



Association Francophone de Management International
<http://www.atlas-afmi.com>



Centre de Recherche Magellan
<http://iae.univ-lyon3.fr>

« L'ENGAGEMENT INTERNATIONAL A L'ECOUTE DU LOCAL »

PROGRAMME

(Sous réserve de modifications)

Le colloque se déroulera à l'IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3,
6 cours Albert Thomas, 69008 Lyon
(Manufacture des Tabacs, métro « Sans Souci »).

Pour plus de renseignements et les inscriptions :
<http://www.atlas-afmi.com>

Jeudi 31 mai 2012

Atelier doctoral : 10h00-13h00

Thème 1 : Finance (salle 102)

Modérateurs : Jean-Paul LEMAIRE, Catherine MERCIER-SUISSA et Sophie NIVOIX

- Yves RANNOU (Université de Poitiers) : « Etude comparative des marchés de CO₂ à travers une approche micro-structurelle et une nouvelle typologie des investisseurs »
- Wafaa TANI (Université de Ibn Zohr) : « Financement des TPE au Maroc par le micro-crédit : spécificités, contraintes et perspectives »

Thème 2 : Formation et internationalisation (salle 103)

Modérateurs : Bruno AMANN, Jean-François CHANLAT, Jean-Pierre DUPUIS et Yves-Frédéric LIVIAN

- Cécile ECALLE-MONTIER (ESCP Europe) : « La stratégie d'internationalisation des Ecoles Supérieures de Gestion leur assure-t-elle pérennité et développement ? »
- Josiane O'BRIEN (Université Paris Dauphine) : « Entre tradition et globalisation : comment former le manager indien au 21^{ème} siècle ? Etude comparative de programmes MBA en Inde, aux Etats-Unis et en Europe »
- Matthias WALTHER (Université de Bamberg et IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3) : « Retour auto-initié – une étude comparative entre le France et l'Allemagne basée sur la théorie de la pratique de Bourdieu »

Thème 3 : Logistique et modèles d'internationalisation (salle 105)

Modérateurs : Valentina CARBONE, Nathalie FABBE-COSTES et Jacques JAUSSAUD

- Laetitia EM (Ecole Hôtelière de Lausanne) : « What drives internationalization patterns ? The logics underlying firms' international expansion »
- Sebastian OETTL (Université de Passau) : « L'internationalisation des pratiques de RSE à l'épreuve de l'interculturel : les entreprises multinationales entre transfert international et culture négociée »
- Denise RAVET (IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3) : « Stratégies d'implantation des plates-formes logistiques : vers un supply chain management glocal et durable – Le cas de la région Rhône-Alpes »

Jeudi 31 mai 2012, Atelier doctoral : 10h00-13h00

Thème 4 : Stratégie et internationalisation (salle 106)

Modérateurs : Rodrigo BANDEIRA DE MELLO, Pierre-Xavier MESCHI, Eric MILLIOT et Philippe VERY

- Fadia BAHRI (Université de St Quentin en Yvelines) : « Alliances stratégiques internationales – TIC et secteur bancaires »
- Noémie DOMINGUEZ (IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3) : « Internationalisation des PME, marchés émergents et pays ‘tête de pont’ : du choix de la localisation »
- Antonin RICARD (Université d’Aix-Marseille) : « Etudes des facteurs endogènes de la décision : application à la décision d’internationalisation des décideurs de PME françaises »

Thème 5 : Consommation et relations d’affaires à l’international (salle 108)

Modérateurs : Thierry BURGER-HELMCHEN, Hana MACHKOVA, Nathalie PRIME et Marc VALAX

- Amine DAFIR (Université Mohammed V Souissi) : « Diplomatie économique et insertion internationale – le cas du Maroc »
- Pham Phong LAN (ESCP Europe) : « Le luxe abordable au Viet-Nam : non-ostentation et non-prestige ? »
- Eléonore MANDEL (EM Normandie et Université Paris-Est) : « Le maintien des relations d’affaires résilientes des TPE françaises à l’international »

