation Continue (FC3)
- et des services de Formation Continue propres à 3 composantes : Droit, IAE, IUT

La coordination des 4 pôles de formation continue, notamment en ce qui concerne la consolidation des résultats et le suivi des indicateurs de performance, ainsi que le développement de propositions sur-mesure aux partenaires mobilisant des compétences transverses dans l'établissement, sont réalisés au sein de la Direction de l'Innovation et du Développement.

En outre, pour développer la formation continue, des programmes sur-mesure dédiés aux entreprises ainsi qu'aux organisations sont déployés en réponse à leurs besoins et l'enseignement à distance est développé (e-learning). Nos équipes d'ingénieurs (en technologies numériques, pédagogiques, juridiques et financiers) accompagnent nos enseignants-chercheurs et les entreprises dans la conception de programmes partiellement ou intégralement à distance, mobilisant le meilleur des technologies de formation.

Notre établissement s'est également engagé dans une démarche d'amélioration continue de la qualité et a obtenu en janvier 2019 la Certification de Services FCU, label qualité délivré par le Bureau Veritas Certifications.

Conseil d'administration du 17/12/2019 PAP 2020

#### N° 1.3a : La Formation Continue

Notre modèle de formation continue est reconnu parmi les meilleurs à l'échelle nationale et sa vitalité se traduit par un chiffre d'affaires de plus de 9 millions en 2018.

LOLF_150-1-3a	FC - Stagiaires - Heures Stagiaires - Recettes - Diplômés
Programme	LOLF_150 - Formation Supérieure et Recherche Universitaire
Objectif	LOLF_150-1 - Répondre aux besoins de qualifications supérieures
Responsable de l'indicateur	DID - Service Statistique et Décisionnel
Source des données	Enquête Formation Continue (Enquête 6 de la DEPP) et BPF /Enquête 6 pour références nationales
Description de l'indicateur	
Unité de mesure	Nb de stagiaires - Euros - Nb d'heures - Nb diplômés
Date de la mesure	Année civile
Champ de la mesure	Champ de la formation continue selon l'enquête Formation Continue sur l'ensemble des Universités y compris IUT
Elaboration et qualité de l'indicateur	
Nature des données	Activité de la formation continue
Mode de calcul	Nombre de stagiaires - Volume d'heures stagiaires - Chiffre d'affaires en euros Nombre de stagiaires en formation sur l'année civile considérée (un stagiaire inscrit sur 2 années universitaires peut être comptablisé 2 fois )

Mode de calcul	Nombre de stagiaires en comptablisé 2 fois )	Nombre de stagiaires - Volume d'heures stagiaires - Chiffre d'affaires en euros  Nombre de stagiaires en formation sur l'année civile considérée (un stagiaire inscrit sur 2 années universitaires peut être comptablisé 2 fois )  Nb de diplômés = diplômés de la formation continue diplômante + DAEU au moment de l'enquête								
Mode de calcul détaillé	lode de calcul détaillé									
Commentaires	données : diplômés, stag extraits du SI de scolarité	Enquête menée et données collectées par le service de la formation continue jusqu'en 2013 (pour l'ensemble des données : diplômés, stagiaires, CA). A partir de 2014 la gestion de l'enquête est reprise par la DID, les diplômés sont extraits du SI de scolarité.  A partir de 2010, les heures stagiaires en stages pratiques de l'IUT sont prises en compte.								
		2014	2015	2016	2017	2018	Cible - 2020			

		2014	2015	2016	2017	2018	Cible - 2020
Stagiaires FC	UJM - Lyon 3	6 849	7 509	6 438	6 533	6 376	
Heures Stagiaires	UJM - Lyon 3	678	961	841	858	825	
milliers d'heures	Ref. Nationales	53 720	51452	49 392			
Evolution annuelle des heures stagiaires	UJM - Lyon 3		42%	-12%	2%	-4%	
Evolution annuelle des neures stagiailles	Ref. Nationales	3%	-4%	-4%			
Diplômés en formation continue	UJM - Lyon 3	882	1 021	1 191	1 327	1 307	
Chiffres d'affaires milliers d'euros	UJM - Lyon 3	6 911 K€	7 355 <b>K</b> €	7 370 K€	8 105 K€	9 493 K€	10 000 K€
Chiffre d'affaires Evolution annuelle	UJM - Lyon 3		6%	0%	10%	17%	

#### **Commentaires:**

L'activité de formation continue est en croissance régulière et sensible. Les ressources propres liées à cette activité sont passées de moins de 7 millions d'euros en 2014 à plus de 9 millions d'euros en 2018, soit une progression de 37%. La cible fixée à 10 millions d'euros en 2020 traduisait la volonté de continuer à développer cette activité et le but est quasiment atteint. Le développement de la formation continue fait l'objet d'analyses permettant de suivre les marges dégagées. Ainsi, un pilotage fin de la formation continue permet de proposer un arrêt ou un redéploiement pour les formations à faible impact ou non équilibrées.

Le nombre de diplômes délivrés en formation continue a lui aussi beaucoup augmenté, passant de 882 en 2014 à un peu plus de 1.300 en 2018, soit une hausse de 48%.

En 2018, la formation continue diplômante ou non (formations courtes) a compté 6.376 stagiaires et 825.000 heures de formation ont été dispensées.

#### N° 1.3b : Part des diplômes délivrés en Formation Continue

LOLF_150-1-3b	FC diplômante - Diplômes délivrés en formation continue				
Programme	LOLF_150 - Formation Supérieure et Recherche Universitaire				
Objectif	LOLF_150-1 - Répondre aux besoins de qualifications supérieures				
Responsable de l'indicateur	Service de la Formation Continue				
Source des données	Service Statistique et Décisionnel - SCOLINS / Repères et Références Statistiques pour références nationales				
Description de l'indicateur					
Unité de mesure	Ratio en %				
Date de la mesure	Session : exemple session 2010 correspond à l'année universitaire 2009-10				
Champ de la mesure	Tous diplômes hors doctorats et HDR Zoom diplômes nationaux : Capacité, DAEU, DUT, Licence, Master hors diplômes d'établissement (DU)				
Elaboration et qualité de l'indicateur					
Nature des données	Formation continue = étudiants en reprises d'études bénéficiant d'un accompagnement pédagogique ou administratif spécifique y compris DAEU y compris en alternance (contrats de professionnalisation)				
Mode de calcul	On garde tous les diplômes délivrés hors doctorats et HDR (y compris CPGE)				
Mode de calcul détaillé	Diplômes délivrés en formation continue + DAEU / Total des diplômes délivrés Diplômes nationaux délivrés en formation continue + DAEU / Total des diplômes nationaux délivrés				
Commentaires					

		Session 2014	Session 2015	Session 2016	Session 2017	Session 2018
Diplômes délivrés en FC	UJM - Lyon 3	890	1 025	1 196	1342	1 339
% Diplômes délivrés en FC	UJM - Lyon 3	10,6%	11,9%	13,1%	14,2%	14,1%
Diplâmas Nationaux délivrés en EC	WM - Lyon 3	787	941	1 006	1 121	1 164
Diplômes Nationaux délivrés en FC	Ref. Nationales	48 149	52 357	56 040	59 731	
% Diplômes Nationaux en FC	UJM - Lyon 3	11,1%	13,0%	13,3%	14,4%	14,8%
70 DIPIONES NATIONAUX EN FC	Ref. Nationales	9,6%	10,9%	11,4%		

#### **Commentaires**:

En lien avec le développement de l'activité :

- Le nombre de diplômes nationaux délivrés en formation continue financée a augmenté d'environ 48% ces cinq dernières années, passant de 787 pour la session 2014 à 1.164 pour la session de 2018.
- La part de diplômes délivrés au titre de la formation continue financée, en augmentation sur la période, représente 14% du nombre total de diplômes en 2018.

Un dispositif a été mis en place permettant la création de nouveaux diplômes en formation continue (FC) ou en alternance (FA), tout en veillant à respecter le plafond de masse salariale de l'université. Pour les diplômes équilibrés en coûts complets sur le plan financier, de nouvelles heures en sus du plafond existant, peuvent être attribuées à la composante porteuse du nouveau diplôme. Celle-ci est cependant amenée à participer aux frais d'environnement.

# N° 1.3c : Part de validation des acquis de l'expérience (VAE)

Ce dispositif permet de valoriser l'expérience professionnelle et para professionnelle pour l'obtention d'un diplôme en totalité ou en partie.

LOLF_150-1-3c	VAE : Dossie	ers de recevabilité - Val	idations partielle	s ou totales aprè	s commission					
Programme	LOLF_150 - Fo	rmation Supérieure et Recl	nerche Universitaire	е						
Objectif	LOLF_150-1 - F	Répondre aux besoins de q	ualifications supéri	ieures						
Responsable de l'indicateur	SCUIO-IP									
Source des données	Enquête VAP-V	AE n67 (DEPP) / National : PAF	P-RAP							
Description de l'indicateur	_						<u>,</u>			
Unité de mesure	Nb de dossiers									
Date de la mesure	Année civile de	dépôt de dossier ou du jury 1	année de la session	pour les diplômes obt	enus (2015 = sessior	n 2015)				
Champ de la mesure	Dossiers dépos	és en Validation des Acquis de	e l'Expérience - VAE (	Loi 2002)						
Elaboration et qualité de l'indicateur										
Nature des données	Nombre de doss	siers déposés puis examinés p	ar le jury et type de de	écision.						
Mode de calcul	A partir de 2015 du diplôme en p  - Dossiers de re - Dossiers de re l'année observé - VAE acceptée reçu un avis fau A partir de 2016 - Diplômes obtei	squ'en 2014 seules les données sur les dossiers passés en jury étaient collectées.  partir de 2015 le SI a évolué afin de permettre un suivi complet de tous les dossiers de VAE du dépôt du dossier de candidature jusqu'à la l'obtention diplôme en passant par les différents jurys.  Possiers de recevabilité déposés = nombre total de dossiers déposés sur l'année observée  Possiers de recevabilité favorables = nombre de dossiers ayant reçu un avis favorable (=recevabilité administrative) parmi les dossiers déposés sur née observée  (AE acceptées (partielles ou totales) en 1er jury = dossiers passés devant un jury sur l'année (ils ont pu être déposés une autre année) et qui ont qui avis favorable devant ce jury partir de 2016 les VAE totale délivrée pour des Masters 1 sont considérées comme VAE partielles (le Master 1 est une partie du Master).  Possiers de recevabilité favorables = nombre de diplômés de la session N qui ont obtenu le diplôme après une validation partielle devant le 1er jury e passage a pu avoir lieu la même année ou l'année précédente)								
Mode de calcul détaillé										
Commentaires	Le nombre d'ani augmentation. C En 2016 le minis	ementaire a changé suite à la lo nées d'expérience nécessaires Dependant les requis pour obter stère a changé son mode de ca aster). Ce qui explique en parti- ss)	s pour présenter une ' nir le diplôme n'ont pas ulcul, les VAE totale dé	s changé, ce qui expli élivrées pour des Mas	que que les nombre \ters 1 sont considéré	/AE attribuées n'a pas ees comme VAE partie	augmenté. lles (le Master 1 est			
			2014	2015	2016	2017	2018			
Nombre de dossiers de receva déposés	abilité	UJM - Lyon 3		128	141	134	115			
Nombre de dossiers de receva favorables	abilité	UJM - Lyon 3		101	96	129	86			
		UJM - Lyon 3	36	40	31	25	38			
Nombre de VAE acceptées en	1er jury	Ref. Nationales	3 782	3 653	3 192	3 774				
dont Validations Totales en 1e	e irres.	UJM - Lyon 3	24	21	10	9	10			
dont validations rotales en re	jury	Ref. Nationales	2 591	2 589	2 276	2 793				
% VAE obtenues en totalité er	a 1er jury	UJM - Lyon 3	67%	53%	32%	36%	26%			
70 VAL OBIGINGS OF TOTALLE OF	. rei jui y	Ref. Nationales	69%	71%	71%	74%				
dont Validations Partielles en 1	er iurv	UJM - Lyon 3	12	19	21	16	28			
Tork validations ratifolies en r	o. jui y	Ref. Nationales	1191	1064	916	981				
Nombre de diplômes obtenus s VAE partielle	uite à une	UJM - Lyon 3	11	14	15	9	7			

#### Commentaires :

Les dossiers en VAE sont complexes pour les postulants, du fait notamment de leur difficulté à mettre en correspondance leurs acquis d'expérience avec les attendus de la formation à laquelle ils postulent. D'autre part, la VAE est une procédure très lourde et chronophage, ce qui explique le faible nombre de dossiers déposés et recevables en totalité.

Le nombre de validation des acquis de l'expérience (VAE) acceptées en 1<sup>er</sup> jury est assez stable. Ces trois dernières années, on a environ 1/3 des dossiers acceptés en 1<sup>er</sup> jury qui ont été validés en totalité, le reste a été validé partiellement. Depuis 2016, les VAE délivrées pour des Masters 1 sont désormais considérées comme des VAE partielles et non totales. En 2018, il y a eu une forte hausse de VAE partielles à la faculté de Droit.

# N° 1.3d : Part de validation des acquis professionnels et personnels (VAPP)

LOLF_150-1-3d	VAPP : Dossiers déposés - Dossiers acceptés - Etudiants Inscrits
Programme	LOLF_150 - Formation Supérieure et Recherche Universitaire
Objectif	LOLF_150-1 - Répondre aux besoins de qualifications supérieures
Responsable de l'indicateur	Pôle PAQAP - Service Statistique et Décisionnel
Source des données	Service Statistique et Décisionnel - SCOLINS
Description de l'indicateur	
Unité de mesure	Nb de dossiers - Nb d'étudiants
Date de la mesure	Année Universitaire d'inscription de l'étudiant
Champ de la mesure	Tous les dossiers déposés en Validation des Acquis Professionnels - VAPP (Décret 1985)
Baboration et qualité de l'indicateur	
Nature des données	Nombre d'étudiants inscrits suite à une décision favorable en VAPP.
Mode de calcul	L'année universitaire retenue est celle de l'inscription de l'étudiant qui a pu obtenir sa VAPP bien avant.  Zoom sur les étudiants en reprise d'études (financée ou non financée et contrats pro.) = champs retenu par le ministère pour l'enquête 67
Mode de calcul détaillé	
Commentaires	

		2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19
VAP - Dossiers acceptés Tous publics	UJM - Lyon 3	269	260	344	292	277
dont contrat pro. et reprise d'études financée ou non	UJM - Lyon 3	257	236	311	282	267
Etudiants inscrits suite à VAP Toutes formations et tous publics	UJM - Lyon 3	255	245	322	288	273
dont étudiants inscrits En Licence Prof	UJM - Lyon 3	55	20	3	6	6
dont étudiants inscrits En Master	UJM - Lyon 3	195	223	312	281	267

# **Commentaires**:

Ce dispositif spécifique à l'enseignement supérieur permet de valoriser l'expérience professionnelle et para professionnelle en vue d'intégrer une formation ou une reprise d'étude pour laquelle le candidat ne peut satisfaire les conditions d'accès au diplôme.

La demande de VAPP est gratuite à l'université Jean Moulin Lyon 3 et tous les diplômes nationaux délivrés par notre établissement sont éligibles. Pour l'année universitaire 2018-19, 277 dossiers ont été acceptés pour une entrée en formation. Ce nombre est relativement stable.

Plus de 98% se sont inscrits pour une formation dans notre établissement, dont la quasi-totalité en masters. Les restants se sont inscrits en licence professionnelle.

#### **OBJECTIF 2 : Améliorer la réussite des étudiants**

Une des priorités de l'Université Jean Moulin Lyon 3 est de poursuivre sa démarche d'accompagnement des étudiants dans leur réussite académique. De multiples initiatives peuvent être actionnées, telles que :

- Développer des dispositifs permettant aux étudiants qui décrochent parce qu'ils ne se sentent pas à leur place dans la filière initialement choisie ou qui voient peu de possibilités dans le circuit classique prévu au départ, de rencontrer des professionnels de l'orientation pour faire le point et voir quelles pistes de réorientation peuvent se présenter au sein de l'établissement Lyon 3 (changement de filière, par exemple) ou à l'extérieur de l'établissement (découvrir d'autres métiers grâce à des stages découvertes ou de visites d'entreprises).
- Développer quantitativement les actions inscrites dans le cade du Pôle Réussite pour faciliter le repérage des étudiants en difficulté et leur permettre de s'adapter aux exigences nouvelles notamment par des séminaires de formation à l'écrit et à l'oral.
- Renouveler les méthodes pédagogiques en assurant par exemple un suivi individualisé du travail personnel ou dans la mesure du possible de dédoubler certaines séries ou certains groupes de TD afin de permettre un meilleur encadrement étudiant pour favoriser l'acquisition de la compétence d'expression orale. Une démarche d'optimisation des locaux d'enseignement disponibles est le préalable indispensable à cette démarche.
- ➤ Encourager la pluridisciplinarité, notamment au début du cycle licence, afin de permettre aux nouveaux étudiants de choisir leur mention en connaissance de cause et, le cas échéant, de se réorienter.

