



ISEOR
15 ch. du Petit-Bois
69134 Ecully Cedex
Tél. (+33)4 78 33 09 66
Fax. (+33)4 78 33 16 61
www.iseor.com



colloquaiseor2014@iseor.com
04 78 33 09 66

27^{ÈME} ÉDITION / EDITION / EDICIÓN
COLLOQUE D'AUTOMNE DE
L'ISEOR

AUTUMN ISEOR'S CONFERENCE /
COLOQUIO D'OTOÑO DEL ISEOR

15 & 16 OCTOBRE / OCTOBER / OCTUBRE 2014
à Lyon

Gouvernance et management :
quelle coopération ?

Corporate Governance and
Management : How to cooperate ?

¿ Gobernanza y gestión de empresas :
¿ qué tipo de cooperación?

Programme

(Mise à jour le 10 octobre 2014)

Lieu du colloque :
UNIVERSITÉ JEAN MOULIN LYON 3
Site Manufacture des Tabacs
Entrée : 16 rue Rollet 69008 Lyon

Mercredi
15 Octobre
2014

Programme

27^{ème} Colloque d'Automne de l'ISEOR

« Gouvernance et management : quelle coopération ? »

~ 8h30 - Accueil des participants – petit déjeuner ~

8h45

Allocution d'ouverture de la première journée

- **Jérôme RIVE**, Directeur des IAE, Université Jean Moulin Lyon 3 (France)
- **Pierre-Louis DUBOIS**, Délégué Général, FNEGE (France)
- **Henri SAVALL**, Président-fondateur de l'ISEOR, Magellan, Professeur Émérite à l'IAE Lyon, Université Jean Moulin, **Véronique ZARDET**, Directrice Générale, ISEOR, Magellan, Professeur à l'IAE Lyon, **Marc BONNET**, Directeur Adjoint, ISEOR, Magellan, Professeur à l'IAE Lyon (France)

9h15

1^{ERE} TABLE RONDE : **Coopération entre instance de gouvernance et instance de management** *Mixité nécessaire au sein de l'organe de gouvernance face aux évolutions de l'entreprise : relation interculturelle, intergénérationnelle, place des femmes, importance de l'innovation technologique... / Les associations du secteur social et médico-social*

- **Lionel CLARINI**, Ancien Président, Jeune Chambre Économique de Lyon, Administrateur ALPTIS (France)
- **Luc BOUGEOT**, Directeur Adjoint, L'ADAPT/RHONE (France)

Questions/débat

9h45

2^{EME} TABLE RONDE : **Performance du management socio-économique en Amérique du Nord** *The development of the SEAM programs at the University of St. Thomas / Using SEAM as a model for developing a new mental model of business in Ukraine / The impact of the Mirror Effect / Report on SEAM in a school Transportation Department / SEAM in Saudi Arabia*

- **John CONBERE**, Professeur, **Alla HEORHIADI**, Professeur, Université Saint Thomas Minneapolis (États-Unis)
- **Robert RANDALL**, **Tom OESTREICH**, **Mahmoud ALAISH**, **Barbara MILON**, Students, Université Saint Thomas Minneapolis (États-Unis)
- **Murray LINDSAY**, Professeur, University of Lethbridge, Alberta (Canada), **Laurent CAPPELLETTI**, Titulaire de la Chaire du contrôle de gestion, Directeur de programmes ISEOR (France)

Questions/débat

10h45

3^{EME} TABLE RONDE : **Organes de gouvernance et de management**

La SCOP ou la gouvernance managériale imposée / Stratégie de redéploiement du Conservatoire National des Arts et Métier en Rhône-Alpes : Dans un contexte de crise multidimensionnel

- **Denis SIMIAND**, Président Directeur Général, Scop Nea (France)
- **Olivier MARION**, Directeur, CNAM Lyon (France)
- **Hervé LANOUZIERE**, Directeur Général, Agence Nationale pour les Conditions de Travail – ANACT (France)

Questions/débat

11h30

4^{EME} TABLE RONDE : **Interaction entre gouvernance et management**

L'équilibre délicat entre loyauté et désobéissance / Développer la liberté de concevoir de nouvelles performances / L'intelligence collective au service de la performance