Thème 6 : International perspectives (salle 109)

Modérateurs : Pervez GHOURI, Taïeb HAFSI, Ulrike MAYRHOFER et Roger STRANGE

- Cuiling JIANG (Université de Pau et des Pays de l’Adour) : « Transfer of HRM practices in French multinational companies – Cases of French subsidiaries in China »
- Duncan PELLY (EMLyon) : « How entrepreneurship and scientific management can reduce developing countries’ competitive advantage of imitation »
- Yueqiu ZHU (Université de Poitiers) : « Internationalisation of Chinese companies in Europe : dynamics, determinants and entry mode choice »

Déjeuner : 13h00-14h00 (Salon des Symboles)

Jeudi 31 mai 2012

Allocutions d'ouverture et table ronde n° 1 : 14h00-16h00
(Amphithéâtre Malraux)

Allocutions d'ouverture :

Jean-Paul LEMAIRE (ESCP Europe) et Ulrike MAYRHOFER (IAE Lyon)

**« Table ronde n° 1 : L'engagement international à l'écoute du local :
quelles perspectives pour les entreprises et les institutions ? »**

avec

- **Thierry BARDET, Directeur Controlling, Groupe SEB**
- **Philippe EYRAUD, Président de Mixel Agitateurs et de la Commission Internationale de la CCI de Lyon**
- **Bernard THOLLIN, Président du Conseil de Surveillance d'Electrifil**
- **Un représentant de la CCI Rhône-Alpes**
- **Un représentant d'Entreprise Rhône-Alpes International (ERAI)**
- **Un représentant de Renault Trucks (groupe Volvo)**

Modérateurs :

- **Paul-Marc COLLIN, IAE Lyon**
- **Denise RAVET, IAE Lyon**

Pause café : 16h00-16h30 (Salon des Symboles)

Jeudi 31 mai 2012, 16h30-18h30

Mutations de l'environnement international

Session 1 : Localisation des Investissements Directs Etrangers (salle 102)

Modérateurs : Pierre-Bruno RUFFINI et Jean-Paul LEMAIRE

- Roger STRANGE (University of Sussex) : « Modelling spatial dependence in the FDI location decision »
- Magdalena BRUNEL-GODEK (ESC Saint Etienne) et Olivier BRUNEL (IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3) : « L'impact de la crise de 2007 sur les investissements directs américains à l'étranger, le cas de deux zones géographiques : l'Europe de l'Est et l'Asie du Sud Est »
- Bouthaina FEKIH SOUSSI (Université de Carthage) et Asma RIAHI BEN RAIES (Faculté de Sciences Economiques et de Gestion de Nabeul) : « Analyse spatiale des IDE : un essai de mesure de la disparité sur régions tunisiennes »
- Jean-Paul LEMAIRE (ESCP Europe) et Remy MAGNER-WATANABE (University of Tsukuba, Japan) : « A model for FDI in Mature Economies : the case of Japan »

Stratégies d'internationalisation

Session 2 : Stratégies d'implantation (salle 103)

Modérateurs : Tugrul ATAMER et Philippe VERY

- Mahran MESKEH (Université de Montpellier 1) et Virginie GALLEGO (Université de Grenoble) : « Les stratégies d'implantation des hypermarchés français au Moyen-Orient. Le cas de l'Egypte, les Emirats Arabes Unis, l'Arabie Saoudite »
- Fatima-Zohra ER-RAFIA (HEC Montréal) : « Les stratégies d'implantation des entreprises chinoises »
- Carole JEAN-AMANS et Mahamat ABDELLATIF (Université de Toulouse 3) : « Stratégies d'implantation des PME à l'étranger : l'influence du risque pays et de la distance culturelle »
- Jie XIONG (EM Lyon) et Philippe MONIN (EM Lyon) : « The Tortoise and the Hare : Host Country Catching up at Sub-industry Groups »

Alliances, coentreprises et réseaux

Session 3 : Management et performance des partenariats (salle 105)

