

28 & 29 octobre 2010

**23^{ème} édition
du colloque
annuel
de l'ISEOR**

**Réussir en temps
de crise :
stratégies pro-actives des
entreprises**



PROGRAMME

■ **En cette période de crise les entreprises ont de grandes difficultés** à maintenir leur activité et à développer leur rentabilité, leurs compétences dans un milieu de plus en plus concurrentiel.

■ **L'ISEOR a pour ambition**, au travers d'échanges d'idées durant ces deux jours, **de favoriser l'émergence de concepts et méthodes innovants pour orienter et accompagner les entreprises vers des performances durables.**

Renseignements et inscriptions >

ISEOR - 15 ch. du Petit-Bois
69134 Ecully Cedex
Tél. (+33)4 78 33 09 66
Fax. (+33)4 78 33 16 61
www.iseor.com

colloqueiseor2010@iseor.com

à l'UNIVERSITÉ JEAN MOULIN LYON 3
Site Manufacture des Tabacs
- 16 rue Rollet 69008 Lyon

Jeudi
28 Octobre
2010

Programme indicatif

23^{ème} colloque annuel

« Réussir en temps de crise.
Stratégies pro-actives des entreprises »

~ 8h30 - Accueil des participants ~

8h45

Allocution d'ouverture de la première journée

- FULCHIRON Hugues, Président, Université Jean Moulin Lyon 3
- Henri SAVALL, Président-fondateur de l'ISEOR, professeur de Sciences de gestion, IAE, Université Jean Moulin Lyon 3

9h15

1^{ERE} TABLE RONDE : VENDRE EN TEMPS DE CRISE, GOUVERNANCE ET AVENIR

Quelle gouvernance pour maîtriser l'avenir ? Vendre en temps de crise. Former en temps de crise plutôt que chômer.

- David BROUSSARD, Directeur Marketing, Générale de Protection
- Olivier CONSTANT, Délégué régional Rhône-Alpes Auvergne, Groupe AFNOR
- Serge GERI, Directeur, Agefos PME Rhône-Alpes
- Jacqueline MAUDOUX, Union des syndicats des PME du caoutchouc et de la plasturgie et Pôle Européen d'Intelligence Économique.
- Henri TALASZKA, Consultant, TALASZKA Conseil

Questions/débat

~ 10h30 – 10h45 – Pause ~

11h10

2^{EME} TABLE RONDE : CREATION D'ENTREPRISE, COOPERATIONS INTER ORGANISATIONNELLES

Création d'entreprises et nouveaux entrepreneurs. Arrimage des stratégies de coopération inter organisationnelle en termes de création de valeur et d'efficacité: approche socio-économique. Les activités indépendantes en temps de crise

- Daniel BONNET, Consultant, IRTEO / ISEOR
- Pierre BRUNHES, Sous-directeur, Ministère de l'économie de l'industrie et de l'emploi
- Christian GUITTON, Consultant, CORIOLIS MANAGEMENT
- Philippe MATHOT, Directeur Général, Agence pour la création d'Entreprises

Questions/débat

12h00

3^{EME} TABLE RONDE : REBONDIR FACE A LA CRISE ET INNOVER

Réagir en temps de crise pour mieux rebondir. La Crise...et alors? Les entreprises qui superforment. Les entreprises familiales en temps de crise. Le redressement vigoureux d'une entreprise en crise de transitions.

- Alain CHAMAK, Directeur régional Rhône-Alpes, KPMG
- François LACQUEMANNE, Directeur Général, MERMET- XL SCREEN (à confirmer)
- Patrick MARTIN, Président, MEDEF Rhône-Alpes
- Hervé TARDY, Responsable Coopération Economique & Satoemplois, Aéroports de Lyon
- François TURCAS, Président, CGPME Rhône-Alpes

Questions/débat

~ 13h15 – Pause déjeuner sur place au Salon des Symboles ~

14h45

4^{EME} TABLE RONDE : DYNAMISME DES PME ET TOUTES PETITES ENTREPRISES

Différenciation et innovation. Un management innovant en réponse aux crises (internes et externes).

- Katrien DECROOS & Ludovic GOETHALS, Managing Partner, SQUARE CIRCLE, Belgique
- Alain FABRE, Président NETWORK Développement SAS BAYA Axess, Président de Lyon, Ville de réseau
- L'ANESC (L'Association des entrepreneurs ayant déposé le bilan) (à confirmer)
- David HUBERT, responsable cellule intervenants internes, Ninkasi, Lyon
- Eric LAMBERT, Avocat, Londres
- Nicolas MILLET, Directeur des Stratégies Territoriales, Chambre de Commerce et d'Industrie de Lyon (à confirmer)

Questions/débat

~ 16h15 - 16h30 - Pause ~

16h30

5^{EME} TABLE RONDE : STRATEGIES PRO-ACTIVES DANS LE SECTEUR SANITAIRE ET SOCIAL

Le médico-social, un secteur en crise et réforme de l'état. Réussir en temps de crise en renforçant ses points d'appui.

- Jean-Luc MILLOT, Président, association gestionnaire d'établissements pour enfants en déficience intellectuelle, Philippe OMNES, Directeur d'établissement & Bernard MERCIER, Président, association gestionnaire d'établissements pour enfants et adultes ayant un handicap moteur
- Ernest NUSSBAUMER, Directeur Général, Les Amis de l'Atelier, Paris
- Laurent RAISIN-DADRE, Directeur Général, Ets de la Mutualité du Rhône et de l'Ain, Lyon
- Patrick TABCHOURY, Directeur Général, Hôpital Saint Georges Ajaltoun, Liban

Questions/débat

17h45

6^{EME} TABLE RONDE : LE MANAGEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE DANS LES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES (PME) MEXICAINES

Estrategias empresariales ante la crisis de la Pymes Metalmeccánica en Aguas calientes : el caso de "Partes y Bombas, SA de CV. Los Sistemas de Control de Gestión y la Cultura Organizacional en las Pymes.