Le soutien à la réussite se traduit aussi par le souci de faire émerger un environnement innovant renforçant l'autonomie étudiante par les mesures suivantes :

- Consolider l'usage des TIC (extension à tous les cursus) et TICE (appropriation de nouvelles formes d'enseignement) notamment en « industrialisant » la production de contenus pédagogiques numériques. Ainsi, à la rentrée 2019, tous les amphithéâtres (23) sont équipés d'un système automatisé d'enregistrement permettant aux enseignants de mettre à disposition de leurs étudiants des podcasts des cours magistraux.
- ❖ Rénover les espaces d'apprentissage. Dans le cadre d'un projet pluriannuel initié en 2015, soutenu financièrement par la Région ARA, un effort conséquent a été réalisé. A la rentrée 2019, les espaces suivants sont disponibles : 12 salles collaboratives numériques de TD, 2 espaces de coworking étudiants, 1 Learning Lab.
- ❖ Bénéficier des opportunités liées aux appels à projets. Dans le cadre de la réponse CURSUS+ du site Lyon − Saint-Etienne à l'appel à projets NCU2, notre université met en œuvre le projet COMPAS (Compétences en Anglais de Spécialités) décliné sous 3 axes :
  - Nouveaux espaces d'apprentissage dans la continuité du projet global précédemment évoqué avec un objectif de 10 salles modulaires e-TD fortement connectées et à l'ergonomie pensée pour favoriser le travail en petits groupes et les interactions en face-à-face (3 de ces salles ont été ouvertes à la rentrée 2019).
  - Valorisation des compétences avec la création de certificats attestant formellement du niveau B2 du cadre européen, en lien avec la formation disciplinaire des étudiants. Ces certifications seront délivrées à partir de 2020 sous la forme d'un dispositif innovant de badges numériques.
  - Remédiation au travers de la création d'un dispositif de remise à niveau en anglais visant à doter les étudiants d'un kit méthodologique favorisant la révision des fondamentaux de la langue et une pratique intensive sur la base d'un vaste choix de ressources pédagogiques disponibles en ligne ou centre de compétences en langues ouvert en 2020.
- Organiser les semaines de l'Insertion Professionnelle en partenariat avec le monde socioéconomique pour aider les étudiants à bâtir leur projet professionnel : conférences et rencontres avec des professionnels, découverte des métiers, forum emplois-stages, cafédébats, ...

D'autre part, l'établissement inscrit dans sa démarche de renfort des outils et des dispositifs permettant d'utiliser au mieux les ressources documentaires et pédagogiques afin d'aider les étudiants à réussir leurs études et leur entrée sur le marché du travail :

- √ Réunions et stages de rentrée
- ✓ Création d'un pôle d'information et d'accueil pour les étudiants hors échange
- ✓ Poursuite des actions en matière d'accompagnement des étudiants en situation de handicap : bibliothèque sonore, aménagement pour les examens, transcription Braille, prêts de matériels spécialisés, salle de repos ...
- ✓ Réaménagement des régimes spéciaux (adaptation aux salariés, reconnaissance d'un statut de sportif de haut niveau,...).
- ✓ Renforcement de l'encadrement pédagogique avec la mise en place des enseignantsréférents pour les étudiants de 1<sup>ère</sup> année en difficulté.

#### Indicateur de performance n°2.2 : Réussite à l'examen de DUT

#### N° 2.2a : DUT en 2 ou 3 ans

LOLF_150-2-2a	DUT e	IT en 2 ou 3 ans								
Programme	LOLF_	150 - Formation Sup	érieure et Rech	erche Universit	aire					
Objectif	LOLF_	150-2 - Améliorer la	réussite des ét	udiants						
Responsable de l'indicateur	Pôle P	AQAP - Service Stat	istique et Décisi	onnel						
Source des données	Service	Statistique et Décision	nnel - SCOLINS + I	PAP/RAP pour Ré	férences Nationale	es				
Description de l'indicateur										
Unité de mesure	% Réus	site								
Date de la mesure	Année	universitaire d'inscript	ion en 1ère année	de DUT						
Champ de la mesure	Univers	ités et assimilés -lnsc	riptions principales	i						
Elaboration et qualité de l'indicat	eur									
Nature des données	Suivi de	es primo-entrants en D	OUT pendant 2 ou 3	ans						
Mode de calcul		cohorte sur 2 ou 3 ai s de 2012	ns des primo-entra	ints : pour la coho	orte 2009-10 on re	tient les diplômés	en 2 ans de 201	1 et les diplômés		
Mode de calcul détaillé		Les taux de réussite Lyon 3 ne prennent en compte que les étudiants qui ont obtenu leur DUT à Lyon 3. En revanche les taux nationaux intègrent les étudiants ayant obtenu leur diplôme dans un établissement différent de la 1ère année.								
Commentaires		les retenues pour la re 2013-14 et près de 4			tion de bacheliers	technologiques e	n hausse : moins	de 30% sur la		
			2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	Cible - 2020		
Réussite DUT en 2 ans		UJM - Lyon 3	70,2%	69,3%	66,7%	65,9%	67,9%	70%		
Reussite Duli en 2 ans		Ref. Nationales	66,5%	66,9%	68,1%			66,0%		
Réussite DUT en 2 ans		UJM - Lyon 3	74,0%	72,5%	69,9%	74,3%	71,4%			
Bac Général		Ref. Nationales	74,4%	74,9%	75,9%					
Réussite DUT en 2 ans		UJM - Lyon 3	64,2%	65,7%	61,6%	55,9%	64,2%			
Bac Techno		Ref. Nationales	51,3%	51,2%	52,0%					
Réussite DUT en 2 ans		UJM - Lyon 3	75,0%	33,3%	75,0%	40,0%	41,7%			
Bac Prof		Ref. Nationales	39,8%	42,2%	43,5%					
Réussite DUT en 2 ou 3 ans		UJM - Lyon 3	78,2%	82,5%	77,4%	76,8%		80%		
Calcul Lyon 3		Ref. Nationales	76,8%	76,7%						

# Commentaires :

Concernant la réussite en 2 ans, on maintient pour notre université une cible à 70%, qui correspond à la moyenne sur les cinq dernières années et intègre l'évolution de la part des bacheliers technologiques ou professionnels qui est en hausse.

Le taux de réussite sur les cinq dernières années est assez stable à l'université Jean Moulin Lyon 3. Le taux moyen de réussite en 2 ans sur les cohortes suivies depuis 2013-14 est de 68%. Les résultats sont à consolider pour les bacheliers technologiques. Il faut considérer avec la plus grande prudence les évolutions de taux pour les bacheliers professionnels qui sont très peu nombreux (en moyenne 3% des effectifs).

L'Université Jean Moulin Lyon 3 souhaite voir progresser la réussite en DUT de manière globale pour l'ensemble des bacheliers. Elle fait de l'amélioration de l'orientation et des taux de succès de ses étudiants un enjeu majeur. Elle porte une attention particulière aux bacheliers technologiques accueillis dans ces filières pour leur permettre d'avoir à terme un taux de réussite qui s'approche au plus près de celui des bacheliers généraux, car il s'agit d'une poursuite d'études adaptée à ce public. Concernant les bacheliers professionnels, les universités de Lyon, dont l'université Lyon 3, ont signé une charte d'engagement entre les services académiques du Rhône qui a pour objectif de permettre d'améliorer la qualité de l'orientation des bacs professionnels vers les diplômes les plus adaptés.

Les diplômes à Bac+2 professionnalisés ont un poids important dans le nombre total de diplômés en France. Si les taux de réussite sont variables selon le type de baccalauréat obtenu, les DUT sont, par la pédagogie mise en œuvre, les plus propices à faire réussir les bacheliers des filières technologiques et professionnelles. L'existence de programmes pédagogiques nationaux à valeur réglementaire, exigeants, et arrêtant des volumes d'enseignement importants (1620 H par étudiant pour un DUT) et le principe du contrôle continu ont pour but de favoriser la progression de l'étudiant.

Notre IUT poursuit sa démarche de qualité collective entreprise depuis 2011 en synergie avec les quatre autres IUT de l'académie de Lyon. La deuxième phase qui a débuté en 2015, doit conduire chaque IUT à l'obtention d'une certification AFNOR « Engagement de service - Quali'IUT » et ce à l'horizon 2020.

N° 2.2b : Etudiants en 1ère année de DUT par type de baccalauréat

N Z.ZD. <u>Etadiants cir i</u>	ui.	nee de Do i	par type a	<del>o zaocarat</del>	<del>ar out</del>						
LOLF_150-2-2b	DUT:	part des bac tec	hnologiques e	t professionne	els en 1ère an	née - Primo-E	ntrants				
Programme	LOLF_1	50 - Formation Sup	érieure et Rech	erche Universita	aire						
Objectif	LOLF_1	F_150-2 - Améliorer la réussite des étudiants									
Responsable de l'indicateur	Pôle PA	e PAQAP - Service Statistique et Décisionnel									
Source des données	Service	rvice Statistique et Décisionnel - SCOLINS / Infocentre BO pour primo-entrants lyon 3 et références									
Description de l'indicateur											
Unité de mesure	Nb Etudi	iants									
Date de la mesure	Année l	Jniversitaire									
Champ de la mesure	DUT - 16	ère année et Primo-Er	ntrants								
Elaboration et qualité de l'indicateur											
Nature des données	Inscription	ons Administratives a	u 15 janvier								
Mode de calcul		lôme d'accès des inscrits en 1ère année : baccalauréat ou autres diplômes mo-entrants : premières inscriptions en première année de premier cycle (Calcul ministère)									
Mode de calcul détaillé	Part des	baccalauréats techr	nologiques et profe	ssionnels sur les	primo-entrants en	1ère année de DU	П				
Commentaires											
			2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	Cible - 2020			
Ensemble étudiants en 1ère année		UJM - Lyon 3	365	376	357	360	381				
Bac Technologiques en 1ère année	Э	UJM - Lyon 3	118	122	114	117	127				
% Bac Technologiques en 1ère ani	née	WM - Lyon 3	32,3%	32,4%	31,9%	32,5%	33,3%				
Bac Professionnels en 1ère année		UJM - Lyon 3	9	7	15	12	18				
% Bac Professionnels en 1ère ann	ée	UJM - Lyon 3	2,5%	1,9%	4,2%	3,3%	4,7%				
Primo-Entrants Bac Technologiques		UJM - Lyon 3	305	271	271						
Primo-Entrants		UJM - Lyon 3	101	99	90						
% Bac Technologiques		UJM - Lyon 3 Ref. Nationales	33,1%	36,5%	33,2% 30,2%			40,0%			
Primo-Entrants		Ref. Nat. IUT	30,3%	30,6%	30,2%			<del>                                     </del>			
Bac Professionnels Primo-Entrants		Tertiaire  UJM - Lyon 3	9	30,8%	14						
		UJM - Lyon 3	3,0%	1,1%	5,2%						
% Bac Professionnels Primo-Entrants		Ref. Nationales	2,6%	2,4%	2,0%						
		Ref. Nat. IUT Tertiaire	3,0%	2,9%	2,2%						

#### **Commentaires:**

Cet indicateur donne l'historique du nombre d'étudiants accueillis en 1ère année de DUT par type de baccalauréat. Les Bacs Technologiques sont nombreux parmi les primo entrants, environ un tiers mais cette proportion, stable depuis plusieurs années, reste en deçà de l'objectif. Le nombre de bacheliers professionnels primo-entrants reste faible. Pour la réussite de ces étudiants, l'IUT doit renforcer l'accueil des étudiants technologiques, en lien avec le Rectorat.

# Indicateur de performance n°2.3 : Réussite en 1er cycle universitaire

# N° 2.3a : Licence en 3 ans

LOLF_150-2-3a	Licence en 3 ans - Calcul National + Calcul Lyon 3
Programme	LOLF_150 - Formation Supérieure et Recherche Universitaire
Objectif	LOLF_150-2 - Améliorer la réussite des étudiants
Responsable de l'indicateur	Pôle PAQAP - Service Statistique et Décisionnel
Source des données	Service Statistique et Décisionnel - SCOLINS / PapESR pour références Nationales
Description de l'indicateur	
Unité de mesure	% de réussite
Date de la mesure	Année universitaire d'inscription en 1ère année de Licence
Champ de la mesure	Primo-entrants à l'université inscrits pour la première fois en L1 (enseignement public universités et assimilés - France entière) - Hors inscriptions parallèles en CPGE
Elaboration et qualité de l'indicat	eu
Nature des données	Inscriptions principales (1 seule inscription par étudiant)
Mode de calcul	Taux de réussite constaté calculé pour les étudiants ayant fait tout leur parcours à Lyon 3 (méthode 3). Suivi de cohorte sur 3 ans
Mode de calcul détaillé	Les valeurs calculées au niveau national (PapESR) sont intéressantes mais arrivent tard. Il est donc nécessaire de réaliser un calcul au niveau de l'établissement, qui donne des résultats très légèrement différents mais permet d'avoir des données plus récentes et déclinables par composante
Commentaires	Ce calcul ne prend pas en compte les étudiants qui sont sortis en première année. Il est donc important de suivre en parallèle les sortants en fin de L1 (voir indicateur sur le devenir des étudiants en fin de L1).  Les résultats de Lyon 3 sont en progression ces dernières années pour la réussite en 3 ans et ils sont maintenant supérieurs à la moyenne nationale.  Pour la réussite en 3 ou 4 ans les résultats sont sensiblement supérieurs à la moyenne nationale (+3 à +5 points selon les années). A noter également, qu'environ 2/3 des titulaires d'une licence à Lyon 3 entrent en master à Lyon 3 l'année suivant l'obtention de leur licence et que les résultats observés en master pour ces étudiants nous confortent dans notre volonté de maintenir notre niveau d'exigence en licence (résultats à l'examen et notre préoccupation majeure : l'insertion professionnelle en fin de cursus).

		2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	Cible - 2020
Réussite Licence en 3 ans	UJM - Lyon 3	41,7%	40,7%	43,9%	45,3%		45,0%
(Méthode 3) Calcul PapESR	Ref. Nationales	42,4%	42,2%	42,6%	43,1%		
Réussite Licence en 3 ans (Méthode 3) Valeur Ajoutée PapESR	UJM - Lyon 3	-4,5	-4,8	-2,3	-1,4		
Nombre de Diplômés en 3 ans (Session N)	UJM - Lyon 3	1 052	1 016	1 145	1 222	1 242	
Réussite Licence en 3 ans (Méthode 3) Calcul Lyon 3	UJM - Lyon 3	41,4%	40,3%	43,2%	45,2%	45,4%	

# **Commentaires**:

Cet indicateur de réussite en licence est décliné suivant 3 méthodes par le ministère :

- La méthode 1 qui attribue la réussite à l'établissement d'inscription en 1<sup>ère</sup> année, quel que soit le parcours (donc y compris changement d'établissement)
- La méthode 2 qui attribue la réussite à l'établissement dans lequel l'étudiant termine son parcours.
- La méthode 3 qui suit les étudiants qui ont effectué tout leur parcours dans le même établissement

Le ministère met à disposition cet indicateur pour l'ensemble des établissements (calcul PapESR), mais avec beaucoup de « retard ». Aussi, nous calculons suivant une méthode comparable cet indicateur afin d'avoir des données d'observation les plus récentes possibles.

Les taux de réussite Licence en 3 ans dans notre établissement sont globalement corrects, ils sont en progression et sensiblement supérieurs à la moyenne nationale. Le taux cible fixé à l'horizon 2020 qui est de 45% est atteint.

#### N° 2.3b : Licence en 3 ans ou 4 ans

LOLF_150-2-3b	Licence en 3 ou 4 ans - Par type de baccaulauréat							
Programme	LOLF_150 - Formation Supérieure et Recherche Universitaire							
Objectif	LOLF_150-2 - Améliorer la réussite des étudiants							
Responsable de l'indicateur	Pôle PAQAP - Service Statistique et Décisionnel							
Source des données	Service Statistique et Décisionnel - SCOLINS / PapESR pour références Nationales							
Description de l'indicateur								
Unité de mesure	Part des inscrits et % de réussite							
Date de la mesure	Année universitaire d'inscription en 1ère année de Licence							
Champ de la mesure	Primo-entrants à l'université inscrits pour la première fois en L1 (enseignement public universités et assimilés - France entière) - Hors inscriptions parallèles en CPGE							
Elaboration et qualité de l'indicat	eu							
Nature des données	Inscriptions principales (1 seule inscription par étudiant)							

Nature des données	Inscriptions principales (1 seule inscription par étudiant)
Mode de calcul	Taux de réussite constaté calculé pour les étudiants ayant fait tout leur parcours à Lyon 3 (méthode 3). Suivi de cohorte sur 4 ans par type de baccalauréat
Mode de calcul détaillé	Les valeurs calculées au niveau national (PapESR) sont intéressantes mais arrivent tard. Il est donc nécessaire de réaliser un calcul au niveau de l'établissement, qui donne des résultats très légèrement différents mais permet d'avoir des données plus récentes et déclinables par composante
Commentaires	Ce calcul ne prend pas en compte les étudiants qui sont sortis en première année. Il est donc important de suivre en parallèle les sortants en fin de L1 (voir indicateur sur le devenir des étudiants en fin de L1). Les résultats de Lyon 3 sont en progression ces dernières années pour la réussite en 3 ans et ils sont maintenant supérieurs à la moyenne nationale.  Pour la réussite en 3 ou 4 ans les résultats sont sensiblement supérieurs à la moyenne nationale (+3 à +5 points selon les années). A noter également, qu'environ 2/3 des titulaires d'une licence à Lyon 3 entrent en master à Lyon 3 l'année suivant l'obtention de leur licence et que les résultats observés en master pour ces étudiants nous confortent dans notre volonté de maintenir notre niveau d'exigence en licence (résultats à l'examen et notre préoccupation majeure : l'insertion professionnelle en fin de cursus).

		2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	Cible - 2020
Réussite Licence en 3 ou 4 ans	UJM -Lyon 3	60,1%	60,5%	59,1%	61,4%		62,0%
(Méthode 3) Calcul PapESR	Ref. Nationales	56,8%	56,2%	56,0%	56,4%		
Réussite Licence en 3 ou 4 ans (Méthode 3) Valeur Ajoutée PapESR	UJM -Lyon 3	-3,1	-0,4	-0,9	0,6		
	Bac général	2 038	2 195	2 161	2 292	2 335	
	Bac pro.	36	67	103	100	76	
Inscrits N de la cohorte	Bac techno.	163	214	198	191	207	
	Non bacheliers	67	66	57	70	88	
	UJM -Lyon 3	2 304	2 542	2 519	2 653	2 706	
	Bac général	64,2%	65,8%	64,0%	66,1%	68,4%	
	Bac pro.	13,9%	23,9%	6,8%	7,0%	15,8%	
Réussite Licence en 3 ou 4 ans (Méthode 3) Calcul Lyon 3	Bac techno.	24,5%	20,6%	26,3%	27,2%	28,5%	
	Non bacheliers	47,8%	53,0%	61,4%	62,9%	51,1%	
	UJM -Lyon 3	60,1%	60,5%	58,6%	60,9%	63,3%	

# **Commentaires**:

Sur les 5 dernières années, le taux de réussite de licence en 3 ou 4 ans des primo-entrants est assez stable, en moyenne de 60%. Nos résultats bruts sont supérieurs à la moyenne nationale mais sur cet indicateur, la performance de notre université est comparable à la moyenne nationale compte tenu du public accueilli (valeur ajoutée proche de 0). Cette notion permet d'intégrer la structure par bac de nos primo-entrants.