Modérateurs : Ulrike MAYRHOFER et Pierre-Xavier MESCHI

- Olivier ANDRIAMASIMANANA ORIGENE (Université d'Antananarivo) : « La communauté de pratique face à la problématique de l'exportation - Cas des PME malgaches »
- Laure DIKMEN GORINI (Université Montpellier 1) : « Etude des conditions initiales sur les issues des coentreprises internationales »
- Djamila ELIDRISSI, Valérie HAUCH et Sabrina LOUFRANI-FEDIDA (Université de Nice-Sophia Antipolis) : « Entreprenariat international et PME innovantes : une approche par les compétences relationnelles »
- Emma MOALLA, Aline PEREIRA PÜNDRICH et Dora TRIKI (IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3) : « Les conflits dans les joint ventures internationales (JVI) sous le prisme de la gestion de crise »

Jeudi 31 mai 2012, 16h30-18h30

Management interculturel

Session 4 : Pratiques du management culturel (salle 106)

Modérateurs : Jean-François CHANLAT et Jean-Pierre DUPUIS

- Éric DAVOINE, Olivier SCHROETER et Julien STERN (Université de Fribourg) : « Dynamique culturelle franco-suisse : un cas de culture de travail négociée entre cultures nationales, régionales et organisationnelles au sein d'une entreprise multinationale française »
- Valéry KRYLOV (Université de Lorraine) : « Gestion des ressources humaines en Russie. Quelles pratiques entre l'héritage et l'importation ? »
- Suzanne Marie APITSA (NIMEC, Université de Rouen) : « La collaboration interculturelle en milieu de travail en Afrique : le cas d'une multinationale française au Cameroun »
- Christoph BARMAYER (Université de Passau) et Éric DAVOINE (Université de Fribourg) : « 'Traduttore, Traditore' ? La réception contextualisée des valeurs d'entreprise dans les filiales françaises et allemandes d'une entreprise multinationale américaine »

Gestion des flux logistiques et des systèmes d'information

Session 5 : Les chaînes logistiques : du local au global (salle 108)

Modérateurs : Valentina CARBONE et Nathalie FABBE-COSTES

- Christine BELIN-MUNIER (Université de Bourgogne) : « Du diagnostic stratégique à la chaîne logistique globale : de l'ancrage stratégique du Global Supply Chain Management et de l'impact de la logistique sur les stratégies de globalisation »
- François-Xavier PIEDFORT (Groupama Transport) et Frédéric CARLUER (IAE de Caen, NIMEC, Université de Caen) : « Caractéristiques et enjeux de la certification OEA : Quelle pertinence pour les entreprises ? »
- Denise RAVET (IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3) : « How is it possible to coordinate global and local supply chains ? »
- Fabienne FEL (ESCP Europe) et Eric GRIETTE (ESDES Lyon et Magellan, IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3) : « L'influence de la taille des entreprises sur les décisions de délocalisation »

Dîner de gala (20h00-23h00) – Hôtel de Ville de Lyon

(1 place de la Comédie, 1^{er} arrondissement, métro « Hôtel de Ville »)

Avec la remise des prix du meilleur projet doctoral et de la meilleure communication par la CCI Rhône-Alpes et l'ERAI (Entreprise Rhône-Alpes International)

Vendredi 1^{er} juin 2012

8h30-10h

Mutations de l'environnement international

Session 6 : Modalités d'ajustement entre économies matures et économies émergentes (salle 105)

Modérateurs : Jean-Paul LEMAIRE et Pierre-Bruno RUFFINI

- Virginie VIAL et Frédéric PREVOT (Euromed Management) : « Faut-il payer pour rester ? Effet de la Corruption sur la survie des filiales de multinationales dans un pays émergent »
- Thi Kim Yen LE (IAE de Toulouse, Université Toulouse 1) : « Traitement des maladies tropicales négligées, opportunité d'expérimenter la stratégie de 'valeurs partagées' pour les leaders pharmaceutiques mondiaux dans le contexte de la globalisation »
- Prateek GUPTA (Indian Institute of Technology Guwahati) et Sophie NIVOIX (Université de Poitiers) : « Analyse comparée des caractéristiques économétriques de trois marchés des actions asiatiques : Chine, Inde et Japon »

