

COLLOQUE INTERNATIONAL
DE MANAGEMENT À LYON



“
**Management des entreprises
de l'économie
sociale et solidaire :**
quelles spécificités ?”

Programme

Jeudi
4 novembre 2010
à l'IAE Lyon

Vendredi
5 novembre 2010
à l'ESDES

Info : <http://www.management-ess2010-lyon.fr/>

Avec la collaboration scientifique de :



Avec le soutien des partenaires institutionnels :



Avec le partenariat :



Enjeux, objectifs et thématiques du colloque

L'Économie Sociale et Solidaire (ESS) représente aujourd'hui, en Europe, près de 10 % de l'emploi total et même plus dans certains pays, dont la France. Avec la crise, ce secteur prend une importance sociale, économique et politique croissante. La gestion des coopératives, mutuelles, fondations et associations est ainsi doublement interrogée en interne vis-à-vis de leurs « propriétaires » disposant de motivations particulières (socio-économiques) et vis-à-vis de leurs communautés et territoires (relations aux partenaires publics et aux citoyens). C'est pourquoi la performance de ces organisations prend nécessairement une dimension sociale voire sociétale. Les logiques de fonctionnement et d'action des managers de l'ESS sont, elles aussi, souvent particulières, hybrides et parfois paradoxales. Elles remettent en cause les découpages et frontières classiques du management ainsi que les modèles de rationalité associés (public/privé, marchand/non marchand, intérêt collectif/intérêts particuliers...). Face à une telle complexité, les principes et les outils de gestion de ces entreprises sont-ils alors spécifiques ? Ces entreprises sont-elles à l'origine d'innovations managériales et sociales particulières ? Comment concilier solidarité et efficacité dans un univers de plus en plus concurrentiel ? L'évolution marchande et financière comme les problématiques de développement durable interrogent également le mode de fonctionnement et l'avenir de ces organisations.

L'objet du colloque est de confronter les travaux de recherche en gestion portant sur les organisations de l'ESS aux pratiques et besoins des dirigeants et managers de ces entreprises. Il s'agit de savoir comment renouveler les stratégies et les modèles de management sans pour autant renier les valeurs et les principes fondamentaux de l'ESS. Le colloque peut aussi être l'occasion de mesurer l'intérêt des disciplines proches de la gestion (droit, économie, histoire, philosophie, sociologie...) dans la compréhension du management de ces organisations.

Ce colloque international est centré autour de 3 thématiques clés : la gouvernance, les pratiques de management et la performance des entreprises de l'ESS (coopératives, mutuelles, associations et fondations). Il est également un moment privilégié pour partager des connaissances et des expériences avec des collègues européens (Allemagne, Belgique, Suède, Suisse...) et nord-américains (Canada, États-Unis...) spécialistes du management de l'économie sociale.



CENTRE DE RECHERCHE MAGELLAN EA 3713



Jeudi 4 novembre 2010

Lieu : IAE Lyon 3 (Manufactures des Tabacs, Lyon 8^{ème})

8h30 à 9h
Accueil des participants IAE Lyon 3
9h à 9h30
Ouverture du colloque
9h30 à 10h
Conférence introductive : L'Économie Sociale et Solidaire (ESS) : quelles spécificités ? Pr Jean-Louis Laville, CNAM Paris
10h à 10h45
Les entreprises de l'ESS : quelles spécificités ? Regards croisés Denis Colongo , Secrétaire Général de la CRESS Rhône-Alpes. Danièle Demoustier , Maître de conférences IEP Grenoble, Responsable ESS Cluster 12 Ludovic Grangeon , Entrepreneur dans l'ESS, ancien Dirigeant d'entreprises et coordonnateur de l'option ESS à l'ESDES, Université Catholique de Lyon
10h45 à 11h
Pause café
11h à 12h30
Table ronde : La gouvernance des entreprises de l'ESS Introduction : Pr Benoit Pigé, Université de Franche-Comté <i>Invités/témoins</i> : Raphaël Alomar , Directeur affaires institutionnelles, groupe Limagrain Laure Chareyre , Directrice de l'URIOPSS et Présidente de la CRESS Rhône-Alpes Gérard Leseul , Responsable des relations institutionnelles et internationales, Confédération Nationale du Crédit Mutuel, ancien Président du CJDES, Professeur associé à l'Université de Rouen André Villemus , Président MACIF Rhône-Alpes
12h30 à 14h
Déjeuner - Salon des symboles