La cible fixée sur cette réussite en 3 ou 4 ans, à l'horizon 2020-21, est un taux de 62%. Dans ces calculs, conformément à la méthode définie au niveau national, il est fait abstraction des étudiants qui sortent de l'établissement en cours ou en fin de 1<sup>ère</sup> année. C'est pourquoi il est indispensable de suivre en parallèle ce qui se passe en fin de 1<sup>ère</sup> année de licence.

#### N° 2.3c : Le devenir des étudiants en fin de L1

LOLF_150-2-3c	Dever	Devenir des étudiants en fin de L1 - Calcul National + Calcul Lyon 3										
Programme	LOLF_1	150 - Formation Sup	érieure et Reche	rche Universitai	re							
Objectif	LOLF_1	LOLF_150-2 - Améliorer la réussite des étudiants										
Responsable de l'indicateur	Pôle P	ôle PAQAP - Service Statistique et Décisionnel										
Source des données	Service	Service Statistique et Décisionnel - SCOLINS / PapESR pour Références Nationales										
Description de l'indicateur												
Unité de mesure	Ratio er	1 %										
Date de la mesure	Année	universitaire d'inscript	ion en 1ère année	de Licence								
Champ de la mesure		ntrants à l'université i ons parallèles en CPC		, ,	, ,	versités et assimilé	és - France entière	e)-Hors				
Elaboration et qualité de l'indicate	eur											
Nature des données	Inscripti	ons principales (1 se	ule inscription par	étudiant)								
Mode de calcul	Suivi de	Suivi de cohorte entre deux années consécutives à une première inscription en licence (DEUG 1 et licence cursus LMD)										
Mode de calcul détaillé	univers	Les valeurs calculées au niveau national (PapESR) sont intéressantes : elles intègrent le suivi d'étudiants qui poursuivent dans d'autres universités. Mais elles arrivent tard. Il est donc nécessaire de réaliser un calcul au niveau de l'établissement, qui donne des résultats trè légèrement différents mais permet d'avoir des données plus récentes et déclinables par composante.										
Commentaires	étaient i et 42,7% Jusqu'e	de 2016-17, les étudi nscrits seulement en % en 2017-18 hors fo n 2013 les données p vation. La série a été	L2 et L3). Ils contrib rmations délocalisé publiées concernaie	ouent en partie à l'a es à l'étranger pou nt seulement les n	augmentation du ta ır le calcul Lyon 3)	ux d'accès en L2 d	depuis 2016-17 (43	3,1% en 2016-17				
			2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	Cible - 2020				
Taux d'accès en L2		UJM - Lyon 3	41,4%	43,3%	43,3%			50,0%				
(Calcul Pap ESR)		Ref. Nationales	39,8%	40,1%	41,0%							
Primo-Entrants inscrits en L1		UJM - Lyon 3	4 137	4 176	4 163	4 576	3 999					
Taux d'accès en L2 à Lyon 3 (calcul Lyon3)		UJM - Lyon 3	45,1%	46,2%								
% de redoublants à Lyon 3		UJM - Lyon 3	19,0%	17,5%	19,1%	19,2%	18,9%					
% de réorientations à Lyon 3		UJM - Lyon 3	7,8%	8,4%	7,4%	7,2%	7,9%					
% de sortants		UJM - Lyon 3	35.9%	35,2%	34.3%	28,6%	27,0%					

#### **Commentaires:**

non réinscrits à Lyon 3

L'information importante est que le taux d'étudiants qui quittent l'université Jean Moulin Lyon 3 en cours ou en fin de L1 est en régression continue, il est passé de 36% à 27%. Cette évolution est pour l'essentiel au profit du passage en L2.

UJM - Lyon 3

Les sorties de notre université ne correspondent pas nécessairement à des abandons. En effet quand on intègre les étudiants retrouvés dans une autre université, notre taux de sortie passe de 1/3 à 1/4. Et encore nous n'intégrons pas là les étudiants qui partent dans des formations relevant d'autres ministères ou du secteur privé. Une étude conjointe des 4 universités du site Lyon-Saint Etienne, montre que 69% des sortants poursuivent des études l'année suivante et que les autres envisagent à 63% de reprendre des études dans les deux prochaines années (titre de l'étude en ligne sur le site institutionnel de notre établissement : « Le suivi des bacheliers 2015 inscrits en 1<sup>ère</sup> année de licence »).

L'Université Jean Moulin Lyon 3 va poursuivre ses efforts dans les différentes initiatives déjà mises en œuvre (actions du Pôle Réussite, orientation active sollicitée, développement de tutorats spécialisés, parcours différenciés, contrats pédagogiques ...) pour améliorer davantage le taux de passage en L2. En outre, l'expérimentation « Ecole de la Réussite », déployée à partir de l'année 2019-20 par la Faculté de Droit a pour ambition d'aider les étudiants dont l'orientation ou le cursus dans le secondaire laisse à penser qu'ils risquent d'avoir des difficultés à suivre les enseignements de 1ère année de Licence en droit. Il s'agit de proposer à ces étudiants de valider la 1ère année en 2 ans. Le budget global de cette expérimentation s'élève à 176.000 euros.

N° 2.3d : Réussite des étudiants inscrits au Pôle Réussite

Pôle Réussite : Réussite des Ftudiants

LOLF_150-2-30	Pole F	Pole Reussite : Reussite des Etudiants								
Programme	LOLF_1	50 - Formation Sup	périeure et Rech	erche Universita	ire					
Objectif	LOLF_1	50-2 - Améliorer la	réussite des ét	udiants						
Responsable de l'indicateur	Fabien	abien LAFAY & Floriane BUISSON								
Source des données	Pôle Réi	ôle Réussite (ex PUP)								
Description de l'indicateur	•									
Unité de mesure	% Réus	site								
Date de la mesure	Session	(2016 pour année u	niversitaire 2015-1	6)						
Champ de la mesure	Univers	té Jean Moulin Lyon (	3 - hors CPGE et di	plômes délocalisés	3					
Elaboration et qualité de l'indicateur										
Nature des données	Réussite	e comparée en 1ère a	année de licence L	MD						
	Réussite	e en L1 = deux semes	stres validés.							
Mode de calcul	Taux calculés pour les étudiants suivis par le pôle réussite d'une part, pour l'ensemble des étudiants de l'établissement									
	hors CP	GE et diplômes déloc	alisés d'autres par	t	une part, pour l'ensemble des étudiants de l'établissem					
	Etudiants suivis par le pôle réussite : étudiants ayant suivi au moins un des modules proposés par le pôle réussite et/ou									
Mode de calcul détaillé		s ayant bénéficié d'u		•		, p. sp. see p p				
	Le Pôle	Réussite englobe l'ex	PUP (Pôle Univers	itaire de Proximité)	).					
	Depuis 2013-14 le Pôle Réussite est présent sur la chaîne d'inscription. Ce qui explique l'augmentation des prises de									
Commentaires	contact en 1ère année de licence.									
	Pour suivre l'impact de l'accompagnement du pôle réussite on observe la population des étudiants suivant au moins un									
		ou suivis individueller								
			Session	Session	Session	Session	Session			
			2014	2015	2016	2017	2018			
Réussite en L1		UJM - Lyon 3	66%	61%	57%	57%	61%			
Etudiants suivis Pôle Réussite Réussite en L1										
Tous étudiants Lyon 3		UJM - Lyon 3	39%	41%	41%	44%	43%			
Nombre d'étudiants de L1 suivis pa	ır le	UJM - Lyon 3	116	227	122	152	161			
Pôle Réussite		com Lyon o	110	221	122	132	101			
Pourcentage de redoublants Etudiants suivis Pôle Réussite		UJM - Lyon 3	10%	3%	6%	9%	9%			
Pourcentage de redoublants			0.121	0637	0.101	000	000			
Tous étudiants Lyon 3		UJM - Lyon 3	21%	22%	21%	20%	23%			
Pourcentage de bac. techno ou	ıpro	UJM - Lyon 3	6%	8%	7%	6%	11%			
Etudiente quivie Bâle Báuccite		COM - Lyon 3	0 70	0 70	1 /0	0 /0	: 1 /0			

#### **Commentaires:**

Tous étudiants Lyon 3

Etudiants suivis Pôle Réussite Pourcentage de bac, techno ou pro

LOLE 150-2-3d

Le rôle du Pôle Réussite est de favoriser la réussite universitaire par le repérage et l'accompagnement des étudiants en difficulté et de contribuer à l'égalité des chances dans l'accès à l'enseignement supérieur. Le Pôle Réussite permet ainsi aux jeunes de participer à un ensemble de formations gratuites qui facilitent la réussite universitaire et l'insertion professionnelle. Il propose un catalogue de modules de formations de 3 heures, portant sur des outils pratiques et des méthodes améliorant l'efficacité du travail personnel (prise de parole en public, gestion du stress, organisation, confiance en soi, intelligence émotionnelle ...etc).

19%

18%

17%

UJM - Lvon 3

On note ces 3 dernières années, une très forte proportion d'étudiants sensibilisés aux actions du Pôle Réussite, qui est présent sur la chaîne d'inscription en 1ère année de licence. Certains de ces étudiants suivent au cours de l'année des modules de formation gratuits proposés par le Pôle Réussite. D'autres bénéficient d'un accompagnement individualisé. La réussite est calculée pour les étudiants qui ont suivi au moins un module et/ou ont bénéficié d'un accompagnement personnalisé dans l'année. Le nombre d'étudiants « suivis » par le Pôle Réussite est en augmentation et les taux de réussite en L1 des étudiants suivis sont toujours sensiblement supérieurs à la moyenne de l'établissement de plus de 10 points. Ce bon résultat est cependant pondéré quand on intègre dans l'analyse la structure par bac des étudiants accompagnés.

15%

15%

# Indicateur de performance n°2.4 : Réussite en Master

LOLF_150-2-4	Master : réussite des étudiants de M2
Programme	LOLF_150 - Formation Supérieure et Recherche Universitaire
Objectif	LOLF_150-2 - Améliorer la réussite des étudiants
Responsable de l'indicateur	Pôle PAQAP - Service Statistique et Décisionnel
Source des données	Service Statistique et Décisionnel - SCOLINS / National : PAP-RAP
Description de l'indicateur	
Unité de mesure	% de réussite
Date de la mesure	Session (2007 pour année universitaire 2006-07)
Champ de la mesure	Etudiants de M2 y compris en Formations délocalisées
Elaboration et qualité de l'indicateur	
Nature des données	Diplômés de master 2 - Inscriptions pédagogiques
Mode de calcul	Diplômés / Inscrits en M2 Calcul sur deux populations différentes : - primo-entrants en master 2 par référence aux indicateurs nationaux - ensemble des étudiants inscrits en année diplômante de master 2 pour le calcul Lyon 3
Mode de calcul détaillé	Primo-entrants : étudiants inscrits pour la 1ère fois en master 2  Année diplômante de master 2 : pour les cursus en 2 ans on retient la deuxième année, information jusqu'alors non connue par le ministère qui ne les comptabilise pas dans la réussite des primo-entrants
Commentaires	- Les primo entrants qui effectuent leur master en cursus aménagé sont entre 100 et 150 par an. La prise en compte de ces étudiants dans le calcul du ministère baisse artificiellement notre taux de réussite sur les primo entrants, ce qui peut expliquer notre valeur ajoutée négative.  - Le taux de réussite calculé par Lyon 3 sur l'ensemble des inscrits en année diplômante de master intègre des redoublants qui réussissent nettement moins bien que les primo-entrants.

		Session 2014	Session 2015	Session 2016	Session 2017	Session 2018
PRIMO-ENTRANTS en M2 Calculs Lyon3	UJM - Lyon 3	3 216	3 401	3 435	3 515	3 479
Taux de réussite en Master PRIMO-ENTRANTS Calcul Lyon 3	UJM - Lyon 3	83,6%	84,7%	85,0%	84,7%	85,7%
Ensemble des diplômés de Master Calculs Lyon 3	UJM - Lyon 3	3 038	3 280	3 285	3 386	3 436
Taux de réussite en Master Ensemble des inscrits - Calculs Lyon 3	UJM - Lyon 3	80,5%	82,6%	81,9%	82,2%	83,5%

# **Commentaires**:

L'Université Jean Moulin offre une formation riche avec 51 mentions en Master, proposées aux 10.130 étudiants inscrits en niveau Master pour 2018-19, effectifs en forte progression ces dernières années.

Le taux de réussite calculé pour les primo-entrants en 2<sup>ème</sup> année de master, conformément à la définition du ministère, est élevé avec une moyenne de 85% sur ces cinq dernières années.

La cible est de rester au taux moyen des 3 dernières années sur cet indicateur, ce qui est dans l'esprit de la cible fixée au niveau national.

#### Indicateur de performance n°2.5 : Réussite en Doctorat

LOLF_150-2-5	Doctorat : Thèses soutenues
Programme	LOLF_150 - Formation Supérieure et Recherche Universitaire
Objectif	LOLF_150-2 - Améliorer la réussite des étudiants
Responsable de l'indicateur	Service général de la Recherche
Source des données	Service Statistique et Décisionnel - SCOLINS - SIREDO pour références nationales
Description de l'indicateur	
Unité de mesure	% Réussite
Date de la mesure	Année civile de la date de soutenance
Champ de la mesure	Université Jean Moulin Lyon 3
Elaboration et qualité de l'indicat	eur
Nature des données	Doctorats délivrés. Proportion de doctorats obtenus en moins de 40 mois, en moins de 52 mois et en moins de 72 mois
Mode de calcul	Poucentages cumulés

Références nationales tous domaines scientifiques et Sciences Humaines et Humanités (SHH)

		2014	2015	2016	2017	2018	Cible - 2020
Doctorats délivrés	UJM - Lyon 3	92	69	81	81	79	
Durée moyenne des thèses en mois	UJM - Lyon 3	64,0	65,0	61,0	62,0	62,0	
	UJM - Lyon 3	12%	13%	11%	16%	11%	15%
% Doctorats obtenus en moins de 40 mois	Ref. Nationales	41%	42%	43%			
	Ref. Nat. SHH	15%	2%	13%			
	UJM - Lyon 3	28%	29%	27%	33%	34%	33%
% Doctorats obtenus en moins de 52 mois	Ref. Nationales	73%	73%	75%			
	Ref. Nat. SHH	37%	35%	36%			
	UJM - Lyon 3	65%	67%	74%	73%	73%	
% Doctorats obtenus en moins de 72 mois	Ref. Nationales	89%	89%	90%			
	Ref. Nat. SHH	62%	68%	72%			

# **Commentaires**:

Mode de calcul détaillé Commentaires

L'université Jean Moulin offre 36 spécialités en Doctorat avec une moyenne de 80 thèses soutenues par an.

L'objectif de l'établissement est, comme dans le PAP national, de réduire la durée moyenne d'obtention du doctorat, tout en tentant de préserver la spécificité des thèses en sciences humaines et sociales et leur qualité et en s'assurant notamment que les réinscriptions en doctorat au-delà de la 3<sup>ème</sup> année ont de sérieuses chances de déboucher sur la soutenance de la thèse. Les réinscriptions en thèse au-delà de 3 ans se font sur demande de dérogation complétée par l'étudiant, après avis du directeur de thèse et du directeur de l'école doctorale et sont validées par l'établissement.

En moyenne sur les 5 dernières années, près de 70% des thèses soutenues à Lyon 3 ont une durée de moins de 72 mois, ce qui est très proche des données de référence en SHS.

L'université Jean Moulin Lyon 3 se fixe comme cibles à l'horizon 2020 : 15% des doctorats obtenus en moins de 40 mois, 33% en moins de 52 mois et 75% de doctorats obtenus en moins de 72 mois.

#### OBJECTIF N° 3: Produire les connaissances scientifiques au meilleur niveau international

La politique de la recherche de l'Université Jean Moulin Lyon 3, pour le contrat quinquennal 2016-20, se décline selon trois axes stratégiques :

- Un soutien et un accompagnement de projets collaboratifs structurants autofinancés (projets européens, ANR, partenariats industriels ... etc.).
  Des résultats très positifs ont déjà pu être constatés : hausse des dépôts et de réussite de projets ANR, signature de plusieurs chaires industrielles au cours des trois dernières années, la signature de contrats européens dont plusieurs Marie Curie de l'ordre de 400.000 euros.
- Le développement de partenariats de recherche internationaux structurants en matière de recherche, en focalisant les efforts notamment sur les zones de développement privilégiés de l'Alliance internationale de la COMUE de Lyon Saint Etienne en collaboration étroite avec les partenaires du site.

  Ainsi la vice-présidence de l'établissement a été mandatée pour assurer la coordination scientifique d'une série de workshops avec les universités de l'Etat de Sao Paulo, dans un certain nombre de domaines, dont notamment, celui de la santé globale. Elle a également organisé la FAPESP week 2019 (Fondation d'Appui à la Recherche de l'Etat de Sao Paulo), qui s'est déroulée à Lyon pour la première fois.
- Une implication constante dans la dynamique de recherche du site, en participant, voire en étant fortement mobilisatrice pour certains projets partagés.

Lors du précédent contrat, l'établissement a mis en place un système d'information et de pilotage de la recherche, ayant pour but une meilleure connaissance des différentes activités des unités (publications, colloques, contrats) ainsi que de leurs moyens humains et ressources (enseignants-chercheurs, financements). Il a consisté, notamment, en l'implantation du système d'information de la recherche GRAAL, couplé avec une systématisation d'une utilisation de HAL-SHS pour le suivi des publications. Ce système d'information de la recherche est sur un périmètre limité mais donne à l'établissement des moyens de pilotage. Notre établissement, comme beaucoup d'autres, attend la diffusion de Caplab.