- Martha GONZÁLEZ ADAME ; Luis AGUILERA ENRÍQUEZ ; Maria DEL CARMEN MARTÍNEZ SERNA & Gonzalo MALDONADO GUZMÁN, Universidad Autónoma de Aguascalientes (Mexique)
- Fernando LÓPEZ DE LA O, Consultant ; Dirigeant, Funerales Hernández. (à confirmer)
- Mario MARTÍNEZ ROJAS ; Martha GONZÁLEZ ADAME & Luis AGUILERA ENRÍQUEZ, Universidad Autónoma de Aguascalientes (Mexique) & Salvador VIVANCO FLORIDO, Universidad San Luis Potosi (Mexique)

Questions/débat

*18h40 – Fin de la première journée
Cocktail de clôture de la première journée au Salon des Symboles*

Vendredi
29 Octobre
2010

Programme indicatif

23^{ème} colloque annuel

« Réussir en temps de crise.
Stratégies pro-actives des entreprises »

~ 8h15 - Accueil des participants ~

8h45

Allocution d'ouverture de la deuxième journée

- Jacques COMBY, Vice-Président chargé de la Recherche, Université Jean Moulin Lyon 3 (à confirmer)
- Henri SAVALL, Président-fondateur de l'ISEOR, professeur de Sciences de gestion, IAE, Université Jean Moulin Lyon 3

9h10

7^{ÈRE} TABLE RONDE : CRISE, DYNAMIQUES ET PERSPECTIVES NOUVELLES

Une vision macro de la crise. Nouveaux marchés, nouveaux besoins et retour aux besoins fondamentaux. La création de valeur ajoutée dans 3 phases critiques de la vie d'une organisation.

- Marielle BLOCH DOLANDE, Président, Beauvais International Group
- Agnès BRICARD, Vice-Présidente du Conseil Supérieur des experts comptables, Paris
- Nathalie OMBELETS, Directrice Générale, Société Wallone du Crédit Social, Belgique
- Gérard PIGAGLIO, URSSAF du Rhône, Lyon

Question / débat

10h15

8^{ÈME} TABLE RONDE : LES ENTREPRISES FAMILIALES EN TEMPS DE CRISE

- Philippe FOU CART, Directeur, Technord, Belgique
- Loïc GENETAY, Président Directeur Général, ALLARD emballage, Brive
- Bruno LACROIX, Président, Conseil Economique et Social Rhône-Alpes, Lyon

Question / débat

~ 11h15 - 11 h30 - Pause ~

11h30

9^{ÈME} TABLE RONDE : MANAGEMENT SOCIO-ECONOMIQUE INNOVANT ET PRO-ACTIF

Nouveaux marchés... La diversification, stratégie de développement en temps de crise ? Le management socio-économique, un levier face à la crise. Comparativo de los análisis de costos y resultados ocultos en la fase cualitativa de dos pequeña empresas del sector productivo. Resultados de la intervención del método socio-económico de l'ISEOR en una empresa del sector metalmeccánico en el estado de Hidalgo = caso MAENA.

- Luisa Renée DUEÑAS, Martha Angélica DE LA ROSA, Martha Alicia ALONSO & Mario MARTINEZ, Universidad Politécnica de San Luis Potosí
- Martha JIMÉNEZ ALVARADO & Eleazar VILLEGAS GONZÁLEZ, Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo (Mexique)
- Nathalie LEJEUNE, Responsable Marketing et Communication, Produit chimique de Loos, France, Belgique
- Pascal LEVIEUX, IN EXTENSO, Deloitte, Lyon
- Pascal MONBAILLY, Directeur d'Usine, LVM SA membre de TESSENDERLO GROUP, France, Belgique

Question / débat

~ 13h00 - Déjeuner sur place au Salon des Symboles ~

Vendredi
29 Octobre
2010

Programme indicatif

23^{ème} colloque annuel

Le management socio-économique dans divers secteurs d'activités :
processus et résultats

14h30

10^{ÈME} TABLE RONDE : INVESTIR DANS LE POTENTIEL HUMAIN

Qualification et spécialisation, vecteurs de réussite.

- Laurent BERTRAND, Directeur Général, Suisse
- Jean Paul BRETTE, Vice président, Syntec conseil en recrutement
- Marc REGNOUX, Expert comptable, ERASME
- Peter Colin TOMLINSON, responsable du Programme entreprise, micro finance et développement local, Centre international de formation de l'OIT
- Victor-John VIAL-VOIRON, Président, Conseil Régional Rhône-Alpes, Architecte

Question / débat

16h10

11^{ÈME} TABLE RONDE : NOUVELLE BONNES PRATIQUES ET CHANGEMENT

*Développer des stratégies innovantes en Gestion des Ressources Humaines : le cas de la santé au travail.
La nouvelle économie. L'économie sociale et solidaire.*

- Françoise BROCARD, Consultante, ABORES Conseil
- Cyril KRETZSCHMAR, Conseiller régional délégué en charge de la Nouvelle économie, des nouveaux emplois, de l'artisanat et de l'ESS à la Région Rhône-Alpes (à confirmer)
- Sébastien PAYRE, Consultant et Maître de conférence, Université de Caen, Basse-normandie
- Henri SAVALL

Question / débat

17h15 Fin du colloque