14h à 15h30

Six ateliers (au choix) animés par des professionnels et des chercheurs relatifs à la gouvernance, stratégie et entrepreneuriat dans les entreprises de l'ESS

Atelier 1 Amphi Malraux <i>Identité, valeurs et gouvernance</i>	Atelier 2 Salle 1 <i>Pratiques de gouvernance dans les coopératives et les mutuelles</i>	Atelier 3 Salle 132 <i>Gouvernance associative</i>	Atelier 4 Salle 303 <i>Gouvernance dans le secteur bancaire</i>	Atelier 5 Salle 315 <i>Spécificités des fondations des entreprises de l'ESS</i>	Atelier 6 Salle 329 <i>Entrepreneuriat dans l'ESS</i>
---	--	--	---	---	---

15h30 à 16h

Pause café

16h à 17h45

Table ronde : Management des ressources humaines des entreprises de l'ESS

Introduction : Pr Christophe Everaere, Université Jean Moulin Lyon 3

Invités/témoins :

Sébastien Darrigrand, Délégué Général, Union de Syndicats et de Groupements d'Employeurs Représentatifs dans l'Economie Sociale

Denis Vallier, DRH Secours Catholique

Stéphane Veyer, Directeur général de Coopaname (Coopérative d'activité et d'emploi)

18h à 19h30

Six ateliers (au choix) animés par des professionnels et des chercheurs relatifs aux pratiques de management dans les entreprises de l'ESS

Atelier 1 Amphi Malraux <i>Professionnalisation et bénévolat</i>	Atelier 2 Salle 236 <i>Spécificités des pratiques RH</i>	Atelier 3 Salle 237 <i>Pratiques de management dans l'ESS</i>	Atelier 4 Salle 238 <i>Spécificités pédagogiques de la formation des dirigeants de l'ESS</i>	Atelier 5 Salle 239 <i>Les enjeux actuels du fundraising (en partenariat avec l'association française des fundraisers)</i>	Atelier 6 Salle 248 <i>Management and entrepreneurship practices. (atelier en anglais)</i>
--	--	---	--	--	--

19h45

Repas de Gala - IAE - Salon des symboles

Remise du prix jeune chercheur par le Directeur Général du Crédit Mutuel Sud-Est

Vendredi 5 novembre 2010

Lieu : ESDES (Université Catholique de Lyon)

8h à 8h30					
Accueil ESDES Université Catholique de Lyon					
8h30 à 10h					
Cinq ateliers (au choix) animés par des professionnels et des chercheurs sur les thèmes : finalité(s), performance (s) et financement					
Atelier 1 Salle C 106 <i>Mesure et management de la performance</i>	Atelier 2 Salle C 107 <i>Stratégie de financement</i>	Atelier 3 Salle C 108 <i>Développement durable et Responsabilité Sociale de l'Entreprise dans l'ESS</i>	Atelier 4 Salle C 109 <i>Micro-finance et Finances solidaires</i>	Atelier 5 Salle C 110 <i>Création de valeurs et comportements organisationnels</i>	Atelier 6 Salle C 112 <i>Performance management</i>
10h à 10h15					
Pause café					
10h15 à 11h30					
Mot d'accueil du Vice Recteur de l'Université Catholique de Lyon Table ronde : Finalité(s) et performance(s) des entreprises de l'ESS Introduction : Pr Michel Capron , Université Paris VIII Invités/témoins : Pr Jacques Defourny , HEC Université de Liège, Directeur Centre d'Économie sociale, EMS ERN. Père Bernard Devert , Président Habitat et Humanisme Alan Fustec , Chaire « Capital immatériel et développement durable » ESDES, Université Catholique de Lyon Gérard Leseul , Responsable des relations institutionnelles et internationales, Confédération Nationale du Crédit Mutuel, ancien Président du CJDES, Professeur associé à l'Université de Rouen					
11h30 à 12h30					
Conférence : Les spécificités de management dans l'ESS Jean-Philippe Poulnot , Président de la Fondation Chèque Déjeuner, Administrateur et relations extérieures du Groupe Chèque Déjeuner					
12h30 à 13h30					

Buffet – Salle A006 (RDC) et salle A102 (1^{er} étage)