Il est également prévu un accompagnement renforcé des enseignants chercheurs en matière d'ingénierie ainsi qu'en matière de suivi et de gestion des contrats de recherche. Outre la question des ressources humaines liée à cet axe de développement, des chantiers sur la mise en place et la réorganisation de certains outils (notamment suivi des partenariats et des conventions) ont déjà été entamés.

En 2020, l'Université Jean Moulin Lyon 3 continuera à soutenir fortement la recherche en particulier pour permettre de répondre aux appels d'offres IDEX mais aussi à l'ensemble des appels d'offres y compris européens. L'établissement va privilégier le financement sur projets et sur financement externe :

- reconduction des projets Bourgeon à la Recherche
- reconduction des projets Tremplin aux Relations Internationales (lancement de nouvelles actions à l'international dans le domaine de la formation avec une ouverture possible à la recherche : double diplôme, co-diplôme, programme délocalisé, consortium, université d'été ou d'hiver, master conjoint, etc.)
- des actions de valorisation et de promotion des chaires seront également privilégiées

Afin d'améliorer les pratiques en matière de recrutement, de cadre d'exercice des chercheurs et de créer un espace européen de la recherche du meilleur niveau, l'Université Jean Moulin Lyon 3 s'est engagée dans un processus d'amélioration continue HRS4R - Human Resources Strategy for Researchers. Ce processus exige la mise en conformité avec les principes de la <u>Charte européenne du chercheur et le Code de conduite pour le recrutement des chercheurs</u>. Notre établissement a ainsi obtenu en octobre 2018 le **label « HR Excellence in Research »**, délivré par la Commission européenne. C'est un atout incontestable pour notre attractivité internationale et pour la sécurisation des financements Horizon 2020.

#### Indicateur de performance n° 3.3 : Enseignants-chercheurs Produisants

LOLF_150-3-3	Produisants	Produisants : Proportion parmi les enseignants chercheurs					
Programme	LOLF_150 - For	mation Supérieure et	Recherche Univers	itaire			
Objectif	LOLF_150-3 - P	roduire des connaiss	ances scientifiques	s au meilleur niveau	ı international		
Responsable de l'indicateur	Service généra	al de la Recherche					
Source des données	Service Statistique	ue et Décisionnel / PAP-	RAP pour références	nationales			
Description de l'indicateur							
Unité de mesure	Effectifs Physiqu	ies d'Enseignants Cherc	heurs				
Date de la mesure	Année Civile						
Champ de la mesure	Enseignants che	rcheurs (PR + MCF hors	Associés) - Rémunér	és par l'établissement			
Elaboration et qualité de l'indicateur							
Nature des données	Enseignants che	rcheurs présents dans l	unité de recherche au	u 1er janvier - Produisa	ants au sens de l'AEF	RES au 1er janvier	
Mode de calcul		nants chercheurs produ		•		ité de recherche de J	ean Moulin Lyon 3
Mode de calcul détaillé	Concernant le no	es enseignants chercher ombre d'enseignats cher o 31 décembre de l'année	cheurs du "bilan socia	ıl" Lyon 3, il s'agit d'un			avril de l'année
Commentaires							
			2015	2016	2017	2018	2019
Enseignants chercheurs P	roduisants	UJM - Lyon 3	295	301	310	319	311
Total enseignants chercheurs	de Lyon 3	UJM - Lyon 3	395	398	399	403	386
% Produisants parmi enseigna chercheurs de Lyon 3	ints	UJM - Lyon 3	75%	76%	78%	79%	81%
Enseignants chercheurs de Ly affectés dans une unité de re Lyon 3			318	329	334	344	332
% Produisants parmi ense chercheurs de Lyon3 affec une unité de recherche de	ctés dans	és dans UJM - Lyon 3		91%	93%	93%	94%

#### **Commentaires**:

L'un des axes fort du contrat quinquennal de l'établissement est le développement de la recherche. L'indicateur ci-dessus permet d'afficher deux objectifs :

- 1) de développer le rayonnement de notre recherche en augmentant les publications produites par les enseignants chercheurs de l'établissement et
- 2) de mettre en place un système d'information qui permette d'assurer le suivi des productions et d'accompagner les chercheurs dans le dépôt de leur publication sur les archives ouvertes HAL.

Les efforts engagés depuis la dernière contractualisation commencent à produire leurs effets. Ainsi, on observe une augmentation des produisants, à la fois en valeur absolue et en proportion. Il s'agit du résultat conjugué de récents recrutements de qualité et de programmes d'incitation à la recherche (CVR, aides aux colloques ...). En 2019, on compte 94% de produisants parmi les enseignants chercheurs affectés dans des unités de recherche de l'université Jean Moulin Lyon 3. Même si le taux d'enseignants chercheurs affectés dans les unités de recherche de Lyon 3 est minoré (car il n'intègre pas les enseignants chercheurs dépendant d'une unité de recherche hors établissement), il peut encore progresser.

Des moyens sont mobilisés par l'établissement pour promouvoir et renforcer l'identité de notre université dans ses activités à l'international à travers notamment :

- le dépôt de projets ANR internationaux
- la création de chaires de recherche (Ex. : Chaire-miroir Ottawa-Lyon signée fin 2019 pour une durée de 3 ans ...)
- > une politique d'accueil de professeurs invités et de post-doctorants
- > des aides à la mobilité pour des chercheurs de l'université
- ➤ le développement de programmes de recherche internationaux structurés, avec un certain nombre de partenaires privilégiés, et en cohérence avec la politique du site (notamment le Brésil et la Chine).

#### OBJECTIF N° 4 : Améliorer le transfert et la valorisation des résultats de la recherche

Pour réussir la restructuration de la recherche et améliorer sa performance, des moyens et des procédures accompagnent l'activité :

- > dispositifs d'aides à la recherche tels que les contrats de valorisation recherche,
- aide à la recherche de financement et au montage des réponses aux appels d'offre par le service de la recherche.
- développement d'une politique de valorisation ambitieuse : politique de publications, renforcement de la filiale de valorisation (L3V), nouveaux outils pour une stratégie de communication (usine à site),
- participation active à la SATT du site Lyon Saint Etienne (Société d'Accélération du Transfert de Technologie), dans l'optique de créer un environnement porteur pour favoriser la valorisation de ses recherches, en permettant la mise à disposition de moyens pour détecter, faire « mûrir », trouver les partenaires industriels et faire exploiter les résultats de ses chercheurs

# <u>Indicateur de performance n° 4.1 : Montant des redevances sur titre de propriété intellectuelle dans les ressources de l'établissement</u>

LOLF_150-4-1	Part des ressources apportées aux opérateurs par les redevances sur titre de propriété intellectuelle
Programme	LOLF_150 - Formation Supérieure et Recherche Universitaire
Objectif	LOLF_150-4 - Améliorer le transfert et la valorisation des résultats de la Recherche
Responsable de l'indicateur	Pôle PAQAP - Service Statistique et Décisionnel
Source des données	Direction des Affaires Financières - SIFAC
Description de l'indicateur	
Unité de mesure	Euros
Date de la mesure	Année Civile
Champ de la mesure	Budget de l'Etablissement - Masse fonctionnement
Elaboration et qualité de l'indicateur	
Nature des données	Recettes constatées pour la masse fonctionnement
Mode de calcul	Recettes exécutées sur le compte budgétaire 751 (hors domaine fonctionnel RZ1 - prestations internes).
Mode de calcul détaillé	
Commentaires	Il s'agit des recettes constatées qui ne sont pas toutes encaissées l'année où elles sont constatées

		2014	2015	2016	2017	2018	Cible - 2020
UJM Lyon3 - Droits d'auteurs et de reproduction	UJM - Lyon 3	5,915 <b>K</b> €	16,156 <b>K</b> €	6,147 <b>K</b> €	3,320 <b>K</b> €	2,484 <b>K</b> €	
Ressources propres UJM Lyon3	UJM - Lyon 3	16 862 K€	17 464 K€	18 693 K€	20 181 K€	21 687 K€	21 000 K€
% droits d'auteurs et de reproduction / ressources propres UJM Lyon3	UJM - Lyon 3	0,03%	0,09%	0,03%	0,02%	0,01%	

### **Commentaires**:

Les redevances liées à l'exploitation des droits d'auteurs et de reproduction ne représentent qu'une faible proportion de ressources. Le dépôt de titres de propriétés intellectuels est peu courant dans notre établissement. Un tel constat est assez fréquent dans les établissements en SHS, peu présents sur le champ de l'exploitation de titres de propriété intellectuelle. Les recettes liées aux droits d'auteurs et de reproduction ne représentent que 0,01% des ressources propres de l'Université Lyon 3.

# Indicateur de performance n° 4.2 : Montant des contrats de recherche passés avec les entreprises dans les ressources de l'établissement

Le système d'information Graal couplé à HAL-SHS, au-delà de servir au pilotage, est également un outil de valorisation de la recherche qui passe également par la visibilité de la production scientifique.

La valorisation économique des résultats de la recherche se fait en partie à travers notre filiale L3V qui a été restructurée. Cette structure est complémentaire au travail de valorisation en interne, dans la mesure où elle a comme vocation d'accompagner des contrats de recherche avec une forte dimension applicative.

Quelques exemples de collaboration de recherche en cours :

- « Valeurs du soin centré-patient » chaire inaugurée en octobre 2016 qui a pour perspective d'être développée sur 9 ans avec un financement global de 2 millions d'euros
- « Anticiper et agir » chaire de recherche pour la police nationale inaugurée en mars 2019

LOLF_150-4-2	Part des contrats de recherche passés avec les entreprises dans les ressources des opérateurs							
Programme	OLF_150 - Formation	OLF_150 - Formation Supérieure et Recherche Universitaire						
Objectif	_OLF_150-4 - Amélior	er le transfert e	et la valorisatio	n des résultats	de la Recherch	ie		
Responsable de l'indicateur	Pôle PAQAP - Service	Statistique et I	Décisionnel					
Source des données	Direction des Affaires F	inancières - SIFA	C - Filiale de Valo	risation - Fondation	on UDL			
Description de l'indicateur								
Unité de mesure	Euros							
Date de la mesure	Année Civile							
Champ de la mesure	Périmètre Etablissement	+ Filiale Lyon 3 V	alorisation + Fond	dation UDL				
Elaboration et qualité de l'indicateur								
Natura das donnáas	Recettes constatées (= ésultat pour Filiale + Re	. ,.			tablissement + Cl	hiffre d'affaires c	ompte de	
Mode de calcul	JJM Lyon 3 : Recettes constatées (=liquidées) sur les comptes budgétaires 7062 et 7441 (hors domaine fonctionnel RZ1 - orestations internes) + compte 7448 du centre financier 913X301 en 2010.  Filiale Lyon 3 Valorisation : Chiffre d'affaires hors refacturation Lyon 3  Fondation UDL : ressources gérées pour Lyon 3 (chaires)							
Mode de calcul détaillé								
Commentaires	Les chaires philosophiq eessources gérées par l's'agit des recettes cor Les données mentionné es refacturations à l'uni sur les lignes relatives à Les ressources des co comptabilisés en "Autre	la fondation UDL enstatées qui ne so les pour la filiale L liversité étant déjà à la filiale. ntrats de recherci	en 2018. ont pas toutes end yon 3 Valorisatio comptabilisées s he de la filiale n'in	caissées l'année n ne corresponde ur les lignes de l'é	où elles sont con ent pas à l'ensem établissement, ce	statées. ble des ressource s montants n'app	es de la filiale, araissent pas	
		2014	2015	2016	2017	2018	Cible - 2020	
UJM Lyon3 - Prestations de recherche (y compris contrats ANR)	UJM - Lyon 3	62 K€	68 K€	183 K€	133 <b>K</b> €	325 <b>K</b> €		
Ressources propres UJM Lyon3	UJM - Lyon 3	16 862 K€	17 464 K€	18 693 K€	20 181 K€	21 687 K€	21 000 K€	
% prestations de recherche / ressources propres UJM Lyon3	UJM - Lyon 3	0,37%	0,39%	0,98%	0,66%	1,50%		
Filiale Lyon 3 Valorisation Hors refacturation Lyon 3	UJM - Lyon 3	40 K€	50 K€	112 K€	179 K€	85 K€		
Fondation UDL + Fond de dotation Hors frais d'environnement	UJM - Lyon 3	124 K€	141 <b>K</b> €	305 K€	109 <b>K</b> €	0 K€		

#### Commentaires:

Les ressources générées par des contrats de recherche passés avec les entreprises y compris les contrats ANR ayant des partenaires industriels connaissent une forte progression et atteignent 325.000 euros en 2018, soit 1,5% des ressources propres de notre établissement. A ce montant, s'ajoutent les ressources gérées par la filiale Lyon 3 Valorisation pour un montant de 85.000 euros.

L'Université Jean Moulin Lyon 3 avait signé en novembre 2012, au travers de sa Faculté de Philosophie, une première chaire industrielle de taille significative avec La Lyonnaise des Eaux. Cette chaire philosophique ainsi que la Chaire notariale européenne sont arrivées à échéance fin 2017, ce qui explique qu'il n'y a plus de ressources gérées par la fondation UDL en 2018.

# Indicateur de performance n° 4.3 : Ressources propres liées à la recherche

LOLF_150-4-3	Ressources propres liées à la recherche - Revenus consolidés de la valorisation de la recherche								
Programme	LOLF_150 - Fo	LOLF_150 - Formation Supérieure et Recherche Universitaire							
Objectif	LOLF_150-4 - A	LOLF_150-4 - Améliorer le transfert et la valorisation des résultats de la Recherche							
Responsable de l'indicateur	Pôle PAQAP -	Service	Statistique et D	écisionnel					
Source des données	Direction des A	ffaires Fi	nancières (SIFAC	) - Filiale Lyon 3 V	/alorisation - Fond	dation UDL			
Description de l'indicateur									
Unité de mesure	Euros								
Date de la mesure	Année civile								
Champ de la mesure	Périmètre Etablis	ssement	+ Filiale Lyon 3 Va	alorisation + Fonda	sation + Fondation UDL				
Elaboration et qualité de l'indicateur									
Nature des données	Recettes constatées (=liquidées) Masse fonctionnement Périmètre établissement + Chiffre d'affaires de résultat pour Filiale + Ressources gérées par la Fondation UDL + Valorisation conventions CIFRE contrats doctoraux des Labex					CIFRE et des			
Mode de calcul  Mode de calcul détaillé	UM Lyon 3 : recettes constatées (=liquidées) suivant compte budgétaire, domaine fonctionnel (destinatio LOLF) Filiale Lyon 3 Valorisation : Chiffre d'affaires hors refacturation Lyon 3 Fondation UDL : ressources gérées pour Lyon 3 (chaires) Valorisation CIFRE : partie salaires base coût moyen chargé et environné (source ANR) Valorisation Contrats doctoraux : au coût moyen chargé des contrats gérés par Lyon 3 (hors extension) Détail pour UJM Lyon 3 : Pour tous les comptes le domaine fonctionnel RZ1 n'est pas pris en compte (prestations internes) : Subventions de recherche : comptes 74* avec destination en D111, 111*, 112 ou D103, sauf compte 7411 (ministère), 7481 (taxe d'apprentissage), 7441 (prestations recherches) et chaires / Collaborations, exper et ANR : comptes 7062, 7068 (destinations 111* ou 112), 7441 (+ 7448 du 913X301 en 2010 pour contrats ANR) et 705 / Colloques, ventes publications, prestations et travaux informatiques, droit d'auteurs : com 7066 + 7067 + 7064 + 751 / Chaires : EoTP 14S9130611, 14S9130633 (Crédit agricole), 16S9060239 et 16S9060240 (Valeur du soin) + compte 7588 dest 1115 (Frais environnement chaire EAU) / Autres ressources propres liées à la recherche : destinations recherche (D111, 111*, 112 ou D103) sur le compt 708 hors chaires				extension) es): ompte 7411 tions, expertises our contrats urs: comptes 60239 et utres ur le compte				
Commentaires	Les chaires philosophique (sur l'eau) et Notariale sont arrivées à échéance fin 2017, ce qui explique qu'il n'y a pas de ressources gérées par la fondation UDL en 2018.  Il s'agit des recettes constatées qui ne sont pas toutes encaissées l'année où elles sont constatées.  Les données mentionnées pour la filiale Lyon 3 Valorisation ne correspondent pas à l'ensemble des ressources de la filiale, les refacturations à l'université étant déjà comptabilisées sur les lignes de l'établissement, ces montants n'apparaissent pas sur les lignes relatives à la filiale. □  Les ressources des contrats de recherche de la filiale n'incluent pas les portages « personnels » de prestations qui sont comptabilisés en "Autres ressources propres"  En 2015 on constate un montant négatif pour les chaires : en 2014 il s'agissait de produits constatés par avance. Ces produits ont été régularisés sur 2015 à hauteur des dépenses.					e des de s » de			
			2014	2015	2016	2017	2018		
Subventions de recherche (hors MESR et hors ANR)	UJM - Lyc	on 3	111 K€	473 K€	478 K€	806 K€	972 K€		
Collaborations, Expertises et ANR	WM - Lyc	n 3	62 K€	68 K€	183 K€	133 K€	325 K€		
Droits d'inscription aux colloques	UJM - Lyc		44 K€	30 K€	148 K€	79 K€	45 K€		
Ventes de publications	UJM - Lyc	on 3	3 K€	15 K€	6 K€	5 K€	7 K€		
Prestations et travaux informatiques	UJM - Lyc	on 3	0 K€	0 K€	0 K€	0 K€	0 K€		
Droits d'auteurs et de reproduction	UJM - Lyc	n 3	6 K€	16 K€	6 K€	3 K€	2 K€		
Chaires industrielles ou d'entreprises UJM Lyon3	UJM - Lyc	on 3	222 K€	-100 K€	163 K€	240 K€	100 K€		
Ressources propres Recherche UJM Lyon3	UJM - L	yon 3	449 K€	504 K€	984 K€	1 279 K€	1 479 K€		
Ressources Recherche Filiale Lyon 3 Valorisation Hors refacturation Lyon 3	UJM - Lyon 3		40 K€	50 K€	112 <b>K</b> €	179 K€	85 <b>K</b> €		
Ressources Recherche Lyon 3 Fondation UDL + Fond de dotation Hors frais d'environnement		yon 3	124 <b>K</b> €	141 <b>K</b> €	305 K€	109 <b>K</b> €	0 K€		
Contrats (doctoraux, post-doc) gérés par des structures externe	I UJM - L	yon 3	85 K€	118 <b>K€</b>	0 K€	0 <b>K</b> €	0 K€		
Ressources globales Recherche UJM Lyon 3 + Filiale + Fondation	UJM - L	yon 3	698 K€	813 K€	1 402 K€	1 566 K€	1 563 K€		
Valorisation CIFRE	UJM - L	yon 3	957 <b>K</b> €	973 <b>K</b> €	1 157 K€	1 340 K€	1 340 K€		

#### **Commentaires:**

Il y a une nette progression des ressources propres liées à la recherche de l'Université Jean Moulin Lyon 3. Celles-ci avaient doublé sur le contrat quinquennal précédent. Pour le contrat actuel (2016-20), le renforcement de l'accompagnement des enseignants-chercheurs en matière d'ingénierie mais aussi de suivi et de gestion des contrats de recherche par le service de la recherche porte ses fruits. Les ressources propres liées à la recherche ont ainsi augmenté d'environ 50% depuis 2016, passant de 984.000 euros à 1.479.000 euros en 2018. Cette forte hausse est liée principalement à l'augmentation des subventions de recherche et des recettes provenant des collaborations, des expertises et des contrats ANR.