Stratégies d'internationalisation

Session 7 : Déterminants de l'internationalisation (salle 106)

Modérateurs : Tugrul ATAMER et Philippe VERY

- Olivier LAMOTTE (ESG Management School) et Ana COLOVIC (Rouen Business School) : « Innovation and early internationalization of entrepreneurial firms : evidence from cross-country data »
- Sami BASLY (Université Paris Ouest Nanterre La Défense) : « Internationalisation de l'entreprise familiale : influence de l'implication de la famille et de son orientation internationale »
- Jalal EL FADIL (Université du Québec à Trois-Rivières), Josée St PIERRE (Université du Québec à Trois-Rivières) et Martine BOUTARY (Université de Toulouse et ESC Toulouse) : « Les motivations des PME manufacturières à sous-traiter leur production à l'étranger »

Alliances, coentreprises et réseaux

Session 8 : Partenariats et développement international (salle 108)

Modérateurs : Ulrike MAYRHOFER et Sabine URBAN

- Laure DIKMEN GORINI (Université Montpellier 1) : « La relation entre la gouvernance et la performance des coentreprises internationales en Turquie »
- Maha RAIS (IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3) : « Rôle des partenariats FMN/PME dans l'internationalisation de la PME »
- Antonella ZUCHELLA et Diala KABBARA (Università di Pavia) : « The internationalisation process of small knowledge intensive firms (SKIFs) and the role of partnerships »

Vendredi 1^{er} juin 2012, 8h30-10h

Management interculturel

Session 9 : Entre théories et pratiques (salle 102)

Modérateurs : Jean-François CHANLAT et Jean-Pierre DUPUIS

- Soufyane FRIMOUSSE (IAE de Corse) : « Méditerranée : culture à la dérive, cultures sur les deux rives ou culture des deux rives »
- Sonia COUPRIE (ESC Saint-Étienne) : « Du management de la diversité au métissage organisationnel »
- Sébastien POINT (EM Strasbourg, Université de Strasbourg) et Carine PEETERS (Université libre de Bruxelles, Solvay Business School) : « La diversité culturelle dans le contexte offshore : menaces ou opportunités »

Marketing international

Session 10 : Marketing international et développement de nouveaux marchés (salle 103)

Modérateurs : Nathalie PRIME et Daniel VAN DEN BULCKE

- Pervez N. GHOURI (King's College, Londres), Ulf ELG (School of Economics and Management, Lund University) et Fatima Wang (King's College, Londres): « Capabilities as antecedents to market driving strategy in global firms »
- François BOBRIE (Cerege, IAE de Poitiers) : « L'internationalisation des architectures de marques de luxe : l'exemple des marques horlogères suisses dans le monde sinophone »
- Florence GERVAIS (IDRAC, Lyon) : « Le rôle du chargé d'étude au sein d'une étude export »

Pause café : 10h-10h30 (Salon des Symboles)

Vendredi 1^{er} juin 2012, 10h30-12h00

Stratégies d'internationalisation

Session 11 : Acquisitions et connaissances (salle 105)

Modérateurs : Tugrul ATAMER et Philippe VERY

- Ludivine CHALENCON (IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3) : « Stratégies de localisation et fusions-acquisitions : une étude exploratoire »
- Wilfrid AZAN (EM Strasbourg, Université de Strasbourg) et Isabelle SUTTER HUBER (Roche Hellas SA) : « Knowledge transfer in post-merger integration management »
- Sarah PARK, Christiane PRANGE et Joseph LIPUMA (EM Lyon) : « Knowledge and New Venture Internationalization : A Review and Knowledge Components Framework »

Vendredi 1^{er} juin 2012, 10h30-12h00

Éthique et RSE dans un contexte d'ouverture

Session 12 : Ethique, RSE et représentations (salle 102)

