

Colloque

Le



management

de la diversité :

PARTIES PRENANTES  
INTERNES / EXTERNES  
ET RSE

Colloque organisé par l'AGRH  
Groupe de Recherche Thématique  
"Diversité et égalité professionnelle"  
en partenariat avec l'AFMD et l'ANDRH



**Jeudi**  
**2 février 2012**  
**9h30 - 18h30**

**IAE Lyon**  
Site universitaire de la Manufacture des Tabacs  
Auditorium Malraux  
18 rue du Professeur Rollet - 69008 LYON  
(M° Sans Souci)  
Inscription et informations : <http://iae.univ-lyon3.fr>

## Le management de la diversité : parties prenantes internes / externes et RSE

*En partenariat avec l'AFMD et l'ANDRH*

**Responsable du comité d'organisation :**

Christophe FALCOZ

Docteur HDR en sciences de gestion / Professeur Associé IAE Lyon



**9h30 - 10h : Accueil et présentation de la journée**

**10h - 11h30 : Table ronde 1 en partenariat avec l'AFMD**

**« Comment négocier des politiques égalité / discrimination / diversité avec les partenaires sociaux ? »**

**Animateur :** André SOBCZAK (Audencia Nantes)

Bruce ROCH, Président de l'AFMD, Directeur RSE d'Adecco Groupe France

Marie-Line BRUGIDOU, Déléguée nationale Pôle Emploi Formation, CFE-CGC

Martine VALLA, en charge de la lutte contre les discriminations, Comité Régional Rhône Alpes CGT

Laurent DEPOND, Directeur Diversité du groupe France Télécom Orange

Alexandre KOSAK, Responsable de la mission Egalité de la Ville de Lyon

Philippe THURAT, Directeur Diversité et Egalité des chances d'AREVA

**11h45 - 13h15 : Ateliers A en parallèle**

**Atelier A « Egalité Femmes / Hommes et management de la diversité »**

**Animatrice :** Nicky Le Feuvre (Université de Lausanne)

« La place des femmes dans le secteur des transports - exploration d'un facteur explicatif : la culture organisationnelle », Marine Ponchut et Isabelle Barth (EM Strasbourg, Humanis)

« Des emplois de valeur égale : le enjeu de la classification des fonctions ? », Anne-Françoise Bender (CNAM) et Frédérique Pigeyre (Université Paris Est - IRG)

« Pouvoir, Autorité et Politique, les représentations de quelques femmes administratrices de société », Maryse Dubouloy (ESSEC Business School)

**Consortium Doctoral A**

**Animateurs/trice :** Sandrine Berger-Douce, Emmanuel Kamdem, Véronique Zardet

« Faire du portage d'une politique diversité un processus créateur : une affaire de réseaux et de collégialité ? », Maria Giuseppina Bruna (Université Dauphine, IRISSO)

« Etude du processus de structuration et des impacts d'une politique diversité dans les grandes écoles françaises », Sabrina Pérugien (EM Strasbourg, Humanis)

« Le management de la diversité : levier de performance humaine. Le cas Airbus », Sophie Rodriguez (IAE Toulouse)

**13h15 - 14h30 : Déjeuner**

## 14h30 - 16h15 : Ateliers B et C en parallèle

### Atelier B « La diversité : enjeux et questionnements pour la société et les sciences sociales »

**Animatrice** : Isabelle Barth (IAE Lyon)

« Le fait religieux dans les organisations contemporaines : principaux constats et proposition d'un modèle d'analyse et d'action pour le contexte français », Patrick Banon et Jean-François Chanlat (Université Dauphine)

« La responsabilité sociétale des institutionnels comme levier d'intégration des jeunes », Eléonore Marbot et Brigitte Nivet (Groupe ESC Clermont)

« L'invention de la diversité : des entreprises civiques et un civisme performant », Réjane Sénac-Slawinski (CNRS / CEVIPOF)

« Le management de la diversité en France et en Suède : une approche comparative », Anne Françoise Bender (CNAM), Marie José Scotto (IPAG), Margareta Hult (Linnaeus University).