Les subventions de recherche regroupent tous les financements versés dans le cadre de la recherche, sans contrepartie pour l'organisme financeur (contrairement aux prestations de recherche). Ces subventions proviennent essentiellement du Ministère de l'Ecologie (Conventions GESOL, PEGAZ ...). Celles-ci sont passées de 478.000 euros en début de contrat à 972.000 euros en 2018.

Quant aux recettes des collaborations, des expertises et des contrats ANR, celles-ci ont augmenté de plus de 75%, passant de 183.000 euros en 2016 à 325.000 euros en 2018.

En revanche, le montant des droits d'auteurs et de reproduction reste faible, l'université n'ayant pas de marque déposée et les droits d'auteurs étant perçus directement par les chercheurs.

Les recettes en provenance des chaires industrielles ou d'entreprises qui s'élèvent en 2018 à 100.000 euros correspondent à la Chaire santé UCB.

Il n'y a plus de ressources gérées par la Fondation UDL car la chaire philosophique avec La Lyonnaise des eaux et la chaire notariale européenne sont arrivées à échéance.

#### OBJECTIF N° 5 : Renforcer l'ouverture européenne et internationale des établissements

C'est par une politique volontariste sur des zones géographiques ciblées que l'Université Jean Moulin Lyon 3 mène son ouverture et son action internationales, ce qui lui confère une véritable attractivité. Le programme de mobilité ERASMUS+, les doubles-diplômes, les diplômes délocalisés, les cotutelles de thèse et les LLM (Latin Legum Magister de la Faculté de Droit) sont autant d'opportunités à s'ouvrir à l'international et à s'approprier la mondialisation.

Pour confirmer la dimension internationale de ses cursus, plusieurs actions seront poursuivies :

- 1) Le soutien à l'apprentissage des langues le renforcement de l'enseignement des langues pour les non spécialistes par le biais du LANSAD.
- 2) Les formations spécifiquement dédiées aux étudiants internationaux de niveau L ou M (large choix de cours en anglais tels que le SELF Study in English in Lyon France, Master European Business Realities, Master General Management Program, LLM International and Business Law, Master Etudes culturelles comparées...) dans le but de nourrir une expérience trilingue.
- 3) Le développement ciblé de diplômes délocalisés, cursus qui se déroulent en totalité à l'étranger, sur la base d'une analyse qui intègre la dimension économique des partenariats.
- 4) Le développement des doubles-diplômes avec des partenaires en Europe et hors Europe.
- 5) L'internationalisation des écoles doctorales.
- 6) La participation de Lyon 3 à des réseaux et de salons internationaux.
- 7) L'organisation des journées de la mobilité internationale « International days » 15 jours de rencontres, d'échanges et d'informations.
- 8) L'amélioration des conditions d'accueil des étudiants internationaux. En octobre 2019, notre établissement a été labellisé « Bienvenue en France » et obtient ainsi la reconnaissance de son engagement dans une démarche d'amélioration continue de l'accueil des étudiants étrangers.

La stratégie d'attractivité « Bienvenue en France/Choose France », engagée par le gouvernement français en novembre 2018, prévoit la mise en place de droits d'inscriptions « différenciés » pour les étudiants hors Union Européenne dès la rentrée 2019. Or, notre université, en concertation avec les autres établissements du site, a souhaité différer l'application de cette mesure en exonérant les étudiants du paiement de ces nouveaux droits d'inscription pour l'année universitaire 2019-2020 et ne leur applique que les droits nationaux.

Pour conforter sa dimension internationale, l'Université Jean Moulin Lyon 3, dispose d'un important réseau de relations internationales et veut développer et déployer sa politique dans ce domaine. L'établissement renforce ses coopérations avec ses partenaires européens, anglo-américains et asiatiques. Il fait aussi un focus sur des zones géographiques privilégiées dans le cadre de l'Alliance internationale de l'UdL, telles que l'Amérique latine, notamment le Brésil, l'Amérique du Nord, et plus particulièrement le Canada, l'Europe, notamment l'arc lémanique et la Chine.

Par ailleurs, appuyée sur plusieurs structures pédagogiques, de recherche et administratives, l'Université Jean Moulin Lyon 3 peut être considérée comme la référence française en matière de francophonie grâce à la mobilisation de l'équipe de l'Institut International pour la Francophonie (2IF). Elle souhaite conforter ce rôle d'acteur majeur selon plusieurs axes :

- > développer à Lyon ou par délocalisation les formations sur la francophonie
- > prendre la francophonie comme objet de recherche dans une approche multidisciplinaire
- > appuyer dans une approche plurilingue les formations délocalisées et codiplômantes francophones dans les universités partenaires, dans le cadre du décret du 11 mai 2005
- développer une coopération universitaire inter chaires

#### Indicateur de performance n° 5.1 : Part des étudiants étrangers inscrits en Master et en Doctorat

# N° 5.1a : Etudiants étrangers en Master

LOLF_150-5-1a	Etudia	Etudiants étrangers en niveau Master						
Programme	LOLF_	150 - Formation Sup	périeure et Rech	erche Universita	aire			
Objectif	LOLF_	150-5 - Renforcer l'	ouverture europ	éenne et interna	ationale des étal	olissements		
Responsable de l'indicateur	Service	e général des Rela	tions Internation	ales				
Source des données	Service	Statistique et Décision	onnel - SCOLINS / I	PAP-RAP et Notes	d'Information du M	inistère pour référe	ences nationales	
Description de l'indicateur								
Unité de mesure	% Etudi	ants en Master						
Date de la mesure	Année	Universitaire - Situatio	on Fin D'année					
Champ de la mesure	Niveau	Master : DN + DU + P	répa					
Elaboration et qualité de l'indicateur								
Nature des données	Inscript	ions administratives -	Nationalité étrange	ère Non Bacheliers	(= étrangers au s	ens PapESR)		
Mode de calcul	Etudian	ts étrangers en Nivea	au Master / Nb total	d'étudiants en niv	eau Master (DN + I	DU + Prépa)		
Mode de calcul détaillé		ts de nationalité étran in retenue par le minis	•			* * * * * * * * * * * * * * * * * * * *	formément à la	
Commentaires								
			2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	
Nb total d'inscrits en niveau Master		UJM - Lyon 3	9 289	9 754	10 233	10 247	10 130	
Nb d'étudiants étrangers en niv Master	⁄eau	UJM - Lyon 3	2 152	2 106	2 224	2 066	2 106	
% d'étudiants étrangers en niveau l	Master	UJM - Lyon 3	23%	22%	22%	20%	21%	
70 d ciddianis changers en niveau i	l'étudiants étrangers en niveau Master				<b>"</b>			

#### **Commentaires:**

Le rayonnement international est l'un des objectifs forts du contrat quinquennal, et l'accueil des étudiants étrangers, en Master comme en Doctorat en est l'une des dimensions.

15%

14%

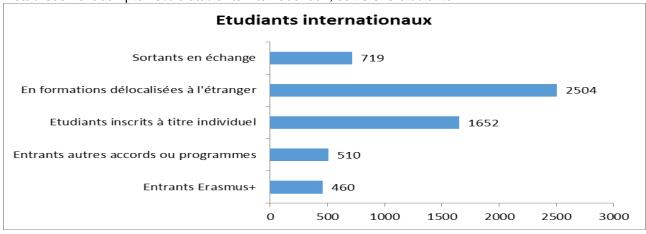
15%

15%

Cet indicateur mesure la proportion d'étudiants de nationalité étrangère non titulaires d'un baccalauréat français, inscrits en niveau Master. Cet indicateur a été revu et le champ a été élargi aux diplômes d'établissement ainsi qu'aux Prépa de ce niveau. Le fort pourcentage constaté à Lyon 3 (22% en moyenne), largement supérieur à la moyenne nationale (15%) est autant dû aux étudiants qui viennent à titre individuel en France qu'au développement de nos masters délocalisés à l'étranger.

L'établissement compte 20% d'étudiants internationaux, soit 5.845 étudiants.

Ref. Nationales

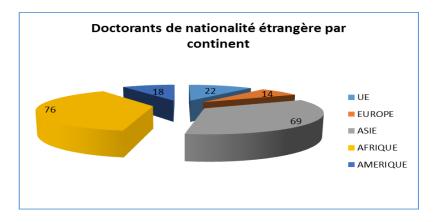


N° 5.1b : Etudiants étrangers en Doctorat

LOLF_150-5-1b	Etudian	Etudiants étrangers en Doctorat						
Programme	LOLF_15	0 - Formation Su	périeure et Red	cherche Univers	itaire			
Objectif	LOLF_15	0-5 - Renforcer	l'ouverture euro	péenne et inter	rnationale des é	tablissements		
Responsable de l'indicateur	Service g	général de la Re	cherche					
Source des données	Service S	Statistique et Décis	ionnel - SCOLINS	/ PAP-RAP et Note	es d'Information du	Ministère pour ré	férences nationale	es
Description de l'indicateur								
Unité de mesure	% Doctora	ants						
Date de la mesure	Année Un	niversitaire - Situat	ion Fin D'année					
Champ de la mesure	Doctorant	ts						
Elaboration et qualité de l'indicateur								
Nature des données	Inscription	ns administratives	- Nationalité étran	gère Non Bachelie	ers (= étudiants au	sens PapESR)		
Mode de calcul	Doctorant	ts étrangers / Nb t	otal de doctorants	i				
Mode de calcul détaillé		ts de nationalité ét par le ministère / Nt	•	, ,	dmis sur titre en éc	uivalence au bac	, conformément à	la définition
Commentaires								
			2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	Cible 2020
Nb total d'inscrits en Doctorat	u.	JJM - Lyon 3	651	643	613	590	553	
Nb de doctorants étrangers	U	JJM - Lyon 3	237	236	231	211	199	
0/	U	JJM - Lyon 3	36%	37%	38%	36%	36%	41%
% de doctorants étrangers	Re	ef. Nationales	38%	37%	37%	38%		

#### **Commentaires**:

La recherche est au cœur de la stratégie de l'établissement avec 7 écoles doctorales et 550 doctorants. 38% d'entre eux sont de nationalité étrangère pour l'année universitaire 2018-19. Ces données reflètent l'attractivité de notre établissement pour la recherche au regard du monde extérieur. La cible retenue est celle fixée dans le PAP national, soit 41%.



Cependant, on constate depuis quelques années, une légère baisse des doctorants étrangers en nombre absolu. Cette baisse, qui se retrouve aussi sur les doctorants de nationalité française, s'explique par une sélection plus qualitative des dossiers. On retient trois facteurs :

- 1) analyse plus exigeante des dossiers pour les inscriptions en doctorat
- 2) travail sur la réduction de la durée de la thèse et
- 3) volonté de réduire le nombre de doctorants par enseignant chercheur pour favoriser un meilleur encadrement.

# Indicateur de performance n° 5.2 : Proportion d'étrangers parmi les enseignants chercheurs

# N° 5.2a : Enseignants chercheurs de nationalité étrangère

LOLF_150-5-2a	Enseignants chercheurs de nationalité étrangère
Programme	LOLF_150 - Formation Supérieure et Recherche Universitaire
Objectif	LOLF_150-5 - Renforcer l'ouverture européenne et internationale des établissements
Responsable de l'indicateur	Direction des Ressources Humaines
Source des données	Harpege - Service Statistique et Décisionnel
Description de l'indicateur	
Unité de mesure	Nb d'enseignants chercheurs (Professeurs d'université & Maitres de conférences)
Date de la mesure	Année universitaire
Champ de la mesure	Université Jean Moulin Lyon 3
Baboration et qualité de l'indicateur	
Nature des données	Effectifs d'enseignants chercheurs selon la nationalité et la date d'entrée à l'université Lyon 3
Mode de calcul	Nombre total d'enseignants chercheurs, dont de nationalité étrangère. Zoom sur les nouveaux à Lyon 3
Mode de calcul détaillé	Nombre d'enseignants chercheurs au 1er avril de l'année n+1 pour l'année universitaire n-n+1 jusqu'en 2013-14 (au 01/04/2014 pour 2013-14) puis au 31 décembre de l'année n pour l'année universitaire n-n+1 à partir de 2014-15 (au 31/12/2014 pour 2014-15) Nouveau à Lyon 3 si date d'arrivée à l'université comprise entre le 1er avril de l'année n-1 et le 31 mars de l'année n
Commentaires	

		2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19
Professeurs d'université	UJM - Lyon 3	132	132	134	138	127
dont professeurs d'université de nationalité étrangère	UJM - Lyon 3	8	8	7	10	8
% Professeurs d'université de nationalité étrangère	UJM - Lyon 3	6,1%	6,1%	5,2%	7,2%	6,3%
dont professeurs d'université de nationalité étrangère arrivés dans l'année à Lyon 3	UJM - Lyon 3	0	0	0	0	0
Maitres de conférences	UJM - Lyon 3	263	266	265	265	259
dont maitres de conférences de nationalité étrangère	UJM - Lyon 3	18	18	18	20	19
% Maitres de conférences de nationalité étrangère	UJM - Lyon 3	6,8%	6,8%	6,8%	7,5%	7,3%
dont maitres de conférences de nationalité étrangère arrivés dans l'année à Lyon 3	UJM - Lyon 3	1	0	1	2	0
Total enseignants chercheurs	UJM - Lyon 3	395	398	399	403	386
dont enseignants chercheurs de nationalité étrangère	UJM - Lyon 3	26	26	25	30	27
% Enseignants chercheurs de nationalité étrangère	UJM - Lyon 3	6,6%	6,5%	6,3%	7,4%	7,0%
dont enseignants chercheurs de nationalité étrangère arrivés dans l'année à Lyon 3	UJM - Lyon 3	1	0	1	2	0

# **Commentaires**:

Sur les 386 enseignants chercheurs de notre établissement, 7% sont de nationalité étrangère.

Sur la population des professeurs d'université de notre établissement, en moyenne 6% sont de nationalité étrangère.

Sur la population des maîtres de conférences de notre établissement, en moyenne 7% sont de nationalité étrangère.

Ces proportions restent stables.

# N° 5.2b : Professeurs invités

LOLF_150-5-2b	Professeurs invités										
Programme	LOLF_150 - Formation Sup	LOLF_150 - Formation Supérieure et Recherche Universitaire									
Objectif	LOLF_150-5 - Renforcer l'ouverture européenne et internationale des établissements										
Responsable de l'indicateur	Direction des Ressources Humaines										
Source des données	Service Statistique et Décisionnel - Bilan Social										
Description de l'indicateur											
Unité de mesure	Nb de personnes physiques										
Date de la mesure	Année civile										
Champ de la mesure	Université Jean Moulin Lyon	Université Jean Moulin Lyon 3									
Elaboration et qualité de l'indicateu	ır										
Nature des données	Nombre de professeurs invités par nationalité pour déterminer l'origine										
Mode de calcul	Professeurs invités rémunérés pendant l'année civile										
Mode de calcul détaillé											
Commentaires	Les professeurs invités sont rémunérés en décalage avec leur venue (rappels)										
		2014	2015	2016	2017	2018					
Professeurs invités Total	UJM - Lyon 3	49	44	38	42	40					
dont originaire d'Europe	UJM - Lyon 3	22	16	19	21	19					
dont originaire d'Afrique	UJM - Lyon 3	12	8	8	6						
dont originaire d'Amérique	WM - Lyon 3	11	14	8	12	ÿ					
dont originaire d'Asie	WM - Lyon 3	4	6	3	3	4					
dont originaire d'Océanie	UJM - Lyon 3	0	0	0	0	Ó					

# **Commentaires**:

Notre établissement accueille chaque année une quarantaine de professeurs invités. La grande majorité est originaire des pays d'Europe (46%) suivis de ceux originaires d'Amérique (25%), d'Afrique (20%) et d'Asie (9%).

Les pourcentages sont calculés en cumulant les effectifs des 5 dernières années pour plus de pertinence.

#### Indicateur de performance n° 5.3 : Coopération internationale

Le développement international de l'Université Jean Moulin demeure une priorité. L'objectif est d'accroître notre visibilité sur nos domaines de compétences en obtenant davantage de projets.