- **François LACQUEMANNE**, Directeur général, Mermét SAS (France)
- **Eric VERGNE**, Président Directeur Général, ELCOM (France)
- **Jean CAGHASSI**, Président, Cabinet Oxalys (France)
- **Jacques FRADIN**, Directeur Adjoint, **Pierre MOORKENS**, INC Institut NeuroCognitivism (France)
- **Israel Mateo SANCHEZ**, Director Exportación y Sucursales et **Rafael Romero SERAFIN**, Responsable garantizar la producción inocua en huertos, FRUTAS FINAS SÁNCHEZ HERMANOS SA de CV (Mexique), SÁNCHEZ AGUACATES HASS, (Mexique)

Questions/débat

~ 13h00 – Déjeuner sur place au Salon des Symboles ~

14h45

5^{EME} TABLE RONDE : **Incidences de la crise sur les bonnes pratiques de gouvernance et les performances socio-économiques**

En quoi les défauts de GRH de l'encadrement dans les PME contribuent aux difficultés de prise en charge d'une responsabilité hiérarchique en leur sein / Durabilité des projets de management socio-économique dans les organisations / "Gouvernance et management" d'une étude de notaires / Le pilotage médico-pharmaceutique : coopération de la pharmacie avec les services cliniques

- **Michel ROGER**, Président, **Denis HAMAYON**, Directeur Général, Les Nouelles (France)
- **Sébastien PAYRE**, Maître de conférences en Sciences de Gestion, intervenant-chercheur, Université de Caen, IUT d'Alençon (France)
- **Gérard DESMAISON**, Consultant, ex-cadre dirigeant en entreprise, Docteur en Sciences de Gestion (France)
- **Alain BÉNARD**, Notaire Bénard-Valery-Leynaud (France)
- **Marc FRACHETTE**, Consultant, **André RIEUTORD**, Pharmacien, Hôpital Béclère, Assistance Publique Hôpitaux Universitaires de Paris Sud (France)
- **Patrick TABCHOURY**, Directeur Général, Congrégation Maronite des Sœurs de Sainte Thérèse (Liban)
- **Karim NASR**, Dean, University of Balamand (Liban)

Questions/débat

~ 16h30 – 16h45 - Pause ~

16h45

6^{EME} TABLE RONDE : **Gouvernance et management dans les PME et TPE**

Gouvernance et management en situation de crise interne et externe / Implantation du management socio-économique dans une TPE : Un an après le diagnostic / Les enjeux de la communication entre la gouvernance et le management pour améliorer leur coopération / Gouvernance et management dans les organisations désintermédiées, le cas des plateformes numériques de services aux entreprises à Lyon /

- **Gilles BAZAILLE**, Avocat Associé, Cabinet AKLEA (France)
- **Sylvie DONATI**, Directrice Marketing, Dimotrans Group (France)
- **Georges PEILLON**, Consultant, Peillon Communication (France)
- **Emmanuel ALDEGUER**, Président Directeur Général, Power Solutions (France), **Anne Marie FERRER**, consultante (France)
- **Julien VINAY**, Président du Directoire, Vinay Matériel (France)
- **Chrystèle MÉTAIRIE**, Gérante, Artisan Costumier, **Muriel LEGENDRE**, Consultante (France)
- **Nicolas MILLET**, Directeur, Direction du Développement Industriel et Territorial, CCI Lyon (France)

Questions/débat

18h30 – Fin de la première journée
Cocktail de clôture de la première journée au Salon des Symboles

Jeudi
16 Octobre
2014

Programme

27^{ème} Colloque d'Automne de l'ISEOR

« Gouvernance et management : quelle coopération ? »

~ 8h15 - Accueil des participants – petit déjeuner ~

9h00

7^{EME} TABLE RONDE : **Gouvernance et management : transmission et croissance**

*Gouvernance et management : succession – forte croissance / Présentation de la démarche Transmet'RA
Gestion du changement dans une micro mutli-Nationale / Gouvernance 50/50*