### Consortium Doctoral B

**Animateurs/trices** : Jean-François Chanlat, Jacqueline Heinen, Frédérique Pigeyre

« Comment les pratiques de conciliation peuvent-elles être moteur d'égalité professionnelle entre les hommes et les femmes? Approche interculturelle France-Espagne », Sabrina Tanquerel (EM Strasbourg, Humanis)

« Exploration de la culture organisationnelle comme facteur déterminant le succès ou l'échec d'un programme d'égalité professionnelle », Marine Ponchut (EM Strasbourg, Humanis)

« Du principe d'égalité à sa mise en œuvre concrète : l'émergence de l'espace gestionnaire de l'égalité professionnelle en France (1983 – 2009) », Soline Blanchard (Université de Toulouse – Le Mirail)

### Consortium Doctoral C

**Animateurs/trices** : Christophe Falcoz, Alain Klarsfeld, Laurence Tain

« Les carrières professionnelles des cadres : regard croisé du genre et de l'âge », Françoise Grodent (HEC Liège)

« De la gestion de la diversité à l'inscription de la différence dans les rapports interpersonnels : approche microsociologique de la diversité en contexte organisationnel », Mounir Farhat (Université Dauphine, DRM)

« Dans quelle mesure les entreprises implantées dans les territoires en difficulté mettent en place des pratiques RH spécifiques ? – Cas du management de la diversité », Florimond Labulle (Université Paris Est - IRG)

«Articulation vie familiale - vie professionnelle : cas des couples à double carrière», Asmaâ Farah (IAE Lyon / Magellan et Université Caddi Ayyad - Maroc)

## 16h30 - 18h : Table ronde 2 en partenariat avec l'ANDRH

### « Les labels Egalité et Diversité : bilan et perspectives »

**Animatrice** : Anne-Françoise Bender (CNAM)

Karine Armani, Directrice associée, Equilibres

Aline Crépin, Déléguée générale Groupe Randstad France pour l'égalité des chances et le développement durable

Michèle Granboulan, Responsable RSE, CNP Assurances

Daniel Mérillou, Responsable Emploi / Partenariat organisations publiques / Diversité, ANDRH

## 18h15/18h30 : allocution de clôture

## Comité d'organisation :

Martine Chorein / Assistante Centre de Recherche Magellan

Christophe Falcoz / Professeur Associé IAE Lyon

Catherine Parmentier / Responsable communication IAE Lyon

Eric Thivant / Ingénieur de recherche Centre de Recherche Magellan

## Membres des comités scientifiques du colloque et du consortium doctoral :

Alain Klarsfeld, Professeur HDR, Groupe ESC Toulouse

André Boyer, Professeur des Universités, IAE de Nice

Anne-Françoise Bender, Maîtresse de conférences, CNAM Paris

Annie Cornet, Professeure ordinaire, HEG-ULG (Belgique)

Christine Naschberger, Professeure associée, Audencia

Christophe Falcoz, Professeur associé HDR, IAE Lyon

Diane-Gabrielle Tremblay, Professeure, Télé-Université / UQAM (Canada)

Emmanuel Kamdem, Professeur des Universités, Université de Douala (Cameroun)

Françoise de Bry, Professeure, ESDES Lyon

Frédérique Alexandre-Bailly, Professeure, ESCP Europe

Frédérique Pigeyre, Professeure des Universités, Université Paris-Est

Hedia Zannad, Professeure associée, Rouen Business School

Isabelle Barth, Professeure des Universités, EM Strasbourg

Jacqueline Heinen, Professeure Emérite, Université Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines

Jacqueline Laufer, Professeure, HEC Paris

Jean-François Chanlat, Professeur des Universités, Université Paris Dauphine

Laurence Tain, Maîtresse de conférences HDR, Université Lyon 2

Marie-José Scotto, Professeure associée, IPAG Nice et Paris

Maryse Dubouloy, Professeure, ESSEC

Nicky Le Feuvre, Professeure, Université de Lausanne (Suisse)

Pascal Tisserant, Maître de conférences, IAE Metz

Pénélope Codello-Guijarro, Maîtresse de conférences, Université Marne la Vallée

Sandrine Berger Douce, Maîtresse de conférence HDR, IAE Valenciennes

Sophia Belghiti, Maîtresse de conférences, Université Montpellier 2

Véronique Zardet, Professeure des Universités, Université Lyon 3.