Au-delà des zones historiquement définies comme prioritaires (Europe, Amérique du Nord, Afrique), l'université a clairement défini les zones où elle entend être université de référence pour le site. En matière de développement de partenariats de la recherche à l'international, la vice-présidence de l'établissement a été mandatée pour assurer la coordination scientifique d'une série de workshops avec les universités de l'Etat de Sao Paulo, l'un des partenaires privilégiés du site, pour construire des projets structurants forts, dans un certain nombre de domaines, dont notamment celui de la santé globale.

Plus globalement, Lyon 3 s'engage dans des partenariats de recherche avec les différentes zones cibles de l'Alliance Internationale de l'UdL (Canada, Chine ...). Il s'agit notamment de projets liés à la santé globale, à la nutrition et au vieillissement, à la ville durable et plus largement aux défis environnementaux, à l'innovation et à l'entrepreneuriat, ainsi qu'aux sociétés intégrantes et adaptatives (grâce notamment à l'études des langues et des cultures : projet partagé avec Lyon 2 au sein de la Maison des Langues et des Cultures).

Afin de renforcer l'ouverture européenne et internationale de l'université, plusieurs axes d'amélioration seront mis en place :

- Développement ciblé de diplômes délocalisés, en particulier : analyse des partenariats et des contributions respectives des partenaires avec une vigilance sur l'équilibre économique.
- > Poursuite d'une politique raisonnée des doubles diplômes.
- Accueil plus orienté des professeurs invités qui doivent constituer pour l'université une vraie plusvalue, notamment en matière de recherche.
- > Développement des partenariats de recherche internationaux (Unités Mixtes Internationales, Laboratoires Internationaux Associés).

#### N° 5.3a : Doctorants en cotutelles

Notre établissement a pour objectif de faciliter la mobilité entrante des doctorants pour leur permettre de réaliser leur thèse dans un contexte international et pour développer des coopérations scientifiques avec nos équipes de recherche. Notre Service de la Recherche accompagne ces doctorants.

LOLF_150-5-3a	Doctorants en cotutelles										
Programme	LOLF_150 - Formation Supérieure et R	DLF_150 - Formation Supérieure et Recherche Universitaire									
Objectif	LOLF_150-5 - Renforcer l'ouverture eu	OLF_150-5 - Renforcer l'ouverture européenne et internationale des établissements									
Responsable de l'indicateur	Service général de la Recherche	ervice général de la Recherche									
Source des données	Service Statistique et Décisionnel - SCOLIN	Service Statistique et Décisionnel - SCOLIN/ Enquête SIREDO									
Description de l'indicateur											
Unité de mesure	Nb et % doctorants										
Date de la mesure	Année Universitaire	Année Universitaire									
Champ de la mesure	Doctorants										
Elaboration et qualité de l'indicate	u										
Nature des données	Inscriptions administratives										
Mode de calcul	Nb de doctorants en cotutelles / Nb total de	doct	orants - Distinction	Doctorants en 1è	ere année						
Mode de calcul détaillé	Pour les références nationales : SIREDO - o	décor	npte définitif à part	ir de 2012-13							
Commentaires	Voir aussi indicateur sur le suivi des thèse	s en d	otutelles.								
	2014-1	5	2015-16	2016-17	2017-18	2018-10					

		2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19
Nb de doctorants en cotutelles Tous niveaux	UJM - Lyon 3	45	52	49	49	41
% de doctorants en cotutelles Tous niveaux	UJM - Lyon 3	6,7%	7,9%	7,8%	8,1%	7,4%
Nb de doctorants en cotutelles En 1ère année	UJM - Lyon 3	14	10	5	8	5
% de doctorants en cotutelles	UJM - Lyon 3	10,6%	8,3%	4,0%	7,9%	5,4%
En 1ère année	Ref. Nationales	9,8%	8,7%			

Le nombre de doctorants inscrits en cotutelle, tous niveaux confondus, est assez stable, en moyenne 47 par an sur les cinq dernières années. Le pourcentage de doctorants en cotutelle en 1<sup>ère</sup> année est proche des références nationales.

Pour l'année 2018-19, notre établissement comptait 41 étudiants en cotutelle avec 12 pays soit 7% des doctorants.

Année 2018-19									
Suisse	8	Allemagne	1						
Tunisie	8	Cameroun	1						
Canada	7	Liban	1						
Brésil	6	Maroc	1						
Italie	5	Sénégal	1						
Algérie	1	Ukraine	1						

Toutefois, la cotutelle n'est qu'un aspect des collaborations internationales en termes de recherche. D'autres modes non institutionnalisés sont à l'œuvre :

- participation de collègues étrangers dans les jurys
- échange de doctorants et post-doctorants
- participation de post-doctorants à des contrats de recherche internationaux ou européens

# N° 5.3b : Doctorats délivrés en cotutelles

LOLF_150-5-3b	Doctora	Doctorats délivrés en cotutelles								
Programme	LOLF_15	60 - Formation Supe	érieure et Reche	rche Universitai	re					
Objectif	LOLF_15	60-5 - Renforcer l'o	uverture europé	enne et internat	tionale des étab	lissements				
Responsable de l'indicateur	Service	général de la Rech	erche							
Source des données	Service S	Statistique et Décision	nel - SCOLINS							
Description de l'indicateur										
Unité de mesure	Nb et % d	blb et % doctorats								
Date de la mesure	Année ci	Année civile de la date de soutenance								
Champ de la mesure	Docteurs	Docteurs								
Elaboration et qualité de l'indicat	eu									
Nature des données	Thèses s	outenues								
Mode de calcul	Nb de do	ctorats délivrés en co	otutelles / Nb total o	de doctorats délivr	és					
Mode de calcul détaillé										
Commentaires										
			2014	2015	2016	2017	2018			
Doctorats délivrés UJM - Lyon 3		92	69	81	81	79				
Doctorats délivrés en cotut	Ooctorats délivrés en cotutelles UJM - Lyon 3				3	11	5			
% Doctorats délivrés en cot	4,3%	7,2%	3,7%	13,6%	6,3%					

#### **Commentaires**:

Préparer une thèse en cotutelle à l'université Jean Moulin Lyon 3 donne aux doctorants la possibilité d'effectuer des travaux de recherche dans notre établissement. En moyenne sur les 5 dernières années, 80 doctorats sont délivrés chaque année en cotutelle, soit 7% des doctorats délivrés par l'université.

On constate que pour la dernière session connue, la proportion de doctorats délivrés en cotutelle a baissé. Cinq thèses ont été soutenues en 2018 par rapport à 11 thèses en 2017. En fait, seulement 3 thèses en cotutelle avaient pu être soutenues en 2016 et ceux qui n'avaient pas pu soutenir leur thèse en 2016 l'avaient reporté en 2017, ce qui explique un nombre élevé de thèses soutenues en 2017.

#### OBJECTIF N° 6 : Améliorer l'efficience de l'université

L'université a mis les moyens humains nécessaires avec :

- un responsable de l'Amélioration continue et de la simplification organisationnelle et un chargé de mission comptabilité analytique au niveau politique
- un auditeur interne et un pôle dédié à l'amélioration de la qualité et à l'appui au pilotage (le PAQAP) qui mutualise compétences, méthodes et outils pour accompagner chaque acteur ou entité dans la définition et la réalisation de ses objectifs.

L'objectif est d'améliorer l'appui au pilotage et d'accompagner les changements organisationnels de sorte que chaque membre de la communauté, à son niveau, s'empare des outils pour créer les conditions d'un processus continu d'évaluation et d'amélioration.

#### Fonctionnement:

Au niveau formation, Lyon 3 assure le pilotage de son offre de formation et l'évalue sur le plan pédagogique et économique (soutenabilité). Sur ce dernier point, l'établissement a mis en place un processus et dispose d'un système d'information décisionnel des heures d'enseignement (SIDHE) qui repose sur un entrepôt de données de consultation large permettant d'évaluer et de suivre le coût de réalisation de son offre de formation.

Dans le domaine budgétaire et financier, l'université veut se doter des moyens pour accroître son budget de fonctionnement en améliorant sa capacité à générer des ressources propres, notamment :

- en développant davantage sa relation avec le monde socio-économique
- en accroissant les financements des contrats de recherche/projets par des partenaires extérieurs
- en faisant du développement maîtrisé de la formation continue l'un des éléments forts de sa politique de ressources et
- en développant la collecte de la taxe d'apprentissage.

L'université souhaite également affiner les outils lui permettant de mieux piloter sa politique de gestion des ressources humaines, en se dotant d'outils d'analyse et de pilotage des emplois et de la masse salariale. Ainsi, un nouveau logiciel de gestion RH (SIHAM-PMS) a été implémenté en 2019.

## Investissements:

Si la Présidence bénéficie d'une bonne maîtrise de sa politique immobilière, elle a la volonté d'optimiser celle-ci pour poursuivre le développement de notre université.

L'une des orientations est de faire de la question de l'espace une priorité en augmentant d'une part la surface disponible par la finalisation des projets en cours, d'autre part en améliorant l'espace existant (aménagement de l'avant-corps, optimisation d'occupation des surfaces avec le plan Campus, développement d'un nouvel espace sur le site « new Deal ») et par la recherche d'espaces nouveaux (la réhabilitation de la « maison du Directeur »).

L'Université Jean Moulin Lyon 3 continue à mener de front ses projets immobiliers en soutenant les investissements, soit dans le cadre du CPER, soit dans celui du plan Campus. D'ailleurs, le plan Campus qui permet de réaliser des travaux d'envergure liés à l'accessibilité, la sécurité et la performance énergétique est entré dans sa phase opérationnelle courant 2016 pour s'achever en 2019.

#### Bibliothèques universitaires :

Les bibliothèques universitaires Lyon 3 sont engagées dans un processus de réorganisation pour améliorer la qualité des services rendus et mettre en cohérence leur organisation avec les missions que leur fixe l'université. Pour y parvenir, un pilotage par management participatif a été mis en place, encadrant les différents projets de service et permettant, par un effort sensible en matière de formation continue, la nécessaire évolution des profils et compétences des personnels. Le développement de nouvelles missions et des nouveaux services et métiers qui leur sont associés, en particulier en lien avec le numérique, font l'objet d'un investissement soutenu de l'établissement, en termes budgétaires comme en moyens humains.

#### Indicateur de performance n°6.1 : Mentions à faibles effectifs

LOLF_150-6-1	lentions à faibles effectifs									
Programme	OLF_150 - Formation Supérieure et Recherche Universitaire									
Objectif	DLF_150-6 - Améliorer l'efficience des opérateurs									
Responsable de l'indicateur	Pôle PAQAP - Service	Statistique et Dé	cisionnel							
Source des données	Service Statistique et D	ervice Statistique et Décisionnel - SCOLINS / PAP-RAP pour références Nationales								
Description de l'indicateur										
Unité de mesure	Nb Diplômes									
Date de la mesure	Année Universitaire									
Champ de la mesure	licence LMD Voie Géne	érale et Master LMD								
Elaboration et qualité de l'indicateur										
Nature des données	On détermine les mention moins de 30 en 2ème a				idiants en 3ème ann	ée de licence et				
Mode de calcul	Nombre de mentions à 1	lombre de mentions à faibles effectifs / Nombre de mentions habilitées ouvertes								
INIOGE DE CAICUI DETAINE	Attention on a par exemple la licence MASS co habilité avec Lyon 1 et Lyon 2 sur le contrat 2011-15, qui n'a pas été ouverte et donc qui n'est pas prise en compte									
Commentaires	En 2016-17 la nomenclature SISE des Masters a été revue par le ministère. Avant cette année il existait 2 niveau d'habilitation : la mention et la spécialité. Cette dernière disparaît en 2016-17 au profit de la notion de parcours quinterne à l'établissement. Pour plus de lisibilité au niveau nationnal, de nouvelles mentions sont créées.									
		2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19				
Nb de mentions en L3	UJM - Lyon 3	9	9	10	10	10				
dont mentions à faibles effectifs - L3	UJM - Lyon 3	0	0	1	1	1				
% mentions à faibles effectifs - L3	UJM - Lyon 3	0,0%	0,0%	10,0%	10,0%	10,0%				
70 THETHIOTIS & TAIDIES EFFECTION - LS	Ref. Nationales	35,7%	33,9%	31,5%	30,8%					
Nb de mentions en M2	UJM - Lyon 3	24	24	50	51	50				
dont mentions à faibles effectifs - M2	UJM - Lyon 3	1	1	19	17	17				
% mentions à faibles effectifs - M2	UJM - Lyon 3	4,2%	4,2%	38,0%	33,3%	34,0%				
70 HEHROTS & TAIDIES EFFECTIS - IVE	Ref. Nationales	29,8%	35,2%	36,0%	41,0%					

#### Commentaires:

Améliorer l'efficience de l'établissement passe également par la rationalisation de notre offre de formation. L'objectif est que chaque composante puisse se donner des marges pour réaliser les projets les plus pertinents pour nos étudiants. En fonction des spécificités de chacune, après analyse, une réduction ou une mutualisation des cours à faibles effectifs devra être opérée. L'objectif n'est pas de supprimer systématiquement tous les cours à faibles effectifs mais d'en faire un usage raisonné.

Sur les 10 mentions en 3<sup>ème</sup> année de Licence, seule une mention compte moins de 50 étudiants. On constate une plus grande proportion de mentions à faibles effectifs niveau Master 2, environ un tiers, soit 17 sur 50 mentions en Master. Afin de poursuivre l'objectif fixé par notre établissement, les cours dont l'effectif est inférieur à 6 devront être systématiquement examinés et faire l'objet d'une mutualisation.

A noter qu'au niveau national, 1/3 des licences ont moins de 50 étudiants (faibles effectifs) et 1/4 des masters ont moins de 30 étudiants.

## Indicateur de performance n° 6.2 : Attractivité des Masters

LOLF_150-6-2	Attractivité des masters
Programme	LOLF_150 - Formation Supérieure et Recherche Universitaire
Objectif	LOLF_150-6 - Améliorer l'efficience des opérateurs
Responsable de l'indicateur	Pôle PAQAP - Service Statistique et Décisionnel
Source des données	Université Jean Moulin Lyon3 (SCOLINS) + PapESR pour références Nationales
Description de l'indicateur	
Unité de mesure	Ratio en %
Date de la mesure	Année N : année d'inscription en M1 ou M2 - Année N-1 : situation année précédente
Champ de la mesure	Inscrits des cursus Master LMD - Inscriptions administratives en fin d'année universitaire pour les calculs Lyon 3 et au 15 Janvier pour les calculs PapESR (Calculs nationaux)
Elaboration et qualité de l'indicateu	
Nature des données	Inscrits en M1 et M2 en fonction de l'établissement l'année précédente (= Entrants si différent de Lyon 3)
Mode de calcul	Etudiants entrants en M1 ou M2 dans l'établissement / Inscrits hors redoublants de Lyon 3 en M1 ou M2
Mode de calcul détaillé	Entre le 15 Janvier et la fin d'année il y a des inscriptions en formation continue notamment, qui font augmenter le taux d'attractivité (ces étudiants sont nouveaux à Lyon 3). Comme le ministère se base sur les données au 15 janvier les deux calculs sont fournis, pour permettre des comparaisons avec les références nationales.
Commentaires	La cible de 50% fixée sur la proportion de nouveaux entrants en M1 traduit notre objectif de maintenir un équilibre entre étudiants issus de nos licences et nouveaux à Lyon 3. En M2 l'évolution du taux d'attractivité est dépendante de la croissance des effectifs en M1,

		2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	Cible - 2020
% d'entrants en M1	UJM - Lyon 3	47%	51%				50%
Calcul PapESR au 15 janvier	Ref. Nationales	43%	44%				
Entrants en M1 (Pas à Lyon 3 l'année précédente)	UJM - Lyon 3	1 672	1 935	2 017	2 267	1 981	
% d'entrants en M1 Calcul Lyon 3 - Fin d'année	UJM - Lyon 3	49%	52%	51%	54%	51%	
% d'entrants en M2	UJM - Lyon 3	40%	41%				
Calcul PapESR au 15 janvier	Ref. Nationales	38%	37%				
Entrants en M2 (Pas à Lyon 3 l'année précédente)	UJM - Lyon 3	1 459	1 501	1 503	1 221	1 161	
% d'entrants en M2 Calcul Lyon 3 - Fin d'année	UJM - Lyon 3	41%	42%	41%	34%	31%	

# **Commentaires**:

L'attractivité pour nos masters reste élevée et il y a de plus en plus d'étudiants qui arrivent dans notre université en 1<sup>ère</sup> année de master. Plus de la moitié des entrants en M1 sont nouveaux à l'université Jean Moulin Lyon 3. C'est un taux nettement supérieur à celui relevé en moyenne nationale.

L'observation du seul taux de nouveaux parmi les entrants de M2 laisserait croire à une baisse de l'attractivité de ce point de vue. Ce n'est pas le cas. En effet cette diminution du taux s'explique par la forte augmentation des effectifs de M1 qui induit une baisse de la part relative des entrants en M2, nouveaux à Lyon 3.

#### Indicateur de performance n°6.3 : Mesure de la disponibilité hebdomadaire des places en BU

L'Université Jean Moulin possède un environnement documentaire de qualité et a enregistré en 2018-19, 1 070 500 entrées dans les 3 bibliothèques universitaires réparties sur 6 000 m². Elles offrent 1 394 places assises et mettent à disposition des usagers 326 000 volumes en format imprimé, 124 000 livres numériques, 340 abonnements à des revues en format imprimé et 66 000 abonnements à des revues numériques.

Nos bibliothèques sont ouvertes 274 jours par an, avec jusqu'à 83 heures par semaine. Depuis octobre 2017, l'ouverture a été étendue aux dimanches, soit 83 heures d'ouverture par semaine d'octobre à décembre.

Pendant la durée du contrat quinquennal 2016 – 2020, les bibliothèques universitaires Jean Moulin Lyon 3 viseront à atteindre leurs objectifs en développant les liens les plus étroits avec les composantes, les services centraux et les partenaires publics et privés de l'université. Elles contribuent par ce biais au rayonnement de l'établissement et à sa valeur ajoutée pour ses étudiants, ses chercheurs et pour l'université de Lyon dans son ensemble.