13h30 à 14h30

Les stratégies des entreprises de l'ESS à l'international

Gérard Andreck, Président de la MACIF et du groupement des entreprises mutuelles d'assurance (GEMA)

14h30 à 15h30

Comparaisons internationales des pratiques de management dans l'ESS

Animé par **Ludovic Grangeon**, ESDES, Université Catholique de Lyon

Invités/témoins :

Pr Sybille Mertens, Centre d'Economie sociale HEC Université de Liège

Pr Paolo Borsato, Université de Milan

15h30 à 16h15

Conférence finale : « La recherche en management stratégique et l'ESS : pour un renouvellement des objets et des projets »

Pr Alain-Charles Martinet, Président de la Société Française de Management

Plus d'informations sur le site :

<http://www.management-ess2010-lyon.fr>

Remerciements

La publication de ces actes est l'occasion de remercier toutes celles et ceux qui ont participé à la préparation, à l'évaluation des communications et à l'organisation de ce colloque sur les spécificités du management des entreprises de l'Économie sociale et solidaire :

- **Les membres du comité scientifique**, coordonné par Emmanuel Bayle et Jean-Claude Dupuis, avec le soutien de : Didier Agbodjan, Christophe Baret, Annie Bartoli, Jérôme Boncler, Olivier Boned, Marie J. Bouchard, Olivier Brandouy, Jean-Pierre Brechet, Michel Capron, Jean-Baptiste Cartier, Eve Chiapello, Denis Colongo, De Bovis Camille, Jacques Defourny, Danièle Demoustier, Christophe Everaere, Philippe Eynaud, Patrick Gilbert, Catherine Glee, Ludovic Grangeon, Robert Jamen, Jean-Louis Laville, Thomas Loillier, Alain-Charles Martinet, Gérard Leseul, François Mayaux, Ulrike Mayrhofer, Sybille Mertens, Gérald Orange, Bernard Paraque, Marielle Payaud, Benoit Pigé, David Piovesan, Laurent Pujol, Erwan Queinnec, François Rousseau, Nathalie Raulet-Croset, Isabelle Royer, Patricia Seror, Thierry Sibieude, François Silva, Patrick Valéau, Didier Vinot, Thierry Wiedemann-Goiran et Peter Wirtz.
- **Les membres du comité d'organisation**, coordonné par Emmanuel Bayle, avec le soutien et l'implication de : Isabelle Cadet, Jean-Baptiste Cartier, Martine Chorein, Denis Colongo, de Bovis Camille, Jean-Claude Dupuis, Anne Deshors, Bernard Fleuriot, Ludovic Grangeon, Sylvaine Mercuri, Catherine Parmentier, Marielle Payaud, David Piovesan, Jérôme Rive, Muriel Thiercelin, Eric Thivant, Christel Vivet et la participation des étudiants de la licence professionnelle Droit et gestion des entreprises associatives.
- **La collaboration scientifique** de l'IFROSS (Institut de Formation et de Recherche sur les Organisations Sanitaires et Sociales et leurs réseaux) de l'université Jean Moulin Lyon 3, de l'Institut des Hautes Études en Administration Publique de l'Université de Lausanne (IDHEAP), de l'Association pour le Développement de la Documentation sur l'Économie Sociale (ADDES), du Centre Jacques Cartier, de la Revue internationale de l'Économie sociale (RECMA) ainsi que d'Universités étrangères : la Chaire de recherche du Canada en économie sociale de l'École des Sciences de la Gestion (ESG) - Université du Québec à Montréal (UQÀM) et le Centre d'Économie Sociale, HEC Management School, Université de Liège.
- **Le partenariat institutionnel** du Centre des Jeunes Dirigeants de l'Économie Sociale, la Conférence Permanente des Coordinations Associatives, la Conférence Permanente des Coordinations Associatives Rhône-Alpes, la Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire Rhône-Alpes, le Grand Lyon – Direction des services aux entreprises – projet Économie sociale et solidaire, la Maison de l'emploi et de la formation de la ville de Lyon, le Ministère de la culture et de la communication, Délégation générale à la langue française et aux langues de France, le Département du Rhône, la Région Rhône-Alpes, l'Union Régionale des Sociétés Coopératives et Participatives Rhône-Alpes.
- **Le partenariat et le soutien** du Crédit Mutuel et le Crédit Mutuel Enseignant.