Modérateurs : Bruno AMANN et Jacques JAUSSAUD

- Nathalie AUBOURG, Béatrice CANEL-DEPITRE et Corinne RENAULT-TESSON (Université du Havre) : « L'apprentissage du dialogue avec les parties prenantes : Cas d'une multinationale française dans un pays émergent »
- Catherine MERCIER-SUISSA (IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3) et Céline BOUVERET-RIVAT (Université Jean Monnet, Saint Etienne) : « La RSE : déterminant de la relocalisation ou outil de communication ? »
- Nathalie BELHOSTE et Philippe MONIN (EMLyon) : « National distance, social differentiation or functional distinction: how people really make sense of cross-cultural differences »

Management interculturel

Session 13 : Nouvelles perspectives (salle 103)

Modérateurs : Jean-François CHANLAT et Jean-Pierre DUPUIS

- Michaël VIEGAS PIRES (Université de Versailles St Quentin, ISM, Larequoi) : « La perspective culturelle multiple en management interculturel : proposition d'un cadre théorique »
- Jean-Pierre SEGAL (CNRS-DMR) : « Pour une analyse culturelle des enjeux associés à la modernisation des organisations : une comparaison franco-allemande »
- Jean-Pierre DUPUIS (HEC Montréal) : « Une nouvelle définition du concept de culture pour penser les organisations multiculturelles »

Innovation internationale

Session 14 : Innovation, créativité et compétitivité (salle 106)

Modérateurs : Thierry BURGER-HELMCHEN et Patrick COHENDET

- Yeza NAGAZ (IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3) : « Spontanée ou par projet ? Du tiré ou du poussé, typologie et management des formes d'innovation participatives dans les entreprises françaises »
- Morad DIANI (Université de Marrakech) : « Leaders et suiveurs en management international des industries créatives »
- Luciene Braz FERREIRA (Universidade de Brasília et Université Aix-Marseille) et Larisse Oliveira COSTA (CRET-LOG, Université Aix-Marseille) : « Innovation et compétitivité dans les restaurants à thème au Brésil »

Vendredi 1^{er} juin 2012, 10h30-12h00

Analyse et pilotage des activités internationales

Session 15 : Changements et transitions (salle 108)

Modérateurs : Nadine TOURNOIS et Marc VALAX

- Eric MILLIOT, Shawna MILLIOT-GUINN et Gwenaëlle ORUEZABALA (IAE, Université de Poitiers) : « Le portage commercial équitable : nouvelle pratique des affaires ? »
- Stela RAYTCHEVA (Institut Supérieur de Management, Université de Versailles) : « La nature et le contexte du changement au sein des entreprises multinationales »
- Karina JENSEN (ESCP Europe) : « Accelerating Responsiveness to Local Market Opportunities through Cross-cultural Collaboration »

Déjeuner : 12h00-13h30 (Salon des Symboles)

Vendredi 1^{er} juin 2012, 13h30-15h00

Session 16 : Les études de cas pédagogiques : tendances et perspectives (salle 102)

Session animée par Marie-Catherine IDIART, Responsable éditoriale, Centrale de Cas et de Médias Pédagogiques (CCMP, Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris)

Avec les témoignages :

- de Valentina CARBONE (ESCP Europe)
- de Frédéric PREVOT (Euromed Management)

Éthique et RSE dans un contexte d'ouverture

Session 17 : Ethique, RSE et territoires (salle 105)

Modérateurs : Bruno AMANN et Jacques JAUSSAUD

- Denis GNANZOU (ESC La Rochelle) : « Les initiatives internationales de RSE à l'épreuve des contingences locales, une analyse empirique au cas de la Côte d'Ivoire »
- Anna COURNAC (Université de Pau et des Pays de l'Adour) et Anne-Laure GATIGNON-TURNAU (Université Toulouse 3) : « Quand l'entreprise se dit responsable vis-à-vis de son territoire - Décryptage à partir de l'analyse des rapports de développement durable »
- Asma CHAIEB ACHOUR (Université de Sousse) et Aouina Mejri CHIRAZ (IRG, Université Paris-Est) : « Le consommateur tunisien après la révolution : quelle place pour le Développement Durable? »