Elles se donnent par ailleurs l'objectif de renforcer le bien-être au travail et de favoriser l'autonomie et l'initiative des personnels pour rendre un service de qualité à leurs publics. Les BU Jean Moulin Lyon 3 proposent et mettent en place les politiques et outils de communication et d'évaluation autour de leurs actions pour les valoriser et rendre compte de leur impact et de leur efficacité.

N° 6.3a : Entrées dans les bibliothèques universitaires

N° 6.3a : <u>Entrees dans les bibliotneques universitaires</u>							
LOLF_150-6-3a	Entrées en bibliothèque universitaire par inscrit actif						
Programme	LOLF_150 - Formation Supérieure et Recherche Universitaire						
Objectif	LOLF_150-6 - Améliorer l'efficience des opérateurs						
Responsable de l'indicateur	Service Commun de Documentation - SCD						
Source des données	SCD - ESGBU et Rapport annuel						
Description de l'indicateur							
Unité de mesure	Nb d'inscrits actifs - Nb d'entrées						
Date de la mesure	Année civile						
Champ de la mesure	Bibliothèques universitaires Jean Moulin Lyon 3 - Tous sites Lyon						
Elaboration et qualité de l'indica	teur						
Natura das dannées	Inscrits actifs : Inscrits ayant emprunté au moins un document dans l'année						

Nature des données	Inscrits actifs : Inscrits ayant emprunté au moins un document dans l'année					
	Entrées en BU: entrées physiques (si la même personne entre 10 fois on compte 10 entrées)					
Mode de calcul	Ratio : Nombre d'entrées en BU / Nombre d'inscrits actifs tous publics					
	Selon la norme ISO 11620 (indicateurs de performance des bibliothèques), un indicateur proche, mais pas identique : B.2.2.1 : entrées à la bibliothèque par personne. "Personne" représentant la population cible, en l'occurrence : les étudiants Lyon 3.					
ICommentaires	Bibliothèques concernées : Manufacture des Tabacs + Bibliothèque Droit & Philosophie (BDP) + jusqu'en octobre 2014 : Bibliothèque Lettres & Langues (BLL) + à partir de Janvier 2015 : MILC					

		2014	2015	2016	2017	2018
Nombre d'inscrits actifs : Tous publics	UJM - Lyon 3	16 035	15 235	15 046	14 775	14 621
Nombre d'entrées en BU : Tous publics	UJM - Lyon 3	992 074	1 009 590	1 051 203	1 023 342	1 070 492
Nombre d'entrées en BU par actif inscrit	UJM - Lyon 3	61,9	66,3	69,9	69,3	73,2

#### **Commentaires**:

Les missions principales des bibliothèques universitaires de Jean Moulin Lyon 3 sont les suivantes : mettre à disposition des usagers des collections pertinentes, des espaces de travail appropriés et équipés, dispenser une médiation documentaire, accompagner l'excellence de la recherche et être un vecteur d'ouverture au monde. Le nombre d'inscrits actifs en BU est proche de 15 000 et le seuil du million d'entrées a déjà été dépassé, ce qui représente en 2018 une moyenne de 73 entrées en BU par actif inscrit.

L'aménagement de la bibliothèque universitaire du Palais va se poursuivre sur 2020.

#### Indicateur de performance n°6.4 : Qualité de la gestion immobilière – Taux d'occupation des locaux

LOLF_150-6-4	Patrim	oine : Taux d'occ	cupation des lo	ocaux d'enseig	nement - Tou	s sites					
Programme	LOLF_1	DLF_150 - Formation Supérieure et Recherche Universitaire									
Objectif	LOLF_1	OLF_150-6 - Améliorer l'efficience des opérateurs									
Responsable de l'indicateur	Directio	irection du patrimoine - DIRPAT									
Source des données	DIRPAT -	IRPAT - Enquête Situation immobilière année n+1 pour année universitaire n/n+1									
Description de l'indicateur											
Unité de mesure	Taux d'o	ccupation en %									
Date de la mesure	Année c	ivile									
Champ de la mesure	Universit	é Jean Moulin Lyon 3	- Site de Bourg en l	Bresse inclus à pa	rtir de 2013-14						
Elaboration et qualité de l'indicateur			-	-							
Nature des données	Taux d'o	ccupation pour un type salles rapporté au nom es seulement à partir d	nbre de salles) et o								
Mode de calcul	Calcul du	taux d'occupation po	ur chaque type de	salles : cf calcul d	étaillé						
Mode de calcul détaillé	T: taux o	Formule : T = (U/S)/H  T : taux d'occupation d'un type de salles  U : nombre d'heures d'utilisation d'un type de salles  H : quota horaire de référence (1 120 h)									
Commentaires	salles de Avec ce calculé a En 2016- En 2017- plus.	A partir de 2014-15, pour être plus proche des attentes de l'enquête de situation immobilière sont prises en compte les salles de cours banalisées quelle que soit leur capacité, mais plus les salles informatiques ni les laboratoires de langues. Avec ce nouveau mode de calcul, l'Université Jean Moulin conserve un taux d'occupation supérieur au taux moyen calculé au niveau national.  En 2016-17 travaux site Dugas (fermeture de 8 salles) puis réouverture de 10 salles pour ce site en 2017-18.  En 2017-18 travaux site Athena (fermeture de 8 salles et d'un amphi), réouverture en 2018-19 avec 1 amphi et 1 salle en plus.  Durant ces travaux les heures ont été réalisées dans des salles louées (PASTEUR).									
Limites	Indicateu	r re-calculé depuis 20	15-16, suite à la mi	se en place d'un n	ouvel outil de suiv	i du taux d'occupa	tion des salles.				
			2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	Cible - 2020				
Salles de plus de 100 places		UJM - Lyon 3	45	46	45	47					
Nombre de salles Salles de plus de 100 places											
Nombre d'heures d'utilisation		UJM - Lyon 3	58 346	61 613	58 323	61 005					
Salles de plus de 100 places			445.00(	440.004	445 704	445.004	400.00/				
Taux d'occupation réel		UJM - Lyon 3	115,8%	119,6%	115,7%	115,9%	100,0%				
Salles de moins de 100 place	s	UJM - Lyon 3	181	172	170	179					
Nombre de salles		UJW - Lyon 3	101	172	170	179					
Salles de moins de 100 places	187 400	193 207	191 016	201 237							
Nombre d'heures d'utilisation											
Salles de moins de 100 place Taux d'occupation réel	Ces UJM - Lyon 3 92,4% 100,3% 100,3% 100,4%						85,0%				
Toutes les salles		UJM - Lyon 3	226	218	215	226					
Nombre de salles	226	218	<b>∠</b> 15	226							
Toutes les salles Nombre d'heures d'utilisation		UJM - Lyon 3	245 746	254 820	249 339	262 242					
Toutes les salles Taux d'occupation réel		UJM - Lyon 3	97,1%	104,4%	103,5%	103,6%					

#### **Commentaires**:

Taux d'occupation réel

Cet indicateur comportait des erreurs. Les données ont donc été revues et l'historique repris depuis 2015-16. Pour être plus proche des attentes de l'enquête de situation immobilière du ministère, sont prises en compte les salles pour cours banalisés et ce quelle que soit leur capacité, mais plus les salles informatiques ni les laboratoires de langues. Le nombre de salles a diminué en 2016-17 et en 2017-18 du fait des travaux réalisés sur le site des quais. Les travaux, étant terminés courant 2018-19, on retrouve notre nombre initial de salles. En revanche, on constate une hausse des heures d'utilisation des salles en 2016-17, due à notre nouvelle offre de formation.

Le taux d'occupation, tant pour les salles de plus de 100 places (amphithéâtres) que pour les salles banalisées de moins de 100 places, est supérieur à 100%. On continue donc d'avoir un taux d'occupation élevé. Ces taux d'occupation de notre patrimoine bâti montrent que la question de l'espace demeure une priorité et que notre développement passe par la poursuite des projets d'aménagement en cours, notamment pour 2020, du réaménagement de l'espace rue et de zones partagées de la Manufacture.

# Indicateur de performance n°6.5 : Ressources Propres

LOLF_150-6-5	Res	ssources propre	s - Calcul éta	blissement					
Programme	LOL	OLF_150 - Formation Supérieure et Recherche Universitaire							
Objectif	LOL	DLF_150-6 - Améliorer l'efficience des opérateurs							
Responsable de l'indicateur	Pôle	le PAQAP - Service Statistique et Décisionnel							
Source des données	Dire	ection des Affaires Financières (SIFAC) - Filiale Lyon 3 Valorisation - Fondation UDL - Fond de dotation IDCOOP							
Description de l'indicateur									
Unité de mesure	Euro	ros							
Date de la mesure	Ann	ée Civile							
Champ de la mesure	Péri	mètre Etablissement	+ Filiale Lyon 3 V	alorisation + Fond	dation UDL				
Elaboration et qualité de l'indicateur	_		<u> </u>						
Nature des données	Filial	ettes constatées (= le + Ressources gér toraux/post-doc gér	ées par la Fondat	tion UDL et le fon			•		
Mode de calcul	Filial Fond Fond Valo	JM Lyon 3 : recettes constatées (=liquidées) suivant compte budgétaire, domaine fonctionnel (destination LOLF) liale Lyon 3 Valorisation : Chiffre d'affaires hors refacturation Lyon 3 ondation UDL : ressources gérées pour Lyon 3 ond de dotation IDCOOP : ressources gérées pour Lyon 3 alorisation CIFRE : partie salaires base coût moyen chargé et environné (source ANR) alorisation Contrats doctoraux : au coût moyen chargé des contrats gérés par Lyon 3 (hors extension)							
Mode de calcul détaillé	- Re - Au rece	Détail pour UM Lyon 3 : Pour tous les comptes le domaine fonctionnel RZ1 n'est pas pris en compte (prestations internes)  - Ressources propres Formation et Recherche : cf indicateurs spécifiques  - Autres ressources propres : comptes 7068 (hors 70681 VAE) + 708 + 746 + 7096 + 7583 + 7584 + 75882 + 7688 hors recettes sur destinations D111, 111*, 112 et D103 rattachées aux ressources propres liées à la recherche. A partir de 2017 on retrouve dans cette ligne toutes les recettes imputant sur le compte budgétaire RG_RPRO qui n'imputent sur des comptes de RP Formation ou Recherche.							
Commentaires	ress Il s'a Voir Les les r sur Les	Les chaires philosophique (sur l'eau) et Notariale sont arrivées à échéance fin 2017, ce qui explique qu'il n'y a pas de ressources gérées par la fondation UDL en 2018.  Il s'agit des recettes constatées qui ne sont pas toutes encaissées l'année où elles sont constatées.  Voir aussi indicateurs "Ressources propres Formation" et "Ressources propres Recherche"  Les données mentionnées pour la filiale Lyon 3 Valorisation ne correspondent pas à l'ensemble des ressources de la filiale, les refacturations à l'université étant déjà comptabilisées sur les lignes de l'établissement, ces montants n'apparaissent pas sur les lignes relatives à la filiale.  Les ressources des contrats de recherche de la filiale n'incluent pas les portages « personnels » de prestations qui sont comptabilisés en "Autres ressources propres"							
			2014	2015	2016	2017	2018	Cible - 2020	
Ressources propres liées à la formation	on	UJM - Lyon 3	15 004 K€	15 162 K€	15 745 K€	16 317 K€	17 818 K€		
Ressources propres liées à la recherc	che	UJM - Lyon 3	449 K€	504 K€	984 K€	1 279 K€	1 479 K€		
Autres ressources propres		UJM - Lyon 3	1 410 K€	1 798 K€	1 964 K€	2 585 K€	2 391 K€		
Ressources propres Etablissement - UJM Lyon3		UJM - Lyon 3	16 862 K€	17 464 K€	18 693 <b>K</b> €	20 181 <b>K</b> €	21 687 K€	21 000 K€	
Ressources liées à la formation Filiale Lyon 3 Valorisation Hors refacturation Lyon 3		UJM - Lyon 3	208 K€	256 K€	27 K€	139 K€	297 K€		
Ressources liées à la recherche Filiale Lyon 3 Valorisation Hors refacturation Lyon 3		UJM - Lyon 3	40 K€	50 K€	112 K€	179 K€	85 K€		
Autres ressources propres Filiale Lyon 3 Valorisation Hors refacturation Lyon 3	utres ressources propres iliale Lyon 3 Valorisation  UJM - Lyon 3		104 K€	68 K€	48 K€	148 K€	160 K€		
Ressources Filiale Lyon 3 Valorisation Hors refacturation Lyon 3		UJM - Lyon 3	352 K€	374 K€	187 <b>K</b> €	465 K€	542 K€		
Ressources Lyon 3 Fondation UDL + Fond de dotation Hors frais d'environnement	ources Lyon 3 tion UDL + Fond de dotation			141 <b>K</b> €	305 <b>K</b> €	109 <b>K</b> €	0 <b>K</b> €		
Contrats (doctoraux, post-doc) gérés par des structures externe		UJM - Lyon 3	85 <b>K</b> €	118 <b>K</b> €	0 K€	0 K€	0 K€		
Ressources globales UJM Lyon3 + Filiale + Fondation		UJM - Lyon 3	17 424 K€	18 097 K€	19 186 K€	20 755 K€	22 228 K€		
OSW Lyons + Finale + Fondation		UJM - Lyon 3	957 K€	973 K€	1 157 K€	1 340 K€	1 340 K€		

#### **Commentaires:**

Les ressources propres de l'établissement dégagées en 2018 s'élèvent à plus de 21 millions d'euros, soit une progression de 7% par rapport à l'année dernière. Dans la perspective 2020, un des enjeux de l'équipe présidentielle est de se donner les moyens pour accroître le budget de fonctionnement à partir des ressources propres en poursuivant le développement de ses relations avec le monde socio-économique, en accroissant les financements des contrats de recherche et de transfert/valorisation et en faisant du développement maîtrisé de la formation continue l'un des éléments forts de sa politique de ressources.

Les ressources propres liées à la formation ont augmenté de près de 2 millions d'euros en 5 ans soit une hausse d'environ 19% sur cette période.

De même, les ressources liées à la recherche ont plus que triplé pendant la même période pour atteindre presque 1,5 millions d'euros.

L'ensemble des ressources propres gérées par la Filiale Lyon 3 Valorisation représente 542.000 euros.

Les chaires précédemment gérées par la Fondation UDL sont arrivées à échéance fin 2017, ce qui explique que les ressources propres sont à zéro.

Quant aux ressources liées aux contrats CIFRE, les doctorants étant rémunérés directement par les entreprises, le montant s'élève à un peu plus d'un million d'euros.

# III. Objectifs et indicateurs de performance du programme 231 « Vie étudiante »

« Le programme 231 a pour objectif de concourir à l'égal accès à l'enseignement supérieur en permettant à des jeunes, grâce aux aides directes et indirectes, dont il est le support, de poursuivre des études auxquelles ils pourraient être contraints de renoncer sans l'existence de ces aides. En cela, il amplifie les actions développées par le programme 150 Formations supérieures et recherche universitaire comme le plan Réussite en licence, et l'orientation active qui y concourent également. »

Le plan stratégique de l'université, dans son axe 4, rappelle l'attachement de notre université à ce qu'elle soit un lieu d'accueil, de vie et de rencontre permettant aux étudiants de bien s'intégrer et de réaliser leur cursus de façon harmonieuse. Pour cela, elle veille à assurer une réelle égalité des chances dans l'accès aux études universitaires et intègre les dimensions humaine, culturelle, sportive et associative dans leur parcours.

L'établissement offre donc à ses étudiants une vie de campus animée avec :

- 45 activités sportives et artistiques
- 4 bibliothèques universitaires
- 3 restaurants universitaires
- 4 cafétérias

Tout au long de l'année universitaire, l'établissement propose également une programmation culturelle riche et variée au service de tous : concerts, expositions, projections-débats, conférences, ateliers d'expression artistique, spectacles, rencontre avec des artistes, visites commentées etc.

Elle accueille ainsi des artistes en résidence permettant aux étudiants d'éveiller leur sensibilité artistique.

Par ailleurs, le contrat quinquennal rappelle la volonté affirmée de l'université de favoriser les conditions d'une vie étudiante dynamique. L'Université Jean Moulin Lyon 3 compte ainsi près de 80 associations étudiantes et l'établissement subventionne des projets étudiants chaque année via le Fonds de Solidarité et de Développement des Initiatives Etudiantes (FSDIE). En 2019, l'université a consacré près de 3,5 millions d'euros, soit 3% de son budget global en aides directes et indirectes aux étudiants et il est prévu une hausse de 6% de ces aides pour l'année universitaire 2019-20.