- Michel GRIVEL, Directeur, CIRIL SA (France)
- Cyril AMPRINO, Secrétaire Général, CGPME Rhône-Alpes (France)
- Grégoire DE PRÉNEUF, Franck GOTTE, Directeurs Associés, Deuzzi (France)
- Jean-Michel BÉRARD, Président du Directoire, ESKER SA (France)

Questions / débat

10h15

8^{EME} TABLE RONDE : **Management socio-économique et projet stratégique au Liban**

La relation entre gouvernance et performance dans un ministère public au Liban

- Roula AL DAÏA, Hala KHAYR, Patrick MARDINI, Dora NAJJAR, Ph D, University of Balamand (Liban)
- Sélim MEKDESSI, Enseignant chercheur, Université libanaise (Liban)

Questions / débat

~ 11h130– 11 h 45 – Pause ~

11h45

9^{EME} TABLE RONDE : **Gouvernance et management socio-économiques en phase de maturité**

Management et Gouvernance : « Je t'aime, moi non plus ! » « Confusion du jeu de rôles » / Coopérer avec la gouvernance par la dirigeance et le management socio-économique

- Michel FOUCART, Directeur Général, Technord (Belgique)
- Virginie DE CLERCQ, Directrice Régionale, Valérie HANICQ, Intervenante interne, Mutualité Chrétienne de Hianaut-Picardie (Belgique)
- Jean Yves FAVIER, Directeur, Qualias (Belgique)
- Norbert DEVILLE, Directeur Général, Cetaf (France)

Questions / débat

~ 13h00 - Déjeuner sur place au Salon des Symboles ~

Jeudi
16 Octobre
2014

Programme

27^{ème} Colloque d'Automne de l'ISEOR

« Gouvernance et management : quelle coopération ? »

14h30

10^{EME} TABLE RONDE : Recherche universitaire et management socio-économique au Mexique

El Análisis socioeconómico, ¿un instrumento para la nueva gobernabilidad democrática? / Implementación del Modelo de Gestión Socioeconómica en una organización en transición / Normatividad, rectorialidad y gobernanza en las universidades públicas mexicanas

- **Ivette María CONTRERAS MOLINA**, Jefe del Departamento de Planeación, **Hugo Martin FERNÁNDEZ HERNÁNDEZ**, Coordinador de la incubadora de empresas y del programa líderes emprendedores, **Osmar ARANDIA**, Director de desarrollo estratégico, **Daniel VÁZQUEZ COTERA**, Asesor de vectoria, Universidad Cristóbal Colón, Veracruz (Mexique)
- **María Ángeles RASTROLLO HORRILLO**, Directora de Proyección Internacional y Cooperación, Directora Cátedra Extendida de Internacionalización de la UMA, Departamento de Economía y Administración de Empresas, **Pilar MARTÍNEZ**, **Antonio LOZANO**, Profesores, Universidad Autónoma de Málaga (Espagne)
- **Martha Margarita FERNÁNDEZ RUVALCABA**, Professor del Departament, Universidad UAM-Xochimilco (Mexique)
- **Martha Alicia ALONSO CASTAÑÓN**, **Esperanza ALONSO CASTAÑÓN**, Coordinador de Programa Educativo, UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE SAN LUIS POTOSÍ (Mexique)
- **María Lorenza ALCOCER GAMBA**, Universidad Autónoma de Querétaro (Mexique)

Questions / débat

16h15

11^{EME} TABLE RONDE : Gouvernance stratégique et Comité d'audit

Comités d'audit et Gouvernance bancaire : le cas mutualiste

- **Thierry BARRANDON**, Directeur Général Adjoint, Métallurgie Rhodanienne (France)
- **Katia LOBRE-LEBRATY**, Maître de Conférences, IAE Lyon 3 (France)

Questions / débat

17h00

CONCLUSION

- **Henri SAVALL**, **Véronique ZARDET**, **Marc BONNET**, **Olivier VOYANT**, **Frantz DATRY** (Comité stratégique de l'ISEOR)

Questions / débat

17h30 Fin du colloque

Notes :