Vendredi 1^{er} juin 2012, 13h30-15h00

Management interculturel

Session 18 : Équipes, coaching et langues en management interculturel (salle 106)

Modérateurs : Jean-François CHANLAT et Jean-Pierre DUPUIS

- Sylvie CHEVRIER (Université Paris-Est Marne la Vallée) : « La recherche en management des équipes interculturelles : 'main stream' et voie alternative »
- Maroussia CHANUT (Coach - Phoenix Ressources), Pauline FATIEN DIOCHON (Menlo College, California) et Christophe FALCOZ (IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3) : « La situation interculturelle en coaching : entre contexte et prétexte »
- Jane KASSIS-HENDERSON (ESCP Europe) et Philippe LECOMTE (Toulouse Business School) : « 'Think Global, act local', la gestion de la diversité linguistique dans l'entreprise et dans la formation des managers »

Innovation internationale

Session 19 : Innovation inverse (salle 103)

Modérateurs : Thierry BURGER-HELMCHEN et Patrick COHENDET

- Mohit ANAND et Philippe MONIN (EM Lyon) : « A Dialogical Model of Market Building in Emerging Markets »
- André CIPRIANI (Lipsor CNAM) : « L'innovation inverse : Notion temporelle ou tendance économique pérenne ? »
- Patrick COHENDET (BETA et HEC Montréal), Nebojsa RADOJEVIC (HEC Montréal) et Thierry BURGER-HELMCHEN (BETA, EM Strasbourg, Université de Strasbourg) : « Principes économiques et défis managériaux de l'innovation inverse »

Gouvernance et financement des activités internationales

Session 20 : Facteurs financiers et culturels dans le développement international (salle 108)

Modérateurs : Hanane BEDDI et Sophie NIVOIX

- Wafaa TANI et Bouchra RADI (Université de Ibn Zohr) : « La microfinance combinée : cas des associations de micro-crédit marocaines »
- Annie PUYO (Universidad del Pais Vasco), Jérôme RIVE (IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3) et Marc VALAX (IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3) : « Le difficile engagement et ancrage culturel des coopératives espagnoles sur le marché latino-américain »
- Christiane PRANGE (EM Lyon) et Olga BRUYAKA (Virginia Tech) : « International cultural ambidexterity : developing the concept and its measurement »

Pause Café : 15h-15h30 (Salon des Symboles)

Vendredi 1^{er} juin 2012

Table ronde n° 2 et clôture : 15h30-17h
(Amphithéâtre Malraux)

**Table ronde n° 2 : « La recherche en management international :
entre globalisation et localisation »**

avec

- **Rodrigo BANDEIRA DE MELLO**, Fundação Getúlio Vargas (FGV), São Paulo, Président de la division stratégie de l'ANDAP, Association brésilienne de recherche en management
- **Patrick COHENDET**, HEC Montréal et Université de Strasbourg, Rédacteur en chef de la revue Management International
- **Pervez GHOURI**, King's College, Londres, Fondateur et Rédacteur en chef d'International Business Review
- **Taïeb HAFSI**, HEC Montréal, Fondateur de la revue Management international
- **Hana MACHKOVA**, Directrice de l'Institut Franco-Tchèque de Gestion et Vice-Présidente des Relations Internationales de l'Université d'Economie de Prague (VSE)

Modérateurs

- **Pierre-Louis DUBOIS**, Délégué Général, FNEGE
- **Yves-Frédéric LIVIAN**, IAE Lyon

Clôture de la conférence :

« Du colloque 2012 au colloque 2013 »

**Jean-Paul LEMAIRE (ESCP Europe),
Ulrike MAYRHOFER (IAE Lyon), Jérôme RIVE (Directeur, IAE Lyon),
Patrick COHENDET, Jean-Pierre DUPUIS, Taïeb HAFSI (HEC Montréal)**