# OBJECTIF N°1 - Contribuer à promouvoir l'égalité des chances pour l'accès aux formations de l'enseignement supérieur des différentes classes sociales

« Les études statistiques montrent que les chances de réussite pour l'enfant sont corrélées à la situation économique de sa famille. Permettre la réussite de tous les étudiants, quelle que soit la situation économique de leur famille, constitue donc un objectif prioritaire qu'un certain nombre de moyens et d'actions doit permettre d'atteindre. »

# Indicateur de performance n°1.2 : Représentation des origines socio professionnelles des étudiants selon le niveau de formation

<u>seion le niveau de forma</u>	AHOH						
LOLF_231-1-2	PCS - Représentation des origines socio-professionnelles des étudiants						
Programme	LOLF_231 - Vie Etudiante						
Objectif	LOLF_231-1 - Contribuer à promouvoir l'égalité des chances pour l'accès aux formations de l'enseignement supérieur des différentes classes sociales						
Responsable de l'indicateur	Pôle PAQAP - Service Statistique et Décisionnel						
Source des données	Service Statistique et Décisionnel - SCOLINS / PAP-RAP pour références Nationales						
Description de l'indicateur							
Jnité de mesure	Nb Etudiants						
Date de la mesure	Année Universitaire - Situation Fin D'année						
Champ de la mesure	Etudiants cursus LMD : Licence, Master et Doctorat - Formation Initiale y compris Apprentissage						
∃aboration et qualité de l'indicate≀	ır						
Nature des données	Inscriptions Administratives sur l'ensemble de l'université - Inscriptions Pédagogiques par Composante						
Mode de calcul	Professions et catégories Sociales (PCS) du 1er responsable déclaré dans SCOLINS : Part des PCS Ouvriers ou Employés y compris retraités						
Mode de calcul détaillé							
Commentaires							

		2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19
Nb Inscrits Licence Générale & Pro	UJM - Lyon 3	12 116	12 465	13 086	13 559	14 229
dont PCS Ouvrier-Employé Licence Générale & Pro	UJM - Lyon 3	3 405	3 526	3 681	4 114	4 339
% PCS Ouvrier-Employé	UJM - Lyon 3	28%	28%	28%	30%	30%
Licence Générale & Pro	Ref. Nationales	29%	29%	29%		
Nb inscrits Master	UJM - Lyon 3	5 279	5 545	5 767	6 167	6 023
dont PCS Ouvrier-Employé Master	UJM - Lyon 3	1 283	1 382	1 497	1 673	1 645
% PCS Ouvrier-Employé	UJM - Lyon 3	24%	25%	26%	27%	27%
Master	Ref. Nationales	20%	20%	20%		
Nb inscrits Doctorat	UJM - Lyon 3	554	560	528	523	494
dont PCS Ouvrier-Employé Doctorat	UJM - Lyon 3	118	113	107	105	105
% PCS Ouvrier-Employé	UJM - Lyon 3	21%	20%	20%	20%	21%
Doctorat	Ref. Nationales	17%	17%	17%		

# **Commentaires**:

La proportion d'étudiants, enfants d'ouvriers-employés à l'université Jean Moulin Lyon 3 est de 30% en licence. Ce taux est de 27% en master et de 21% en doctorat, et sur ces deux niveaux l'université enregistre des valeurs supérieures aux moyennes nationales.

L'ensemble des aides financières allouées par l'Etat contribue à la réduction des inégalités sociales en permettant à leurs bénéficiaires d'entreprendre des études supérieures auxquelles ils pourraient avoir été conduits à renoncer sans ces aides. En outre, les aides indirectes que sont les prestations offertes en matière de logement étudiant et de restauration, participent également à l'amélioration des conditions matérielles de vie des étudiants et favorisent ainsi la réussite des études

# Indicateur de performance n°1.3 : Etudiants boursiers et réussite

## N° 1.3a : Boursiers sur critères sociaux : effectifs

LOLF_231-1-3a	Boursiers sur critères sociaux : effectifs
Programme	LOLF_231 - Vie Etudiante
Objectif	LOLF_231-1 - Contribuer à promouvoir l'égalité des chances pour l'accès aux formations de l'enseignement supérieur des différentes classes sociales
Responsable de l'indicateur	Pôle PAQAP - Service Statistique et Décisionnel
Source des données	Service Statistique et Décisionnel - SCOLINS / Repères et références statistiques Ministère pour références nationales
Description de l'indicateur	
Unité de mesure	Nb et % d'étudiants
Date de la mesure	Année universitaire - Situation Fin D'année
Champ de la mesure	Inscriptions en Formation Initiale sur Diplômes Nationaux
Baboration et qualité de l'indicateur	
Nature des données	No et % de boursiers sur critères sociaux
Mode de calcul	% de boursiers = boursiers sur critères sociaux / public éligible (en formation initiale hors DU et hors doctorats)
Mode de calcul détaillé	Zoom par cycle
Commentaires	Référence nationale - Champ : Universités - France métropolitaine + DOM depuis 2012-13 Rupture de série avec les données des années précédentes où le champ comprenait : universités, universités de technologie, écoles normales supérieures, instituts nationaux polytechniques, instituts d'études politiques, établissements privés d'enseignement universitaire.   Intégration des ESPÉ en 2013

		2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19
Boursiers sur critères sociaux	WM - Lyon 3	7 343	7 666	8 027	8 033	7 839
0/ hoursiers	UJM - Lyon 3	33%	34%	34%	33%	32%
% boursiers	Ref. Nationales	40%	40%	40%	40%	40%
Boursiers sur critères sociaux Cycle Licence	UJM - Lyon 3	5 228	5 396	5 577	5 403	5 350
% boursiers Cycle Licence	UJM - Lyon 3	36%	36%	36%	34%	33%
Boursiers sur critères sociaux Cycle Master	UJM - Lyon 3	2 115	2 270	2 450	2 630	2 489
% boursiers Cycle Master	UJM - Lyon 3	27%	28%	29%	32%	31%

# **Commentaires**:

L'Université Jean Moulin accueille et accompagne chaque année environ 8 000 boursiers sur critères sociaux, soit environ un tiers des effectifs étudiants éligibles, proportion un peu plus forte en cycle Licence (33%) qu'en cycle Master.

L'établissement poursuit sa démarche d'accompagnement des étudiants dans leur réussite académique, de la préparation à l'entrée dans l'enseignement supérieur à la diplomation. Le projet personnel et professionnel se généralise et les actions de soutien à la réussite accompagnent l'ensemble des étudiants qui en ont besoin.

## N° 1.3b : Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite comparés en L3

LOLF_231-1-3b	Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite comparés en L3
Programme	LOLF_231 - Vie Etudiante
Objectif	LOLF_231-1 - Contribuer à promouvoir l'égalité des chances pour l'accès aux formations de l'enseignement supérieur des différentes classes sociales
Responsable de l'indicateur	Pôle PAQAP - Service Statistique et Décisionnel
Source des données	Service Statistique et Décisionnel - SCOLINS / PAP RAP pour références nationales
Description de l'indicateur	
Unité de mesure	% Réussite
Date de la mesure	Session : exemple 2007 correspond à l'année universitaire 2006-07
Champ de la mesure	Formation Initiale hors Apprentissage - Inscrits pédagogiques en année terminale - Niveau L3
Elaboration et qualité de l'indicat	eu
Nature des données	Effectifs et admis en 3ème année de cursus licence (DN hors DU) - Distinction Boursiers Sur Critères Sociaux et Non Boursiers sur Critères Sociaux
Mode de calcul	Ratio : Taux de Réussite Boursiers / Taux de Réussite Non Boursiers - Ecart exprimé en %
Mode de calcul détaillé	
Commentaires	

		Session 2014	Session 2015	Session 2016	Session 2017	Session 2018	Cible - 2020
Diplômés L3 Boursiers	UJM - Lyon 3	967	1 038	1 131	1 210	1 162	
% réussite L3 Boursiers	UJM - Lyon 3	78,6%	81,9%	83,7%	85,6%	84,6%	
Diplômés L3 Non boursiers	UJM - Lyon 3	2 102	2 005	2 233	2 264	2 380	
%réussite L3 Non boursiers	UJM - Lyon 3	80,5%	82,1%	82,0%	83,0%	83,5%	
Taux de réussite comparé - L3 Boursiers / Non boursiers	UJM - Lyon 3	-2%	0%	2%	3%	1%	0%
	Ref. Nationales	14%	13%	2%	2%		

#### **Commentaires:**

L'Université Jean Moulin Lyon 3 vise à l'équilibre sur la réussite de ces deux populations et porte une attention soutenue à la réussite des étudiants boursiers dès la première année. Ainsi, l'objectif pour l'université est qu'il n'y ait pas de différence sur ce critère entre les deux populations.

On constate que les taux de réussite en 3<sup>ème</sup> année (L3) sont très proches entre étudiants boursiers et non boursiers. Selon les années c'est l'une ou l'autre des populations qui réussit mieux.

Le nombre de diplômés de licence générale boursiers est en constante progression, passant de moins de 1.000 en 2014 à près de 1.200 en 2018, soit une hausse de 20%. Sur la même période le nombre de diplômés non boursiers a moins évolué, le taux de progression n'est que de 13%.

Ce constat est très différent de celui fait au niveau national où les ratios obtenus montrent un taux de réussite nettement supérieur chez les étudiants boursiers à celui des non boursiers. L'analyse est à relativiser : les résultats portent sur un vivier d'étudiants en troisième année de licence et ne tiennent pas compte des sélections qui se sont produites dans les années d'études antérieures ni des réorientations.

## N° 1.3c : Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite comparés en M2

LOLF_231-1-3c	Boursiers / Non boursiers : Taux de réussite comparés en M2
Programme	LOLF_231 - Vie Etudiante
Objectif	LOLF_231-1 - Contribuer à promouvoir l'égalité des chances pour l'accès aux formations de l'enseignement supérieur des différentes classes sociales
Responsable de l'indicateur	Pôle PAQAP - Service Statistique et Décisionnel
Source des données	Service Statistique et Décisionnel - SCOLINS
Description de l'indicateur	
Unité de mesure	% Réussite
Date de la mesure	Session : exemple 2007 correspond à l'année universitaire 2006-07
Champ de la mesure	Formation Initiale hors Apprentissage - Inscrits pédagogiques en année terminale - Niveau M2
Elaboration et qualité de l'indicat	ieu eu
Nature des données	Effectifs et admis en 2ème année de cursus master (DN hors DU) - Distinction Boursiers Sur Critères Sociaux et Non Boursiers sur Critères Sociaux
Mode de calcul	Ratio : Taux de Réussite Boursiers / Taux de Réussite Non Boursiers - Ecart exprimé en %
Mode de calcul détaillé	
Commentaires	Cet indicateur n'est plus suivi dans la LOLF que pour les licences

		Session 2014	Session 2015	Session 2016	Session 2017	Session 2018	Cible - 2020
Diplômés M2 Boursiers	UJM - Lyon 3	591	584	628	680	679	
% réussite M2 Boursiers	UJM - Lyon 3	86,2%	86,5%	85,6%	85,6%	83,0%	
Diplômés M2 Non boursiers	UJM - Lyon 3	1 914	1 999	1 957	1 936	1 933	
%réussite M2 Non boursiers	UJM - Lyon 3	80,1%	81,4%	81,2%	80,6%	82,4%	
Taux de réussite comparé - M2 Boursiers / Non boursiers	UJM - Lyon 3	8%	6%	5%	6%	1%	0%

# **Commentaires**:

Comme en licence, l'objectif de l'Université Jean Moulin est de permettre une réussite qui ne soit pas déterminée par des facteurs sociaux.

Le taux de réussite en M2 des étudiants boursiers, en moyenne de 85% sur ces cinq dernières années, est supérieur à celui des étudiants non boursiers.

L'université est particulièrement vigilante à l'équilibre sur la réussite de ces deux populations et on constate que l'écart se réduit. Il est passé de 8% à 1%, soit taux proche de la cible à 0%.

Les aides de l'Etat favorisent donc l'accès à l'enseignement supérieur et les actions mises en place au sein de notre établissement ont contribué à l'égalité des chances en permettant à tous nos étudiants de bénéficier de conditions de travail satisfaisantes.

#### OBJECTIF N° 3 - Développer le suivi de la santé des étudiants

« L'objectif est d'assurer un meilleur suivi sanitaire de la population étudiante, de garantir l'accès aux soins pour tous les étudiants en renforçant le partenariat avec les mutuelles étudiantes, les différents acteurs de la santé et les associations étudiantes et de répondre aux urgences médicales.

L'accroissement démographique de la population étudiante et sa diversification sociale ont fait émerger des difficultés sociales, financières, matérielles mais aussi psychologiques et sanitaires plus prégnantes qu'autrefois. Aussi, pour mieux prendre en compte l'évolution des missions des services de médecine préventive et de promotion de la santé, un décret statutaire relatif à l'organisation et aux missions de ces services a été élaboré. Il permet une réelle adaptation aux besoins actuels des étudiants, notamment en termes d'accès aux soins avec la reconnaissance pour les services du droit à devenir centre de santé.

Les programmes prioritaires de prévention et d'éducation à la santé (dans les domaines du tabagisme, de l'alcoolisme, des dépendances ou de la toxicomanie, de la nutrition, de la contraception) mis en place dans les établissements, notamment dans le cadre de la politique contractuelle, aident les étudiants à devenir des acteurs à part entière de leur santé. »

Le Service de Médecine Préventive et de Promotion de la Santé (SMPPS) de l'Université Jean Moulin Lyon 3, basé sur le campus de la Manufacture des Tabacs, offre à ses étudiants un accès gratuit à différentes prestations :

- Visites médicales
- Aménagements d'examens
- Avis médicaux, vaccinations, certificats de non contre-indication à la pratique du sport, certificats pour le CROUS, certificats de bonne santé (pour un travail, départ à l'étranger...), etc
- Consultations spécialisées : diététique, psychiatrie, psychologie, gynécologie, sevrage tabagique, médecine du sport
- Séances de gestion du stress
- Service infirmier (sans rendez-vous) pour assurer les premiers soins et les urgences

L'objectif est d'améliorer les conditions de vie étudiante et d'organiser une protection médicale pour tous les étudiants.

En charge de la mise en œuvre de la politique de prévention et d'éducation à la santé en faveur des étudiants inscrits à l'université, le SMPPS organise également des actions de promotion de la santé tout au long de l'année universitaire (sur le thème de la sexualité et des IST, des drogues et dépendances, de la nutrition, de l'activité physique, de la santé mentale...).

Il contribue au dispositif d'accompagnement et d'intégration des étudiants en situation de handicap, en lien avec le Pôle Handicap de l'Université (évaluation, suivi, délivrance de certificats pour l'aménagement des conditions d'examens et d'études).

Il participe à la cellule de veille sanitaire en cas de maladie transmissible en collectivité, organise des cellules d'écoute médico-psychologique en cas de besoin et travaille en réseau avec les partenaires internes et externes à l'Université.

# Indicateur de performance n° 3.1 : Pourcentage des étudiants de l'université vus au Service de Médecine Préventive

LOLF_231-3-1	Santé : Budget et Visites médicales et consultations étudiants
Programme	LOLF_231 - Vie Etudiante
Objectif	LOLF_231-3 - Développer la prévention dans le domaine de la santé
Responsable de l'indicateur	Service de Médecine Préventive et de Promotion de la Santé (SMPPS)
Source des données	Service de Médecine Préventive et de Promotion de la Santé (SMPPS) - Direction des Affaires Financières (DAF) / National : PAP-RAP
Description de l'indicateur	
Unité de mesure	Euros - Nombre de visites et consultations - Nombre d'étudiants

Date de la mesure	Année universitaire - Situation Fin d'année					
Date de la mesure	bur le budget : 2010-11 correspond au budget de l'année civile 2010					
Champ de la mesure SMPPS de l'université Jean Moulin Lyon 3						
Baboration et qualité de l'indicateur						
	Dépenses exécutées par le service de la médecine préventive					
Notice de depuis e						

Daboration et quante de l'int	dicate di
	Dépenses exécutées par le service de la médecine préventive
Nature des données	Visites et consultations public étudiant
	Etudiants concernés : étudiants en formation initiale hors formations délocalisées
	Comptes financiers : dépenses exécutées sur le centre de coût Santé + Rémunérations des personnels affectés au
Mode de calcul	SMPPS rémunérés sur budget des services centraux
Wode de Calcul	Nombre de visites par étudiant faites par le SMPPS ou SIUMPS
	Etudiants concernés : étudiants en formation initiale hors formations délocalisés
Mode de calcul détaillé	Comptes financiers : dépenses exécutées sur UB 915 jusqu'en 2009 puis sur CF 909903 depuis 2010
	Les consultations médicales et paramédicales comprennent les visites médicales systématiques des étudiants de
	licence, les notifications d'aménagements pour les étudiants en situation de handicap, mais aussi des certificats
	médicaux plus spécifiques (CROUS, sport, bonne santé), des vaccinations, des avis médicaux, ainsi que des
Commentaires	consultations de spécialistes (gynécologie, psychologie, psychiatrie, diététique).
Commentaires	A partir de 2015-16 le SMPPS s'est doté du logiciel Calcium qui n'enregistre que les consultations réellement prises en
	charge (et plus les seules demandes d'informations).
	En 2016-17 : L'infirmière est partie en congé maternité au mois de février 2017 et n'a pas été remplacée (baisse du
	nombre de consultations) jusqu'à son retour en septembre 2018.

		2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19
Dépenses Santé	UJM - Lyon 3	191 309 €	246 140 €	229 931 €	219 977 €	231 412 €
Nombre total Visites & consultations Etudiants	UJM - Lyon 3	4 281	3 593	2 954	3 541	3 337
Nb total d'étudiants en formation initiale	UJM - Lyon 3	22 456	23 277	24 026	24 002	24 124
Nb de visites	UJM - Lyon 3	19%	15%	12%	15%	14%
pour 100 étudiants	Ref. Nationales	25%	22%	22%	22%	

#### **Commentaires:**

Tous les étudiants de Licence sont invités à passer une visite médicale auprès du Service de Médecine Préventive et de Promotion de la Santé (SMPPS), qui se trouve sur le Campus de la Manufacture des Tabacs. Certaines consultations médicales (les visites médicales, les aménagements d'examens, les avis médicaux, les vaccinations, les divers certificats, les consultations spécialisées de gynécologie, de diététique, de psychiatrie, de psychologie, des séances de gestion du stress) sont sur rendez-vous alors que d'autres (service infirmier – les premiers soins et les urgences) sont sans rendez-vous. Toutes les consultations sont gratuites et sont accessibles sans carte vitale. L'équipe pluridisciplinaire du SMPPS met tout en œuvre pour assurer au mieux le bien-être physique et psychique des étudiants.

Depuis son ouverture, le service a pu investir dans divers appareils médicaux performants (électrocardiographe, audiomètre, spiromètre, testeur CO ...). Le budget consacré à la santé pour 2018-19 a été de 231.412 euros, soit une hausse de 5% par rapport à l'année précédente. Pour le budget 2020 il est prévu une hausse de 22% des dépenses de fonctionnement relatives à la santé et aux activités culturelles et sportives.

On retrouve un taux de visites de 14%, qui reste en deçà des références nationales.